

*Intercommunale de Soins
Spécialisés de Liège*

Rapport annuel
2019

INTERCOMMUNALE DE SOINS SPECIALISES DE LIEGE S.C.R.L.

En abrégé : **ISoSL** S.C.R.L.

Siège social : **rue Basse-Wez, 145
4020 LIEGE**

Téléphone : 04/341.78.11

Fax : 04/341.77.59

Site Internet : www.isosl.be

e-mail : info@isosl.be

ASSOCIATION INTERCOMMUNALE
SOCIETE CIVILE AYANT EMPRUNTE LA FORME D'UNE SOCIETE COOPERATIVE
CONSTITUEE LE 16 JUILLET 1993

Registre Civil de Liège n° 749

Exercice comptable 2019

(27^{ème} exercice social)

*Assemblée Générale ordinaire du **30 juin 2020***



Rapport annuel 2019

Table des Matières

Rapport du Conseil d'Administration	4
Introduction	4
Organes de gestion et de contrôle	5
Organigramme	11
Secteur A santé mentale	12
- A Lierneux	12
- A Liège	18
Secteur B cliniques spécialisées	24
Secteur C accueil & hébergement personnes âgées	29
Ressources Humaines	34
Les investissements	36
Les résultats financiers	38
Risques et incertitudes / Evénements majeurs après clôture	57
Plan financier pluriannuel	59
Litiges	60
Etats financiers au 31 décembre 2019	62
ISoSL consolidé (Bilan et compte de résultats)	63
- Synthèse des résultats des établissements	67
Secteur A-"S.Mentale" consolidé (Bilan et compte de résultats)	68
- Secteur A "Lierneux" consolidé (Bilan et compte de résultats)	72
. Comptes de résultats des établissements A Lierneux	76
- Secteur A "Liège" consolidé (Bilan et compte de résultats)	78
. Comptes de résultats des établissements A Liège	82
Secteur B-"Cliniques spécialisées" (Bilan et compte de résultats)	89
- Cliniques Valdor/Pèri (Bilan et compte de résultats)	93
- C.I.M.C. (Bilan et compte de résultats)	97
Secteur C-"Personnes âgées" consol. (Bilan et compte de résultats)	101
- Secteur C-"Hébergmt/Accueil" consol. (Bilan et compte de résultats)	105
. Comptes de résultats des établ. Secteur C Hébergem./Accueil	109
- Secteur C-"Maintien à domicile" (Bilan et compte de résultats)	121
Annexes au rapport annuel	125
Annexes aux états financiers	126
Bilan social	129
Liste des adjudicataires des marchés	134
Rapport sur les prises de participation	142
Rapport de Rémunération	143
Rapport du Comité de Rémunération	152
Rapport du commissaire-réviseur	157



Rapport du Conseil d'Administration

INTRODUCTION

Trois secteurs d'activité assurent l'objet social et la gestion des infrastructures de l'Intercommunale :

- Le secteur A - santé mentale : établissements et services de soins relevant de la psychiatrie ;
- Le secteur B - cliniques de soins spécialisés : établissements hospitaliers relevant de la gériatrie, de la psychogériatrie, de la revalidation et des soins palliatifs ;
- Le secteur C : hébergement, accueil et services pour personnes âgées.

Des directions et services « transversaux » assument les fonctions communes (finances, achats, hôtellerie, ressources humaines, informatique, technique, administration, contrôle interne, ...)

Compte tenu de la situation sanitaire en cours (COVID-19) et de l'impossibilité de solliciter des directions leurs rapports détaillés sur les activités et réalisations 2019, nous avons opté cette année pour une présentation plus détaillée des chiffres clés.

Dans les pages qui suivent, après le relevé des principales décisions des organes de gestion de l'Intercommunale, seront donc mis en évidence les statistiques d'activité de **l'année 2019** pour les 3 secteurs et les commentaires concernant les états financiers annexés au présent rapport.

ORGANES DE GESTION ET DE CONTROLE

ASSOCIES

Communes

- Ville de Liège
- Ville de Herstal
- Ville de Visé
- Commune d'Ans
- Commune d'Awans
- Commune de Bassenge

Province de Liège

CPAS

- CPAS de Liège
- CPAS d'Ans
- CPAS de Welkenraedt

Autres

- CHR de la Citadelle
- AISH
- Ecetia Intercommunale SCRL
- Ethias
- Belfius Banque SA

Jusqu'au 26 juin 2019 (date de l'Assemblée générale d'ISoSL renouvelant le Conseil d'administration d'ISoSL) :

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente	Maggy YERNA
Vice-Président	Audrey NEUPREZ (à partir du 23/01/2019)
Administrateurs	Mehmet AYDOGDU Fouad CHAMAS André DENIS (à partir du 23 /01/2019) Benoît DREZE (à partir du 23 /01/2019) Fabrice DREZE Elisabeth FRAIPONT Christopher GAUTHY Dominique JANS Guy KRETTELS Christian LAVERDEUR Roland LEONARD (à partir du 23/01/2019) Marie-France MAHY

Fabrice MEROLA
Geneviève MOHAMED
Audrey NEUPREZ (jusqu'au 23/01/2019)
Robert SCUVEE (jusqu'au 10/01/2019)
Marie-Jeanne OMARY MWAYUMA (à partir du 27 mars 2019)
Pierre STASSART
Corinne WEGIMONT (jusqu'au 16 mars 2019)

COMITES DE GESTION

Secteur A

Présidente Maggy YERNA
Vice-Présidente Audrey NEUPREZ (à partir du 23/01/2019)

Administrateurs Audrey NEUPREZ (jusqu'au 23/01/2019)
 Pierre STASSART
 Benoit DREZE (à partir du 23/01/2019)
 Roland LEONARD (à partir du 23/01/2019)

Secteur B

Présidente Maggy YERNA

Administrateurs Elisabeth FRAIPONT
 Benoit DREZE (à partir du 23/01/2019)
 Michel FAWAY (à partir du 23/01/2019)
 Christopher GAUTHY

Secteur C

Présidente Maggy YERNA

Administrateurs Christian LAVERDEUR
 Marie-France MAHY
 Geneviève MOHAMED
 Fabrice MEROLA (à partir du 23/01/2019)

COMITE DE REMUNERATION

Elisabeth FRAIPONT
Dominique JANS
Christopher GAUTHY
Fabrice MEROLA
Pierre STASSART

COMITE D'AUDIT

Guy KRETTELS
Fabrice MEROLA
Geneviève MOHAMED
Robert SCUVEE
Pierre STASSART (Président)

A partir du 26 juin 2019 (date de l'Assemblée générale d'ISO SL renouvelant le Conseil d'administration d'ISO SL) :

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente Maggy YERNA
Vice-Président Audrey NEUPREZ

Administrateurs Mohammed BOUGNOUCH
 Fouad CHAMAS (à partir du 03/09/2019)
 André DENIS
 Benoit DREZE
 Fabrice DREZE
 Elisabeth FRAIPONT
 Stéphanie GRISARD
 Dominique JANS
 Guy KRETTELS
 Christian LAVERDEUR
 Roland LEONARD
 Marie-France MAHY
 Fabrice MEROLA
 Geneviève MOHAMED
 Marie-Jeanne OMARY MWAYUMA
 Julien PETERS (à partir du 03/09/2019)
 Pierre STASSART

COMITES DE GESTION

Secteur A

Présidente Maggy YERNA
Vice-Présidente Audrey NEUPREZ

Administrateurs Mohammed BOUGNOUCH
 Pierre STASSART
 Roland LEONARD

Secteur B

Présidente Maggy YERNA
Vice-Présidente Audrey NEUPREZ

Administrateurs Mohammed BOUGNOUCH
 Dominique JANS
 Julien PETERS (à partir du 03/09/2019)

Secteur C

Présidente Maggy YERNA
Vice-Présidente Audrey NEUPREZ

Administrateurs Marie-France MAHY
 Marie-Jeanne OMARY MWAYUMA
 Christian LAVERDEUR ((à partir du 03/09/2019)

COMITE DE REMUNERATION

Elisabeth FRAIPONT (à partir du 3/09/2019)
Dominique JANS (à partir du 3/09/2019)
Marie-Jeanne OMARY MWAYUMA (à partir du 3/09/2019)
Julien PETERS (à partir du 3/09/2019)
Pierre STASSART (à partir du 3/09/2019)

COMITE D'AUDIT

Guy KRETTELS (à partir du 3/09/2019)
Christian LAVERDEUR (à partir du 3/09/2019)
Fabrice MEROLA (à partir du 3/09/2019 jusqu'au 23/10/2019)
Geneviève MOHAMED (à partir du 3/09/2019)
Pierre STASSART (Président) (à partir du 3/09/2019)
Benoit DREZE (à partir du 23/10/2019)

COMMISSAIRE-REVISEUR

SA ACF Audit Belgium et SPRL André Preud'homme, agissant en collège jusqu'au 30 juin 2019 et à partir du 1^{er} juillet 2019, SPRL 3R, Leboutte & Co.

LES ORGANES STATUTAIRES

L'Assemblée générale

L'Assemblée générale ordinaire s'est réunie le 26 juin 2019 pour :

- Approuver le rapport de gestion du Conseil d'administration relatif à l'exercice 2019
- Approuver le Rapport du Commissaire-réviseur
- Approuver les états financiers arrêtés au 31/12/2019
- Approuver le rapport de rémunération du Conseil d'administration 2019
- Donner décharge aux administrateurs
- Donner décharge au Commissaire-réviseur
- Désigner le Commissaire-réviseur et fixer les émoluments
- Renouveler le Conseil d'administration

L'Assemblée générale ordinaire s'est réunie le 11 décembre 2019 pour :

- Approuver le plan stratégique triennal 2020-2022 et budget 2020

Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration s'est réuni en 2019 les : 23/01, 27/02, 27/03, 22/05, 26/06, 03/09, 23/10, 27/11 et 11/12.

Aux fins notamment :

- de prendre des décisions en matière de personnel (Déclarations de vacances d'emplois – organisation d'examens- Nominations- mises à la

pension- mise à la pension pour IDTF- constitution et prolongation de réserve de recrutement – désignation d'évaluateurs – fixation des jours de congés 2020...)

- d'acter la démission d'administrateurs et de coopter des administrateurs
- de remplacer le Vice-Président d'ISoSL
- de remplacer les membres des Comités de gestion
- de passer et d'attribuer des marchés publics
- d'adhérer et de passer commande à des centrales de marchés
- de procéder à l'audition d'un agent dans le cadre d'un recours disciplinaire et de prendre une décision sur ledit recours
- de signer au nom d'ISoSL l'accord « Green Deal – cantines durables en Wallonie »
- de prendre acte du rapport du Comité de rémunération
- d'adopter le rapport annuel de rémunération 2018
- de prendre acte du rapport du Comité d'Audit
- d'adopter le rapport annuel de gestion 2018
- de fixer l'ordre du jour des assemblées générales
- de désigner le Président d'ISoSL
- de désigner le Vice-Président d'ISoSL
- de désigner les membres du Comité de gestion, secteur A
- de désigner les membres du Comité de gestion, secteur B
- de désigner les membres du Comité de gestion, secteur C
- de désigner les membres du Comité de rémunération
- de désigner les membres du Comité d'audit
- de désigner les représentants du gestionnaire au Comité de négociation particulier
- de désigner les représentants du gestionnaire au Comité de concertation
- de désigner les représentants du gestionnaire aux Comités permanents de Concertation entre le gestionnaire et les Conseils médicaux
- de décider d'adhérer à un Réseau hospitalier
- de présenter au public le rapport de gestion 2018
- d'adopter le plan stratégique 2020-2022 et budget 2020
- de modifier les délégations de pouvoirs du directeur général
- de faire intervention volontaire au nom d'ISoSL dans une procédure en suspension d'extrême urgence introduite devant le conseil d'Etat par le CHC à l'encontre de la décision de la Clinique Reine Astrid relative à l'adhésion à un réseau hospitalier

Les Comités de gestion

Au cours de leurs réunions mensuelles, les Comités de gestion ont assuré la gestion de l'intercommunale en matière :

- de suivi systématique de l'évolution financière à la lumière des indicateurs de gestion et des tableaux de bord financiers
- de gestion des ressources humaines
- de passation, d'attribution et d'exécution de marchés publics
- d'agrégations de prestataires indépendants
- de conclusion de conventions
- de mise en irrécouvrable de créances

Le Comité de rémunération

Le Comité de rémunération s'est réuni les 22/05/ 2019 et 27/11/2019 afin de :

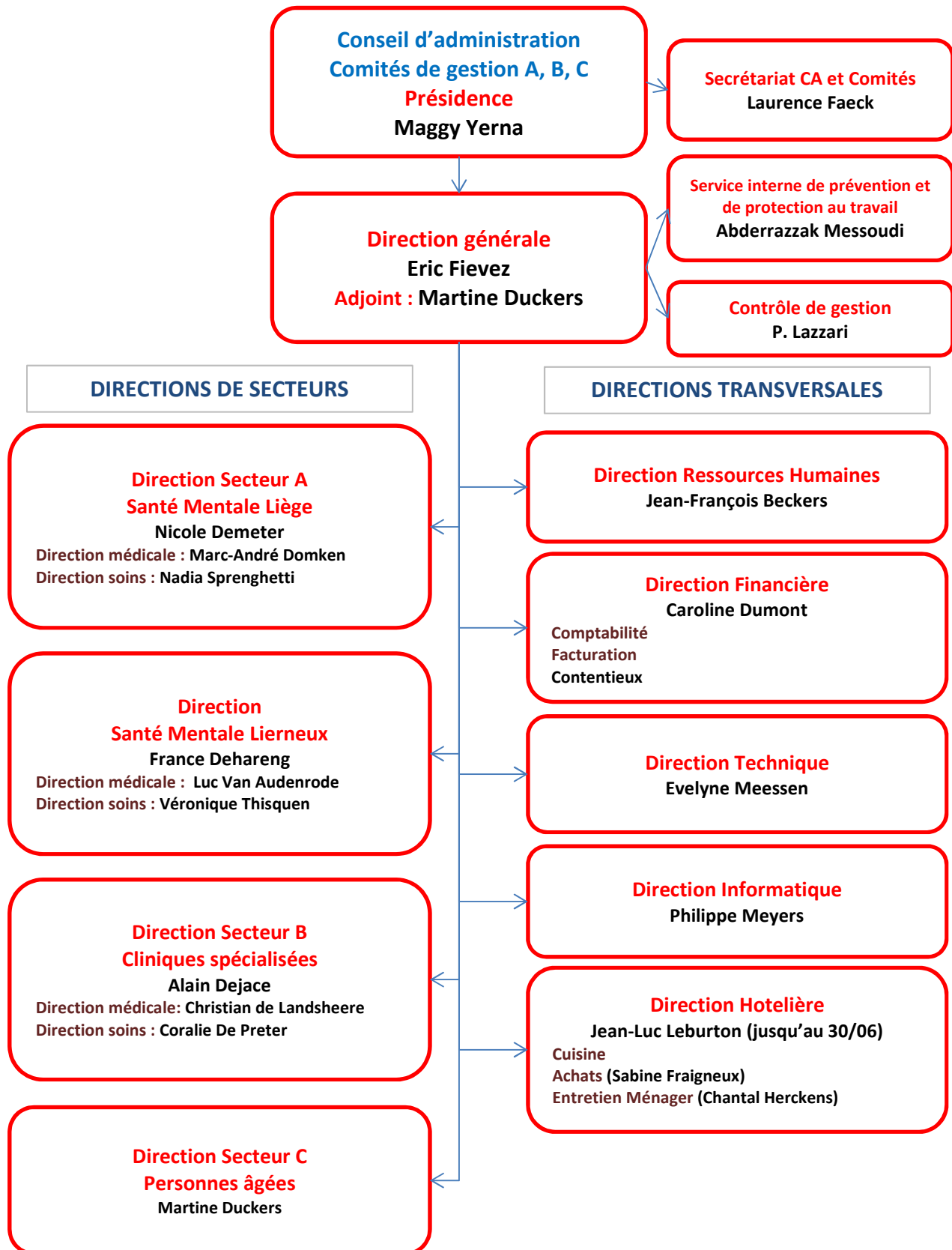
- dresser son rapport annuel 2018
- désigner son président
- effectuer des propositions à l'assemblée générale relative à la rémunération des mandataires

Le Comité d'audit

Le Comité d'audit s'est réuni les 18/02, 16/05 et 19/11 afin de :

- examiner et formuler des recommandations quant aux indicateurs de gestion
- examiner les comptes annuels 2018 et formuler des observations/recommandations
- désigner son Président
- examiner le suivi du Plan stratégique 2020-2022 et formuler des observations/recommandations

ORGANIGRAMME



SECTEUR A SANTÉ MENTALE

A - LIERNEUX

Fin 2019, le secteur A - Lierneux, c'est :

- 1 hôpital, l'Accueil, de 323 lits agréés (en ce compris les 15 lits T et les 5 Tf gelés dans le cadre de la réforme de la santé mentale : RESME)
- 90 places en famille d'accueil.
- 1 Maison de Soins Psychiatriques de 60 lits, " Le Hameau".

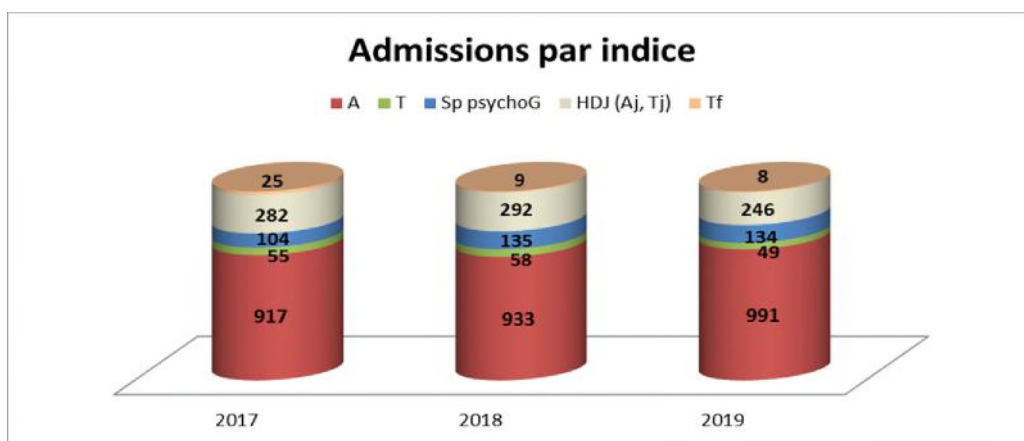
Indicateurs chiffrés d'activité

1° Admissions

Le nombre d'admissions est resté stable en 2019 : 1.428 admissions par rapport à 1.427 en 2018 (hors Accueil familial extra muros traité infra).

On constate cependant deux évolutions distinctes :

- une hausse des admissions en hospitalisation complète (A,T, Sp PsychoG) d'une part : + 47 (+4%),
- une diminution des admissions d'hospitalisation de jour d'autre part : -46 (-18,7%).

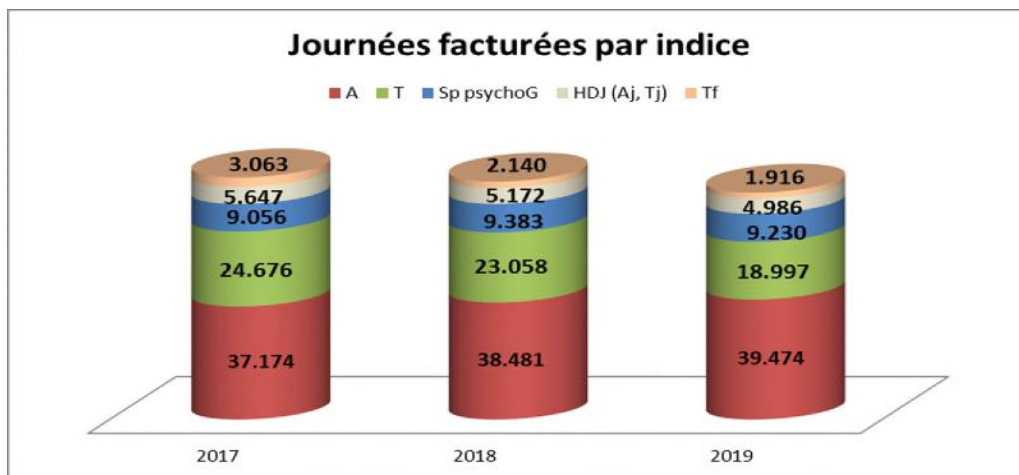


Libellé	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
Sp psychoG	104	135	134	-1	-0,7%
A	917	933	991	58	5,9%
T	55	58	49	-9	-18,4%
Tf	25	9	8	-1	-12,5%
Sous-tota hospi complète	1.101	1.135	1.182	47	4,0%
HDJ (Aj, Tj)	282	292	246	-46	-18,7%
Total général	1.383	1.427	1.428	1	0,1%

2° Journées

Le nombre de journées d'entretien enregistré une diminution de 3.631 journées en 2019 par rapport à 2018 (-4,6%). Cette baisse se répartit comme suit :

	Ecart 2018/2019	%
Hospitalisation complète A,T, SP PsychoG	-3.221	-4,5%
Placement intra-muros	-224	-10,5%
Sous-total	-3.445	-4,7%
HDJ (a,t,n)	-186	-3,6%



Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
Sp psychoG	9.056	9.383	9.230	-153	-1,7%
A	37.174	38.481	39.474	993	2,5%
T	24.676	23.058	18.997	-4.061	-21,4%
Tf	3.063	2.140	1.916	-224	-11,7%
HDJ (Aj, Tj)	5.647	5.172	4.986	-186	-3,7%
Total	79.616	78.234	74.603	-3.631	-4,9%

Pour justifier cette baisse générale de journées, il faut tenir compte des 2 paramètres suivants (cfr infra) :

- réduction de la durée moyenne des séjours de près de 8% pour les hospitalisations complètes en 2019,
- nouvelle politique médicale en hospitalisation de jour (HDJ). Celle-ci cible moins les patients chroniques; ce qui a pour effet de réduire la durée des séjours.

3° Taux d'occupation

Le taux d'occupation (basé sur les journées facturées) enregistre globalement une diminution de 4,7% par rapport à 2018.

Celle-ci est ciblée principalement sur l'indice T (-14,1%) et se justifie en grande partie par la réduction de la DMS (-10,5%).

Pour ce qui concerne l'hôpital de jour, on rappellera que la nouvelle approche relative au calcul du taux d'occupation sur 30 lits au 30 juin 2018, alors que l'accueil s'est organisé dans l'ancien bâtiment jusqu'à la fin du mois de septembre, a eu pour conséquence un taux en nette diminution.

Durant cette période, on est passé de 17 places à 30 places agréées sans augmentation physique de place d'accueil.

Ce n'est qu'à partir du 1er octobre que la nouvelle infrastructure K-Dence permet d'accueillir une trentaine de patients quotidiennement.

Précisons encore que les taux d'occupation présentés ci-dessous correspondent aux taux des lits effectivement ouverts (20 sont gelés et 31 inexploités).

La gestion de ceux-ci est assez remarquable quand on connaît la vétusté de l'infrastructure (à l'exception des Ormes et plus récemment de l'HDJ).



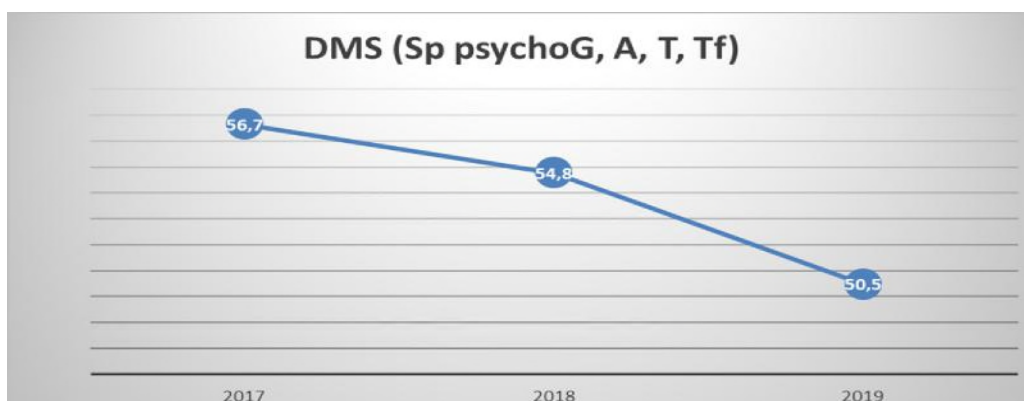
Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019
Sp psychoG	82,7%	85,7%	84,3%	-1,6%
A	84,9%	87,9%	90,1%	2,5%
T	85,6%	80,0%	65,9%	-17,6%
Tf	64,6%	45,1%	40,4%	-10,4%
HDJ (Aj, Tj)	75,0%	68,7%	66,2%	-3,6%
Total	83,1%	81,6%	77,8%	-4,7%

4° Durée Moyenne de Séjour

La durée moyenne du séjour hospitalier arrêtée ci-dessous est calculée sur base du nombre de journées d'hospitalisation divisé par le nombre d'admissions (y compris le nombre de patients présents au 1er janvier).

On constate une nouvelle baisse sensible de la durée moyenne de séjours pour l'hospitalisation complète (-7,8%) Cette tendance à la baisse de la durée des séjours est continue depuis 2017.

Durée moyenne de séjour	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019
DMS (Sp psychoG, A, T, Tf)	56,7	54,8	50,5	-7,8%



5° Service de Placement Familial

Le service de Placement Familial, unique en Région wallonne, se distingue tant dans son financement que dans la prise en charge des patients. Nous l'avons donc isolé de l'activité hospitalière, même si le lien reste indéniable, puisque les patients gardent un statut d'hospitalisés.

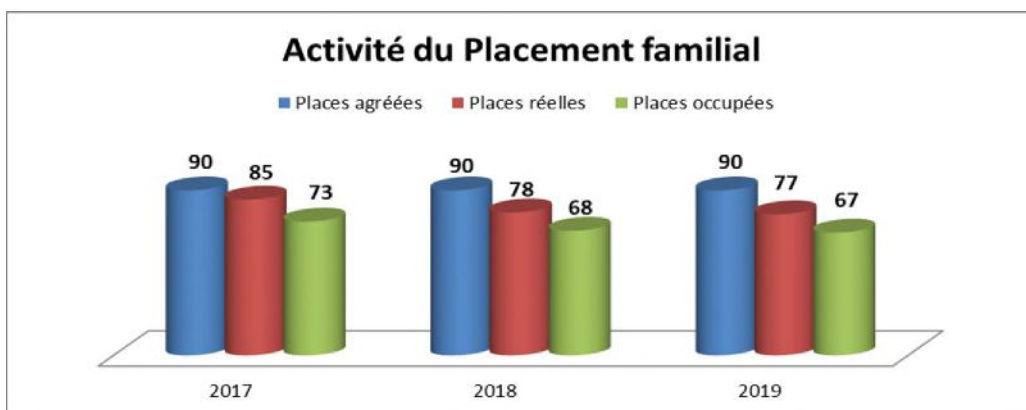
Le travail de fond mis en route depuis plusieurs années semble porter ses fruits puisqu'on note une implication de plus en plus marquée des accueillants dans le projet (participation à des soirées de formation).

Journées	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
Intra muros : Ecdoval	3.063	2.140	1.916	-224	-10,5%

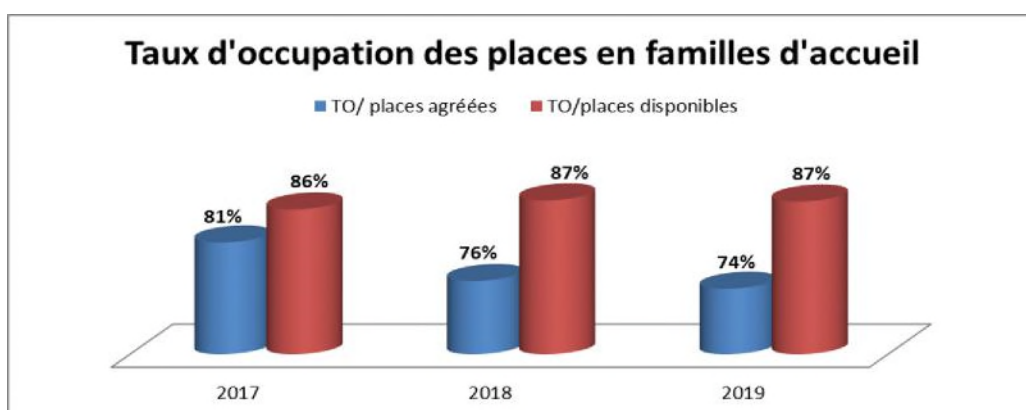
Au niveau de l'accueil extra muros, on enregistre une très légère diminution des journées en familles d'accueil par rapport à 2018 (-1,1%). Et ce malgré le fait que le nombre de familles accueillantes a diminué sur le dernier trimestre de l'année d'une part (passage de 78 places disponibles début d'année à 74 en fin d'année) et que la durée moyenne de séjour se soit réduite en 2019 d'autre part.

Journées	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
Extra muros : en Familles	26.001	24.896	24.627	-269	-1,1%

Relevé des places (moyenne par année) :

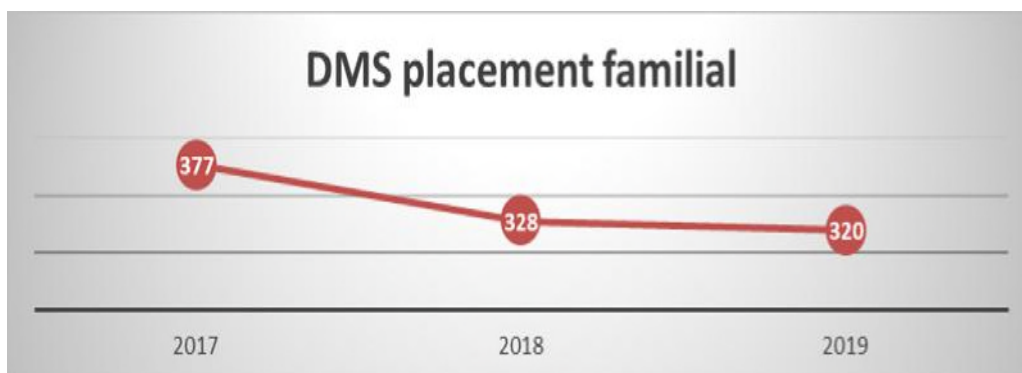


Les taux d'occupation sont restés stables sur les 3 derniers exercices en dépit des variations du nombre de places disponibles. Par contre, la réduction de l'occupation pour l'intra muros est bien visible sur la même période.



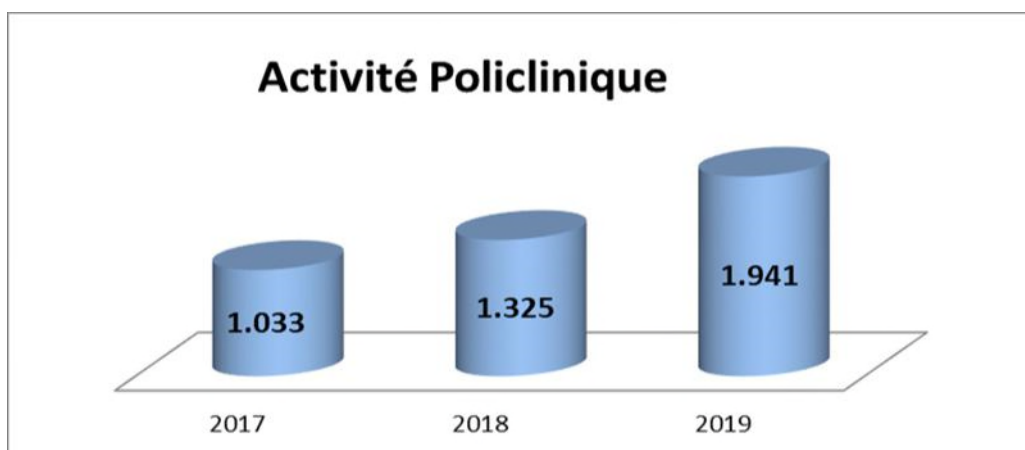
En ce qui concerne la durée moyenne de séjour, celle-ci se réduit à nouveau en 2019 : 320 jours (328 en 2018 et 377 en 2017).

Durée moyenne de séjour (en jours)	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019
DMS placement familial	377	328	320	-2,4%



6° Activité de polyclinique

L'activité de polyclinique, exprimée en nombre de consultations et séances de psychiatrie facturées, se développe à nouveau en 2019 (+46%) dans la continuité de la progression enregistrée en 2018 (+28,3%).

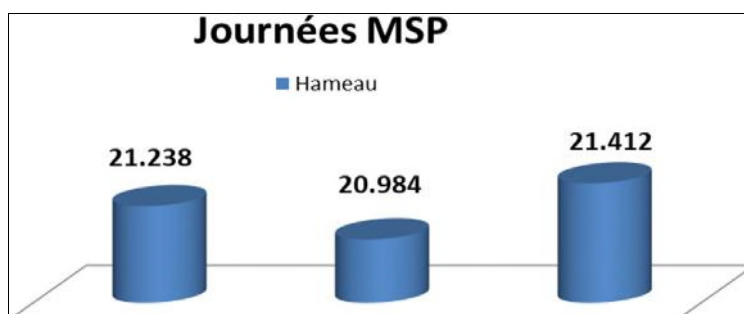


Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
Polyclinique	1.033	1.325	1.941	616	31,7%

7° MSP "Le Hameau"

La MSP « Le Hameau » exploite **60 lits** (+ 12 en portefeuille et non exploités). En 2019, l'activité a enregistré une hausse de 2% en terme de journées.

En vue d'élargir l'offre de prise en charge et augmenter l'occupation, des travaux ont été entrepris et ont abouti à la mise à disposition de 3 places supplémentaires "tampons" depuis le 25 mars 2019. Ce qui a contribué à la progression du taux d'occupation de 2% en 2019.



Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019
Journées facturées (congés compris)	21.238	20.984	21.412	428
Taux d'occupation moyen	97,0%	95,8%	97,8%	2,0%

SECTEUR A SANTÉ MENTALE

A - LIÈGE

Fin 2019, le secteur A Santé Mentale – Liège, c'est :

- 440 lits sur ses 3 sites hospitaliers PETIT BOURGOGNE (PB), AGORA et HILLIER, dont 30 lits T sont gelés dans le processus du projet "Psy 107 - Fusion Liège".
- Le circuit pédopsychiatrique "For K" pour la Cour d'Appel de Liège (provinces de Liège, Namur et Luxembourg) regroupe 16 lits for K et 3 lits de crise.
- 77 places d'initiatives d'habitations protégées (IHP) et 89 places de maisons de soins psychiatriques (MSP),
- 1 service de santé mentale (SSM) pour enfants et adolescents et son initiative spécifique sur le travail du lien Fil-à-fil,
- 1 service de santé mentale adulte et son club thérapeutique Réflexions - 7 équipes mobiles (SPADI 2B, ETAC 2A, CONCERTO Spad, LILAS de Dédale, MOBILEA forK intégrée à l'équipe REALISM, PARALL'AILE pour doubles diagnostics (déficiência intellectuelle/maladie mentale ou troubles du comportement, ESTIM Liège pour personnes relevant de l'internement.
- 3 centres d'accueil pour toxicomanes, Start, Mass et Clean
- 1 centre de prévention santé La LICORNE dont la clinique du Stress et du travail, CITES et sa clinique de l'adolescent « Transitions ».

Indicateurs chiffrés :

1° Admissions

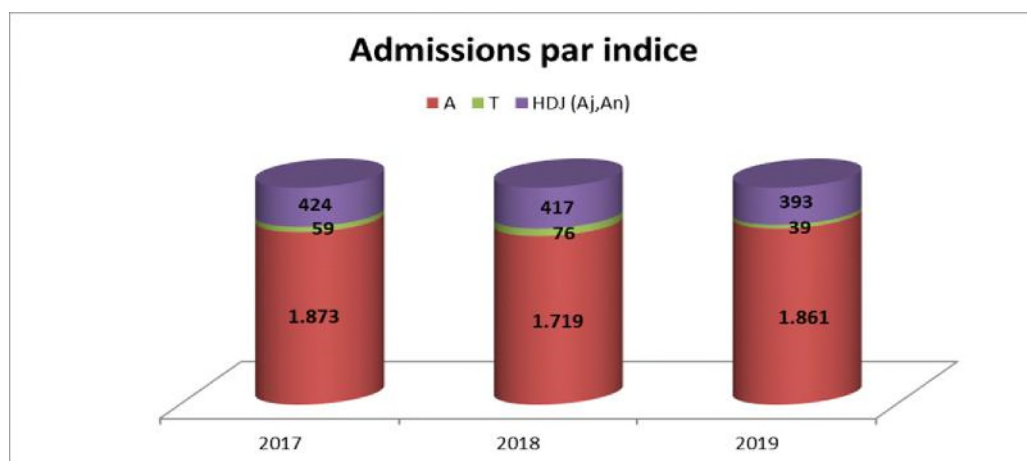
Le nombre d'admissions a progressé en 2019 : +81 admissions (+3,5%).

Cette augmentation est ciblée sur l'indice A alors que les indices T et de jour sont en diminution.

Elle résulte de l'accroissement de l'offre de lits à partir du 25 mai 2019 :

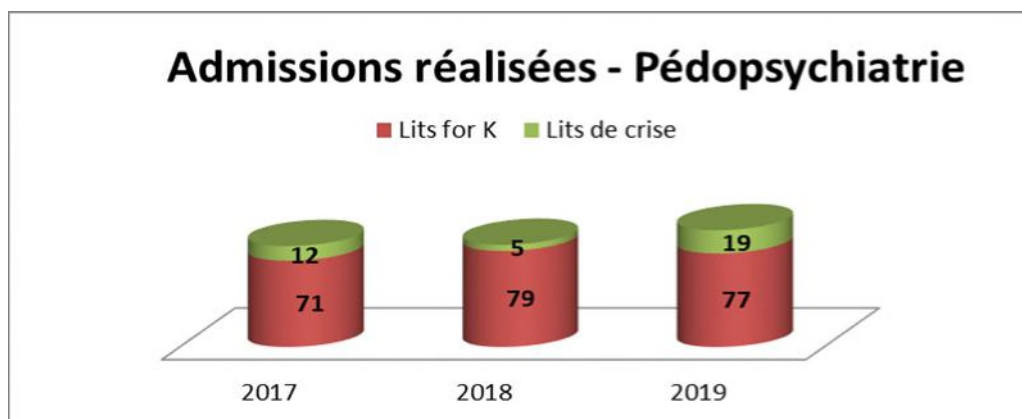
- réouverture fin mai d'une unité de soins de 28 lits (fin des travaux des "Coquelicots") ;
- augmentation de la capacité de lits de l'unité de soins "Portail" passant de 17 à 34 lits à partir du 25 mai 2019 (impact moyen par rapport à 2019 : +6 lits).

Précisons également que 314 admissions (245 en 2018 et 279 en 2017) se sont faites sous la contrainte d'une mesure d'observation de la loi de protection de la personne malade mentale.



Libellé	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
A	1.873	1.719	1.861	142	7,6%
T	59	76	39	-37	-94,9%
HDJ (Aj,	424	417	393	-24	-6,1%
Total	2.356	2.212	2.293	81	3,5%

A côté de l'activité hospitalière et de jour, on retrouve l'activité pédopsychiatrique (lits for K et de crise). Cette activité a évolué comme suit :



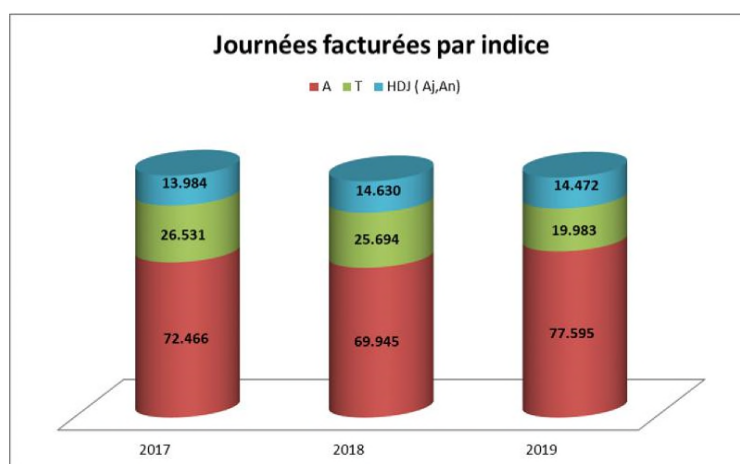
Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
Lits for K	71	79	77	-2	-2,6%
Lits de crise	12	5	19	14	73,7%
Total	83	84	96	12	12,5%

Les admissions progressent de 12,5% par rapport à 2018 et 2017.

2° Journées

Le nombre de journées d'entretien enregistrent une progression de 1,6% (+ 1.781 journées) par rapport à 2018.

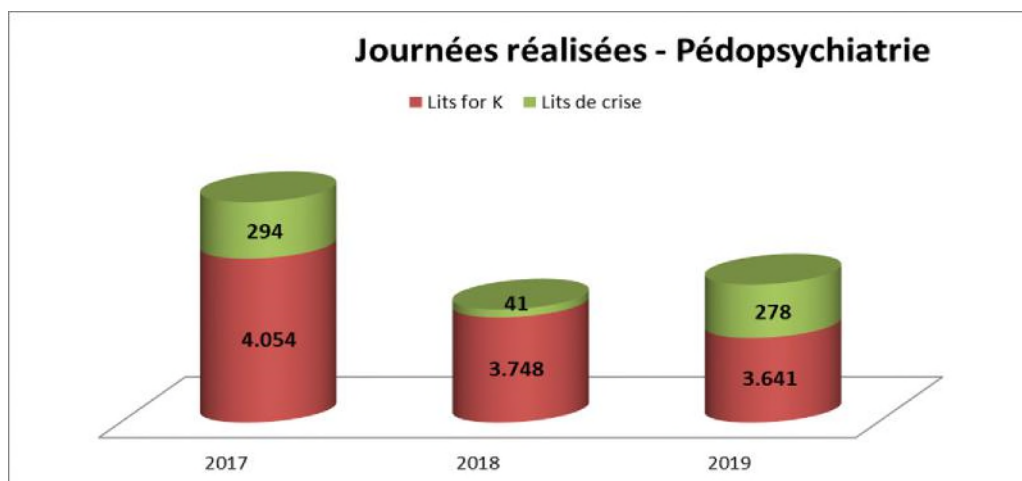
Celle-ci se concentre sur l'indice A au détriment des lits d'indice T et d'une très faible diminution des journées d'hospitalisation de jour. Comme déjà précisé supra, cet accroissement d'activité est lié à l'accroissement de l'offre de lits à partir du 25 mai 2019, tempéré par la réduction de la durée moyenne de séjour de -2,2% (cfr infra).



Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
A	72.466	69.945	77.595	7.650	9,9%
T	26.531	25.694	19.983	-5.711	-28,6%
HDJ (Aj,An)	13.984	14.630	14.472	-158	-1,1%
Total	112.981	110.269	112.050	1.781	1,6%

A côté de l'activité hospitalière et de jour, on retrouve l'activité pédopsychiatrique (lits for K et de crise).

Son activité a évolué comme suit :

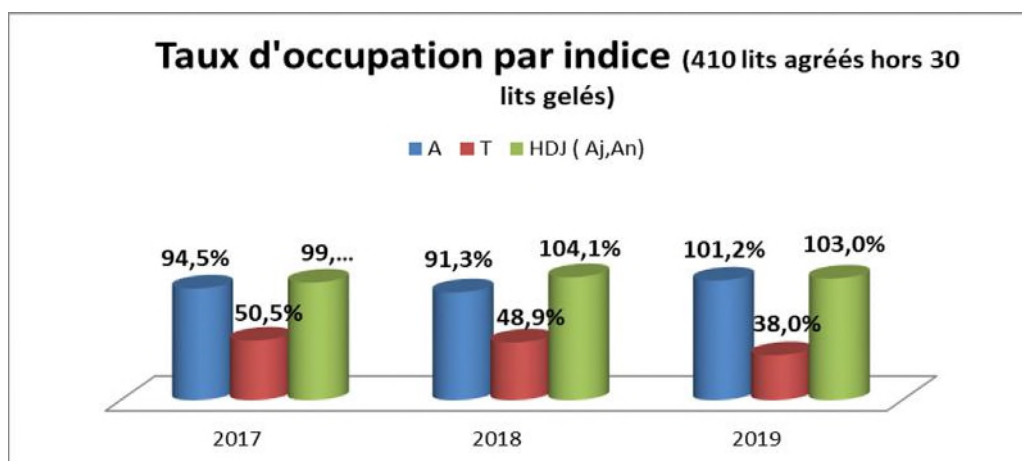


Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
Lits for K	4.054	3.748	3.641	-107	-2,9%
Lits de crise	294	41	278	237	85,3%
Total	4.348	3.789	3.919	130	3,3%

On constate une progression de l'ordre de 2% (+130 journées) par rapport à 2018, sans atteindre toutefois le niveau d'activité de 2017 (-429 journées).

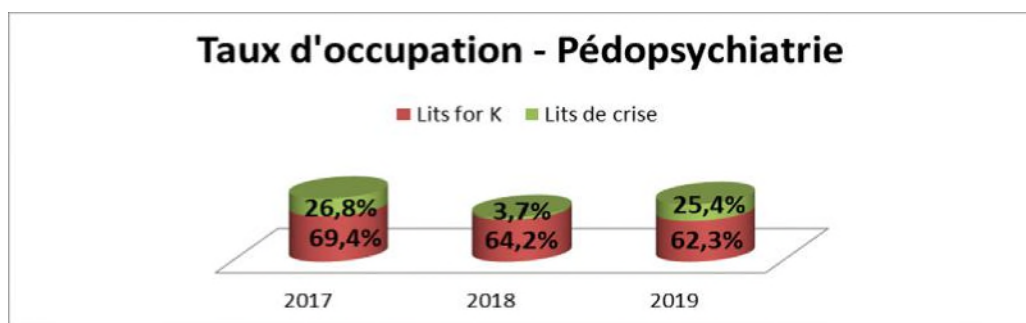
3° Taux d'occupation

Le taux d'occupation global calculé sur base des lits agréés hors lits gelés s'élève à 78,2% en 2019. Il est en progression de 1,2% par rapport à 2018. L'augmentation est ciblée sur les indices A-T (+1,5%) tandis que l'activité d'hospice de jour diminue très faiblement (-1,1%)



Libellés				
A	94,5%	91,3%	101,2%	10,0%
T	50,5%	48,9%	38,0%	-10,9%
Sous-total A-T	76,6%	74,0%	75,5%	1,5%
HDJ (A,An)	99,5%	104,1%	103,0%	-1,1%
Taux d'occupation global moyen	78,9%	77,0%	78,2%	1,2%

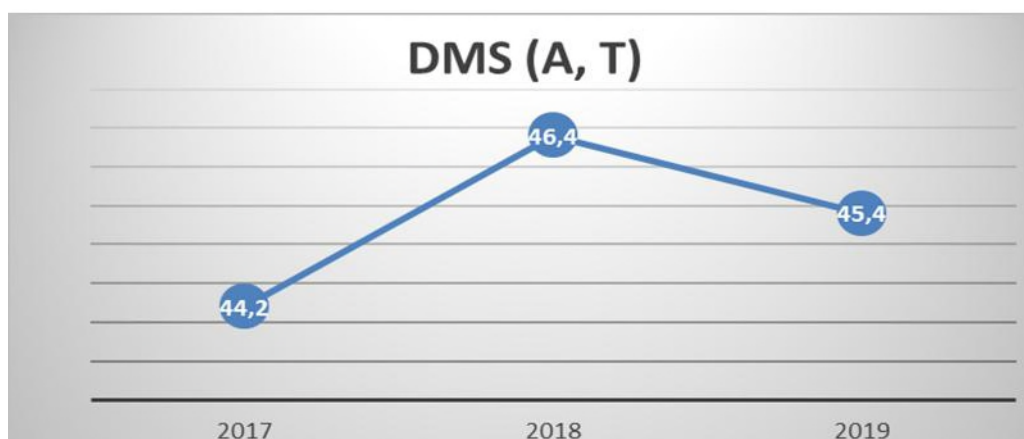
En ce qui concerne l'activité pédopsychiatrique, le taux d'occupation enregistre une hausse de près de 2%.



Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019
Lits for K	69,4%	64,2%	62,3%	-1,8%
Lits de crise	26,8%	3,7%	25,4%	21,6%
Total	62,7%	54,6%	56,5%	1,9%

4° Durée Moyenne de Séjour

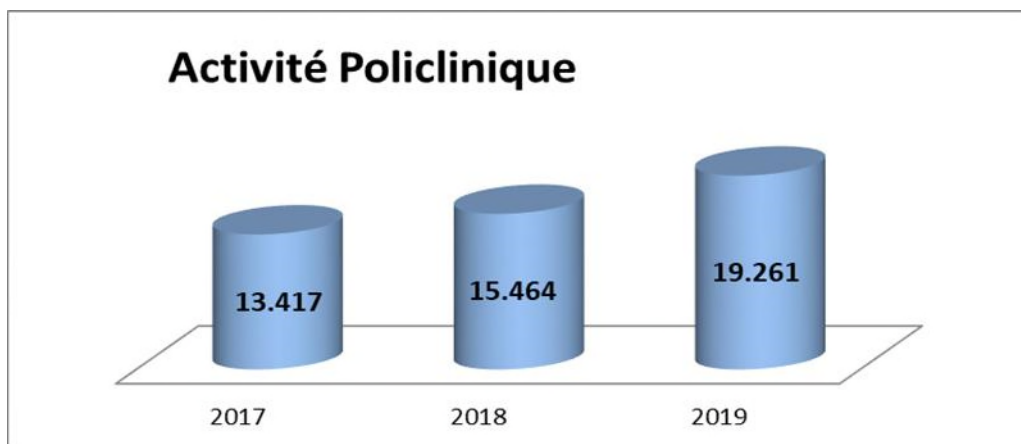
La durée moyenne de séjour s'est réduite en 2019 (-2,2%) après avoir augmenté de 4,8 % en 2018.



Durée moyenne de séjour (en jours)	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019
DMS (A, T)	44,2	46,4	45,4	-2,2%

5° Activité de polyclinique

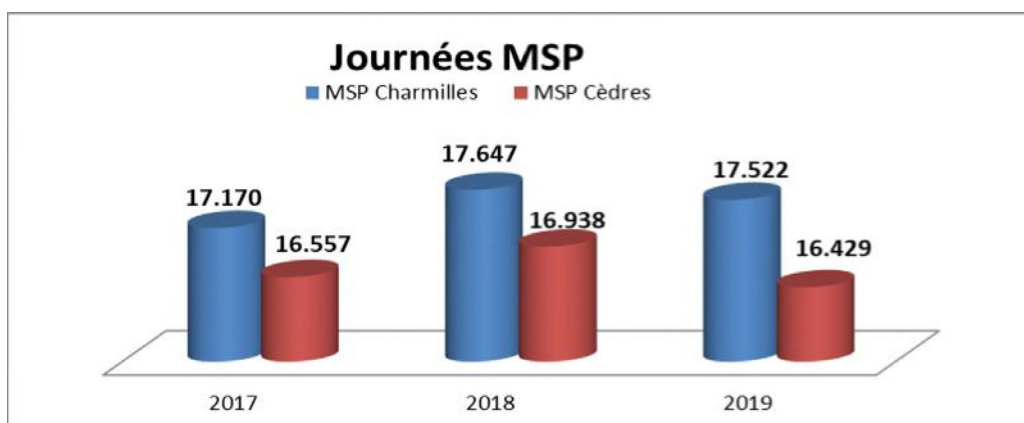
L'activité de polyclinique continue sa progression en 2019 avec une augmentation de près de 20% de son activité par rapport à 2018.



Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
Polyclinique	13.417	15.464	19.261	3.797	19,7%

6° MSP "Charmilles" et "Cèdres"

La MSP « Les Charmilles » dispose d'une capacité de 48 lits alors que la MSP « Les Cèdres » en dispose de 41 soit un total de 89 lits. Les chiffres d'occupation restent très élevés même si l'on constate une légère diminution globalement de 2% en 2019.



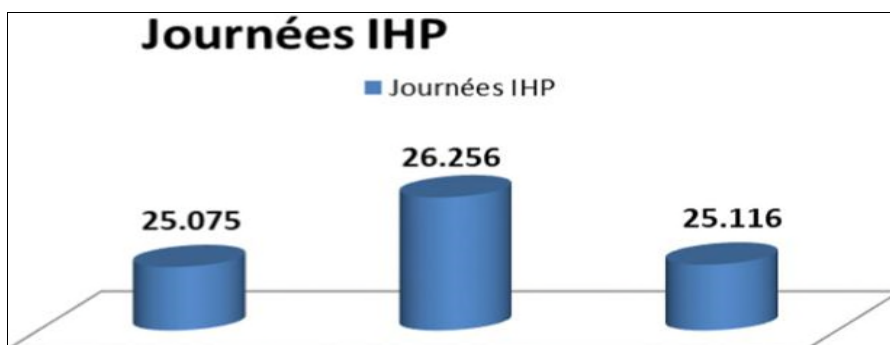
Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
MSP Charmilles	17.170	17.647	17.522	-125	-0,7%
MSP Cèdres	16.557	16.938	16.429	-509	-3,1%
Total journées	33.727	34.585	33.951	-634	-1,9%
MSP Charmilles	98,00%	100,72%	100,01%	-0,7%	
MSP Cèdres	110,64%	113,18%	109,78%	-3,4%	
Taux d'occupation moyen	103,82%	106,46%	104,51%	-2,0%	

7° Initiatives d'Habitations Protégées

Le nombre de place disponibles au niveau des IHP s'élève à 77 au total.

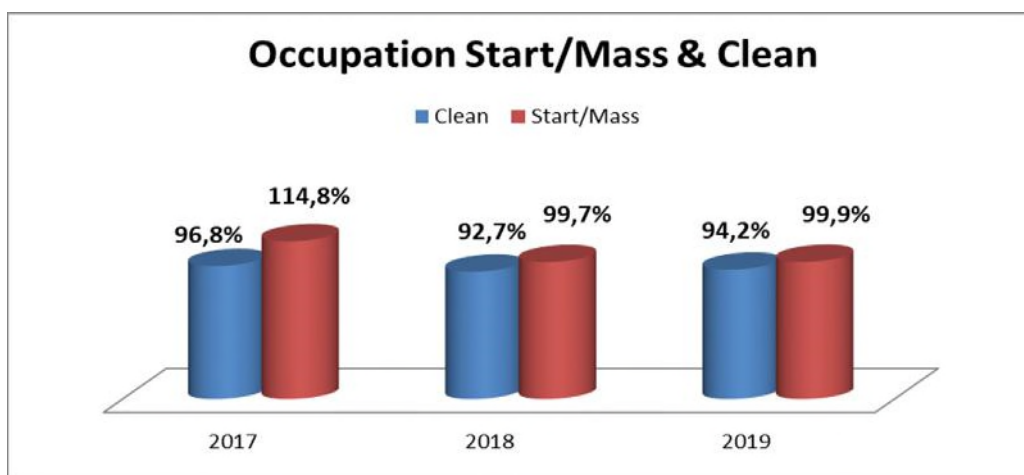
Après l'augmentation sensible enregistrée en 2018 (+4,2%), l'activité 2019 est redescendue à son niveau de 2017 (-4,1%).

Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
IHP PTB	12.873	12.747	12.452	-295	-2,4%
IHP Agora	11.301	12.442	12.231	-211	-1,7%
Journées IHP	25.075	26.256	25.116	-1.140	-4,5%
IHP PTB	86,0%	90,1%	89,8%	-0,3%	
IHP Agora	86,0%	89,1%	85,9%	-3,2%	
Taux occupation moyen	89,2%	93,4%	89,4%	-4,1%	



8° Start/Mass & Clean

Au niveau des centres d'accueil pour toxicomanes, l'occupation est restée globalement stable sur 2019. On enregistre une légère progression de 1,5% au niveau de Clean.



Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019
Clean	96,8%	92,7%	94,2%	1,5%
Start/Mass	114,8%	99,7%	99,9%	0,2%

Précisions	2018	2019	Ecart 2018/2019
	77,8%	80,2%	3,0%

SECTEUR B CLINIQUES SPECIALISEES Valdor –Pèrî

Fin 2019, le secteur B - Cliniques spécialisées Valdor-Pèri, c'est :

- 486 lits agréés répartis sur 2 sites hospitaliers Valdor (229 lits dont 8 lits palliatifs aux Tournesols) et Pèrî-Agora (257 lits)
- 1 Centre pour Infirmes Moteurs Cérébraux de 40 places

Indicateurs chiffrés d'activité

1 °Admissions

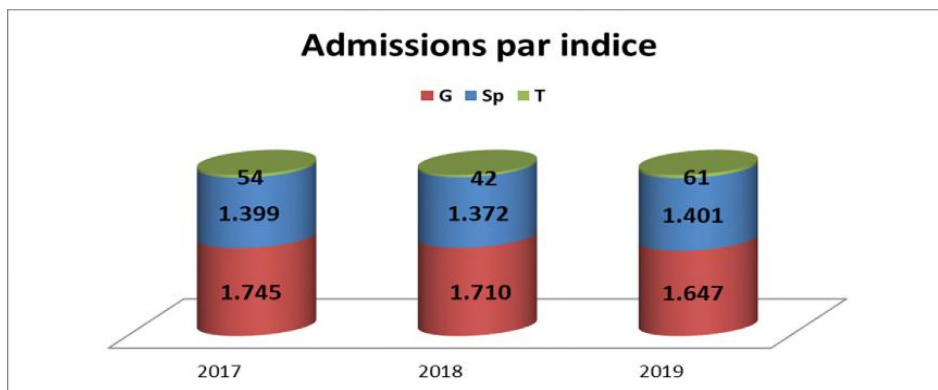
Le nombre d'admissions est en très légère diminution en 2019 (-15, -0,5%) faisant suite à une année 2018 en recul de -2,3% (-74 admissions).

Les évolutions enregistrées entre 2018 et 2019 par indice de lits sont plus marquées.

Alors que les admissions en Gériatrie se réduisent de 3,8%, on constate une évolution positive des admissions en Revalidation Sp (+2,1%) et une forte progression au niveau Neuropsychiatrie (+31,1%).

Au sein des indices de revalidation, on pointera la progression des différents indices (+483 journées au total) à l'exception de la Psychogériatrie qui voit ses journées diminuer de 1,2% (-536 journées).

Services	2017	2018	2019	Ecart	%
Indice G	1.745	1.710	1.647	-63	-3,8%
Indice Sp	1.399	1.372	1.401	29	2,1%
<i>Sp locomoteur</i>	145	189	178	-11	-6,2%
<i>Sp neurologique</i>	532	474	477	3	0,6%
<i>Sp psychogériatrique</i>	651	607	632	25	4,0%
<i>Sp soins palliatifs</i>	71	102	114	12	10,5%
Indice T	54	42	61	19	31,1%
HÔPITAL	3.198	3.124	3.109	-15	-0,5%



2° Journées

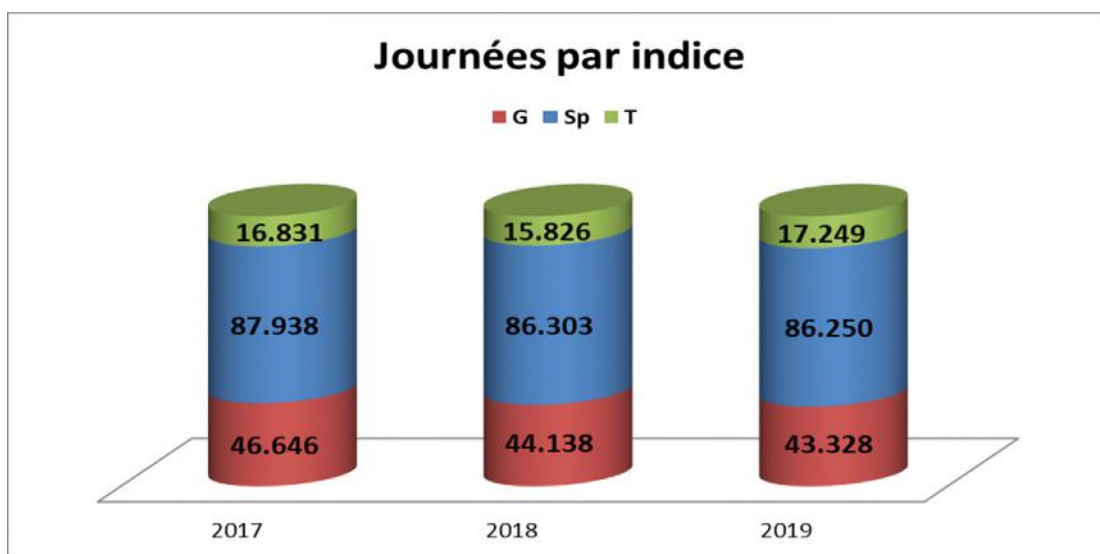
En 2019, le nombre de journées d'hospitalisation enregistre une très légère hausse (+540 journée, +0,4%) par rapport à 2018. Elle succède à une baisse plus prononcée des journées constatées en 2018 (-5.148 journées, -3,4%).

Si l'activité globale des lits Sp de revalidation s'est stabilisée en 2019, on constate une nouvelle diminution de l'ordre de 2% des journées au niveau de la Gériatrie après celle encourue en 2018 (-5,4%).

La Neuropsychiatrie enregistre, quant à elle, une progression d'un peu plus de 8% qui fait suite à une baisse des journées de 6% en 2018.

Au sein des indices de revalidation, on pointerait la progression des différents indices (+483 journées au total) à l'exception de la Psychogériatrie qui voit ses journées diminuer de 1,2% (-536 journées).

Services	2017	2018	2019	Ecart	%
Indice G	46.646	44.138	43.328	-810	-1,9%
Indice Sp	87.938	86.303	86.250	-53	-0,1%
<i>Sp locomoteur</i>	10.379	9.801	10.082	281	2,8%
<i>Sp neurologique</i>	27.567	27.494	27.657	163	0,6%
<i>Sp psychogériatrique</i>	47.621	46.556	46.020	-536	-1,2%
<i>Sp soins palliatifs</i>	2.371	2.452	2.491	39	1,6%
Indice T	16.831	15.826	17.249	1.423	8,2%
Hôpital	151.415	146.267	146.827	560	0,4%

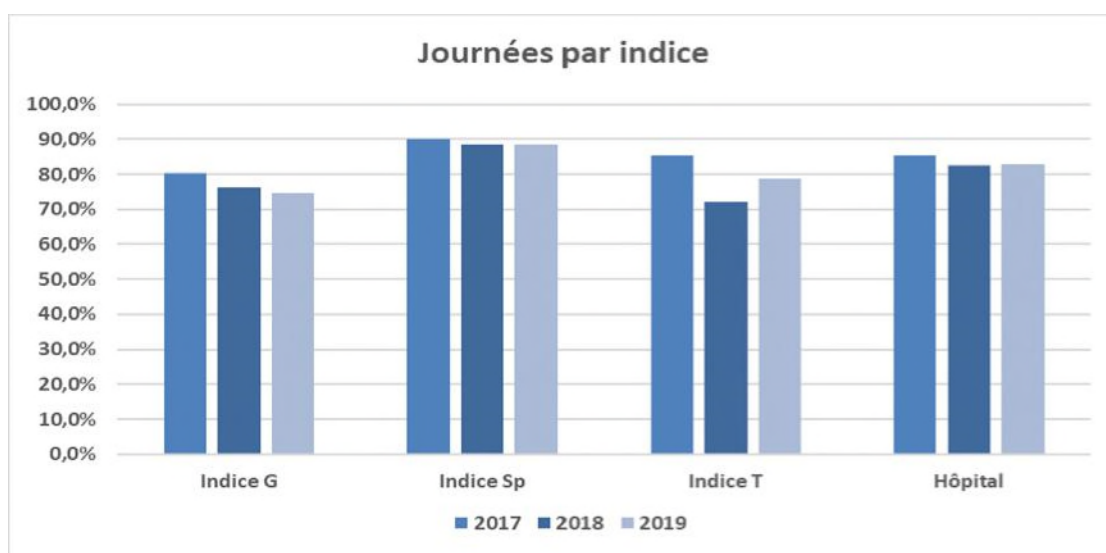


3° Taux d'occupation

L'occupation moyenne des services hospitaliers s'est stabilisée (82,8% en 2019 versus 82,5% en 2018) alors qu'elle avait connu une réduction de près de 3% en 2018 par rapport à 2017.

Cette occupation se répartit comme suit dans les différents indices de lits :

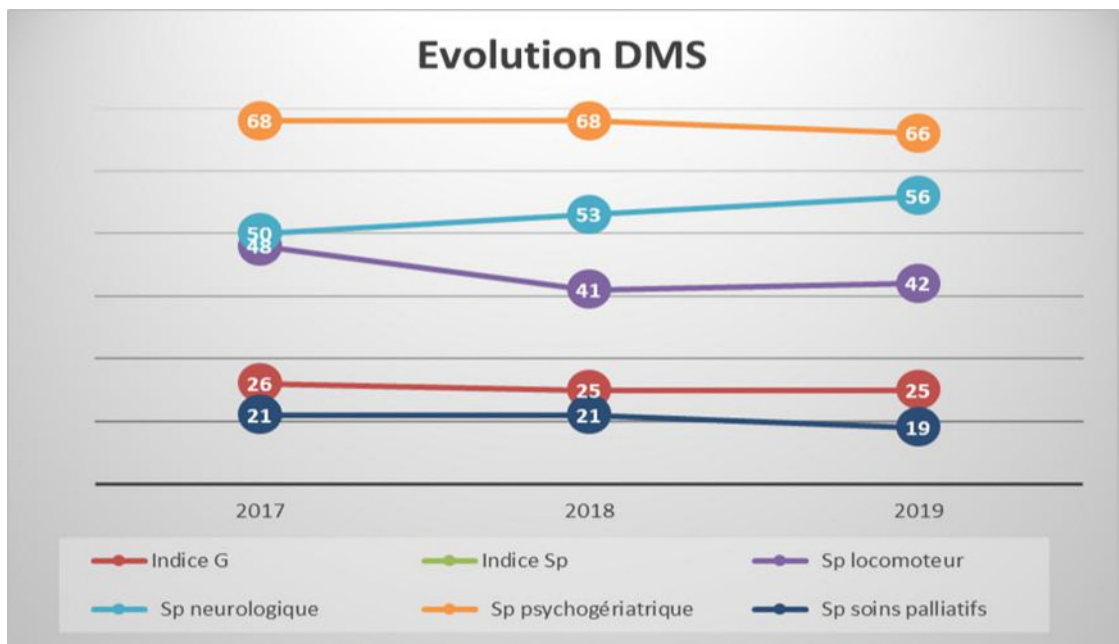
Services	2017	2018	2019	Ecart	%
Indice G	80,4%	76,1%	74,7%	-1,4%	-1,9%
Indice Sp	90,2%	88,6%	88,5%	-0,1%	-0,1%
Sp locomoteur	93,2%	86,6%	89,1%	2,5%	2,8%
Sp neurologique	82,0%	86,6%	87,1%	0,5%	0,6%
Sp psychogériatrique	92,5%	90,5%	89,4%	-1,0%	-1,2%
Sp soins palliatifs	81,2%	84,0%	85,3%	1,3%	1,6%
Indice T	85,4%	72,3%	78,8%	6,5%	8,2%
Hôpital	85,4%	82,5%	82,8%	0,3%	0,4%



4° Durée moyenne de séjour

Les durées moyennes de séjour se répartissent comme suit :

Services	2017	2018	2019	%
Indice G	26	25	25	0,0%
Indice Sp				
Sp locomoteur	48	41	42	2,4%
Sp neurologique	50	53	56	5,7%
Sp psychogériatrique	68	68	66	-2,9%
Sp soins palliatifs	21	21	19	-9,5%



Les indices SP locomoteur et Sp neurologique voient leur durée moyenne augmenter de 2,4% et 5,7%.

Alors que les indices SP psychogériatrique et SP soins palliatifs enregistrent une diminution de leur DMS de respectivement 2,9% et 9,5%.

L'indice T de psychiatrie enregistre une très forte hausse de sa durée moyenne de séjour.

Elle s'explique par la prise en compte de 2 séjours très longs qui font exploser la moyenne de façon disproportionnée.

5° Activité de Polyclinique

Après la forte augmentation constatée en 2018 (+5.333, +23,5%), l'activité de polyclinique s'est stabilisée en 2019 (-92, -0,3%) comme le montre le graphique ci-dessous :

Libellés	2017	2018	2019	Ecart 2018/2019	%
Polyclinique	22.653	27.986	27.894	-92	-0,3%



6° CIMC

Pour rappel, suite à la décision du Centre Hospitalier Régional de la Citadelle de Liège, la convention qui le liait à l'INAMI dans le cadre de la gestion du Centre pour Infirmes Moteurs Cérébraux (Centre de Rééducation Fonctionnelle ou CRF en abrégé) a été cédée à notre Intercommunale au 1er juillet 2018.

Ce Centre accueille des enfants et adolescents porteurs d'une atteinte neurologique congénitale ou acquise responsable d'un trouble neuromoteur ou d'un retard de développement psychomoteur.

Il est ouvert aux bénéficiaires âgés de 0 à 15 ans (0 à 2,5 ans : âge pré-scolaire) - (2,5 à 7 ans : âge maternel) - (7 à 12-15 ans : âge primaire).

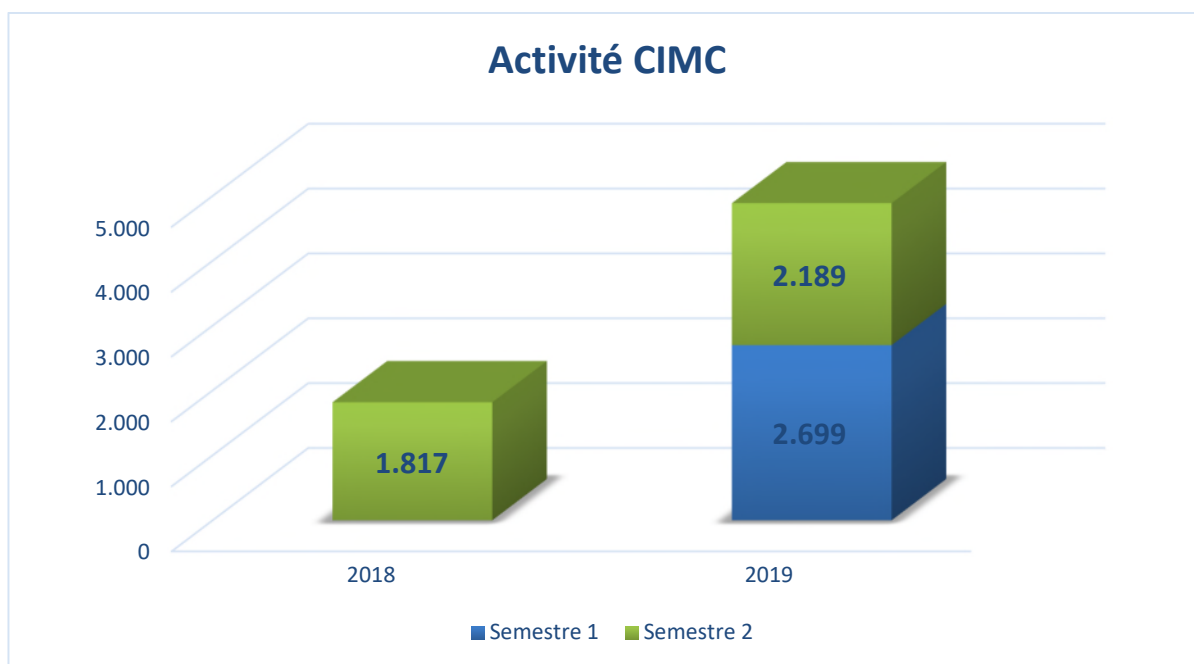
Quarante bénéficiaires peuvent être pris en charge actuellement au centre de façon journalière.

Ils présentent, pour la plupart, une atteinte neuro-motrice prédominante à laquelle peuvent être associés des troubles cognitifs modérés du langage oral et de la communication, d'apprentissage (langage écrit et mathématique), sensoriels (visuels et auditifs), psycho-affectifs et du comportement. Ce centre vise la prise en charge précoce et globale des besoins physiques et pédagogiques des bénéficiaires ainsi que la rééducation adaptée, spécifique, individualisée et en groupe.

En 2019, le nombre de forfaits liés aux présences des bénéficiaires s'est élevé à 4.888 (1.817 pour le second semestre 2018).

Il faut noter la belle progression de l'activité enregistrée sur le second semestre 2019 (+ 20,5%) Comparativement au second semestre de 2018.

Présences	Semestre 1	Semestre 2	Année
2018		1.817	1.817
2019	2.699	2.189	4.888

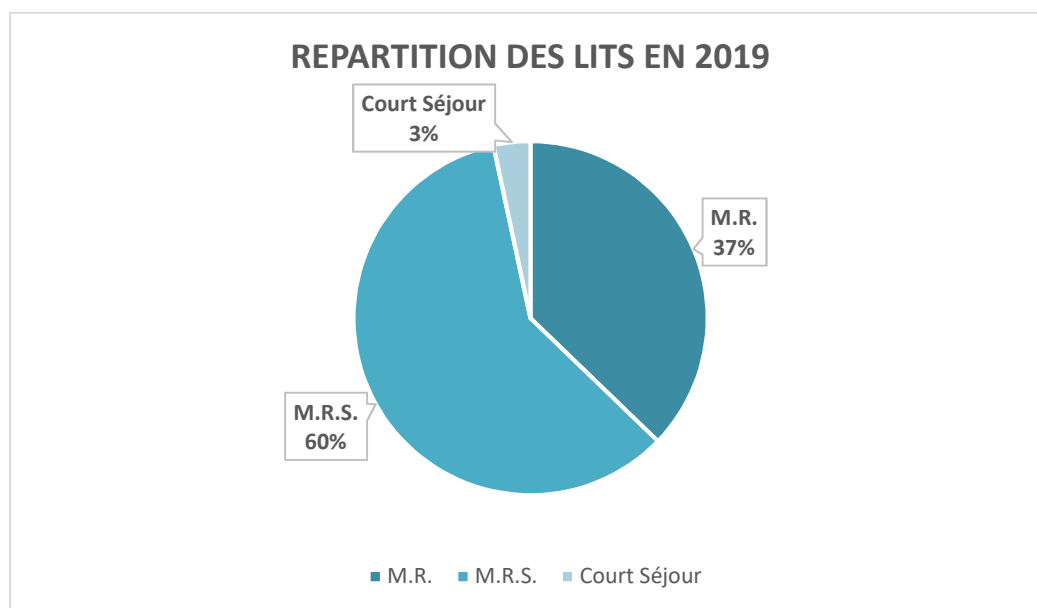


SECTEUR C HEBERGEMENT, ACCUEIL ET SERVICES POUR PERSONNES AGEES

Fin 2019, le secteur C, c'est

Des établissements d'accueil, d'hébergement et de services pour personnes âgées d'une capacité totale de

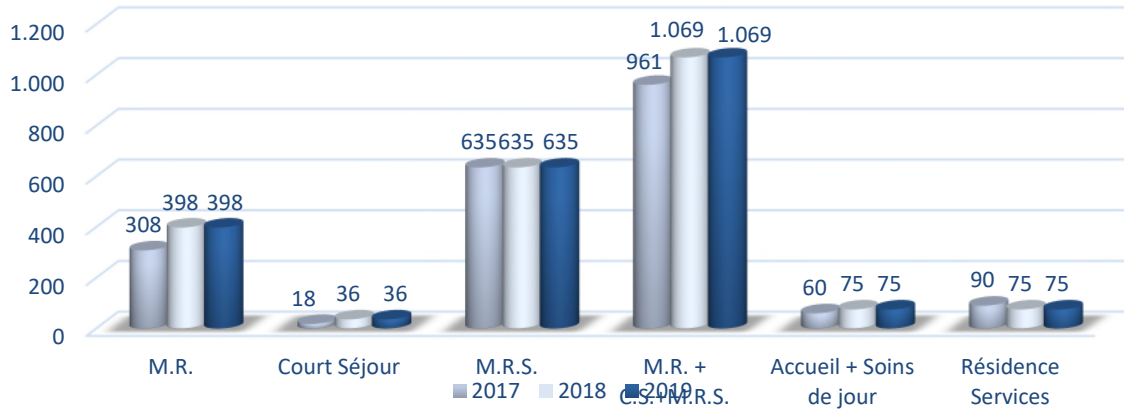
- 1.069 lits répartis comme suit :
 - - 434 lits de maisons de repos (dont 36 lits de court séjour) ;
 - - 635 lits de maisons de repos et de soins
- 75 places d'accueil et de soins de jour ;
- 75 logements en résidence services ;



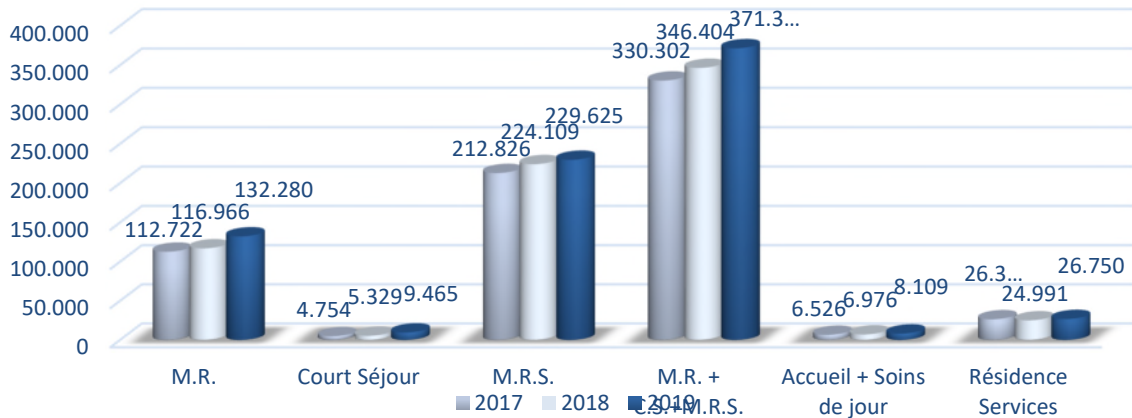
TAUX D'OCCUPATION SECTEUR C - HEBERGEMENT

Situation au : 31/12/2019		Lits	RS	Journées cumulées	% occupation cumulé
					365
					250
<i>jours calendrier :</i>					
<i>jours ouvrables :</i>					
Blés Dorés	M.R.	24		8.238	94,04%
	M.R.S.	42		15.666	102,19%
	M.R. + M.R.S.	66		23.904	99,23%
	Accueil + Soins de jour	10		50	2,00%
	Résidence Services		16	5.840	100,00%
Chemin de Loncin	M.R.	40		15.118	103,55%
	M.R.S.	80		28.757	98,48%
	M.R. + M.R.S.	120		43.875	100,17%
	Accueil + Soins de jour	10		1.786	71,44%
	Résidence Services		20	7.300	100,00%
Doux Séjour	M.R.	26		9.237	97,33%
	M.R.S.	52		19.159	100,94%
	M.R. + M.R.S.	78		28.396	99,74%
	Accueil + Soins de jour	10		1.834	73,36%
	Résidence Services		16	5.671	97,11%
Leonardo Da Vinci	M.R.	43		15.097	96,19%
	M.R.S.	34		12.975	104,55%
	M.R. + M.R.S.	77		28.072	99,88%
	M.R. - Court Séjour	8		2.587	88,60%
	Accueil + Soins de jour	10		611	24,44%
Résidence Services		14	4.912	96,13%	
Louis Demeuse	M.R.	61		20.698	92,96%
	M.R.S.	89		33.643	103,56%
	M.R. + M.R.S.	150		54.341	99,25%
Orchidées	M.R.	24		9.209	105,13%
	M.R.S.	75		26.499	96,80%
	M.R. + M.R.S.	99		35.708	98,82%
Saules	M.R.	29		10.940	103,35%
	M.R.S.	43		14.480	92,26%
	M.R. + M.R.S.	72		25.420	96,73%
Tilleul d'Edouard	M.R.	35		12.308	96,34%
	M.R.S.	45		16.508	100,51%
	M.R. + M.R.S.	80		28.816	98,68%
	M.R. - Court Séjour	10		2.823	77,34%
La Plaine	M.R.	65		15.654	65,98%
	M.R.S.	25		6.161	103,55%
	M.R. + M.R.S.	90		21.815	66,41%
	M.R. - Court Séjour	18		4.055	61,72%
	Accueil + Soins de jour	15		226	6,03%
Tournesols	M.R.	17		3.554	87,84%
	M.R.S.	80		30.685	105,09%
	M.R. + M.R.S.	97		34.239	96,71%
	Accueil + Soins de jour	12		2.143	71,43%
Trois Rois	M.R.	34		12.227	98,53%
	M.R.S.	70		25.092	98,21%
	M.R. + M.R.S.	104		37.319	98,31%
	Accueil + Soins de jour	8		1.459	72,95%
	Résidence Services		9	3.027	92,15%
Secteur C	M.R.	398		132.280	91,06%
	M.R.S.	635		229.625	99,07%
	M.R. - Court Séjour	36		9.465	72,03%
	M.R. + M.R.S. + C.S.	1.069		371.370	95,18%
	Accueil + Soins de jour	75		8.109	43,25%
	Résidence Services		75	26.750	97,72%

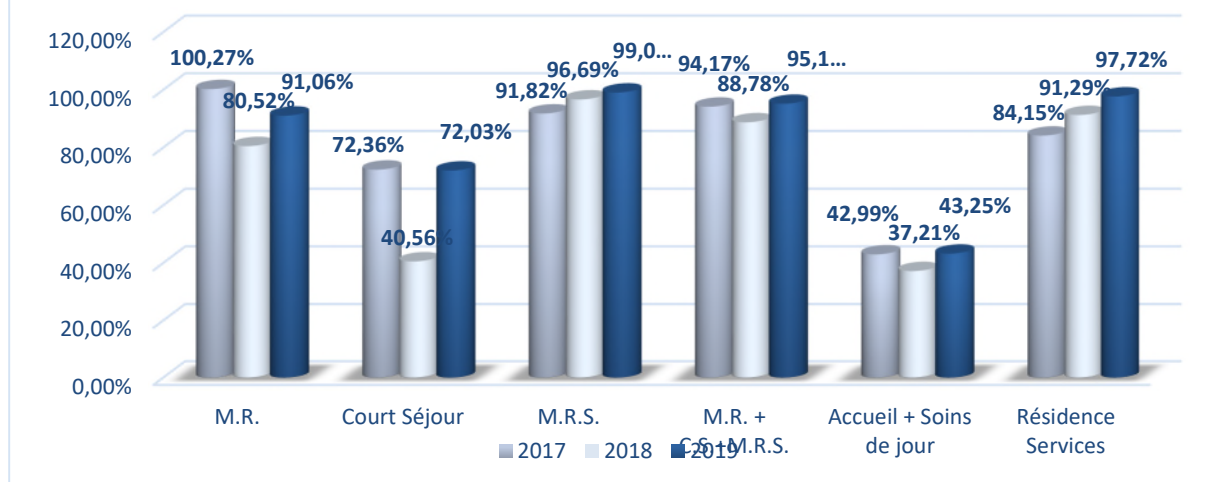
Lits/ appartements



Journées



Taux d'occupation



Après une année 2018 qui a vu l'occupation régresser, cette dernière repart globalement à la hausse en 2019.

Ainsi, l'occupation des MRS/MRS/CS enregistre une hausse de 6,4% pour atteindre 95,2% et dépasser de 1% le niveau de 2017 (94,2%).

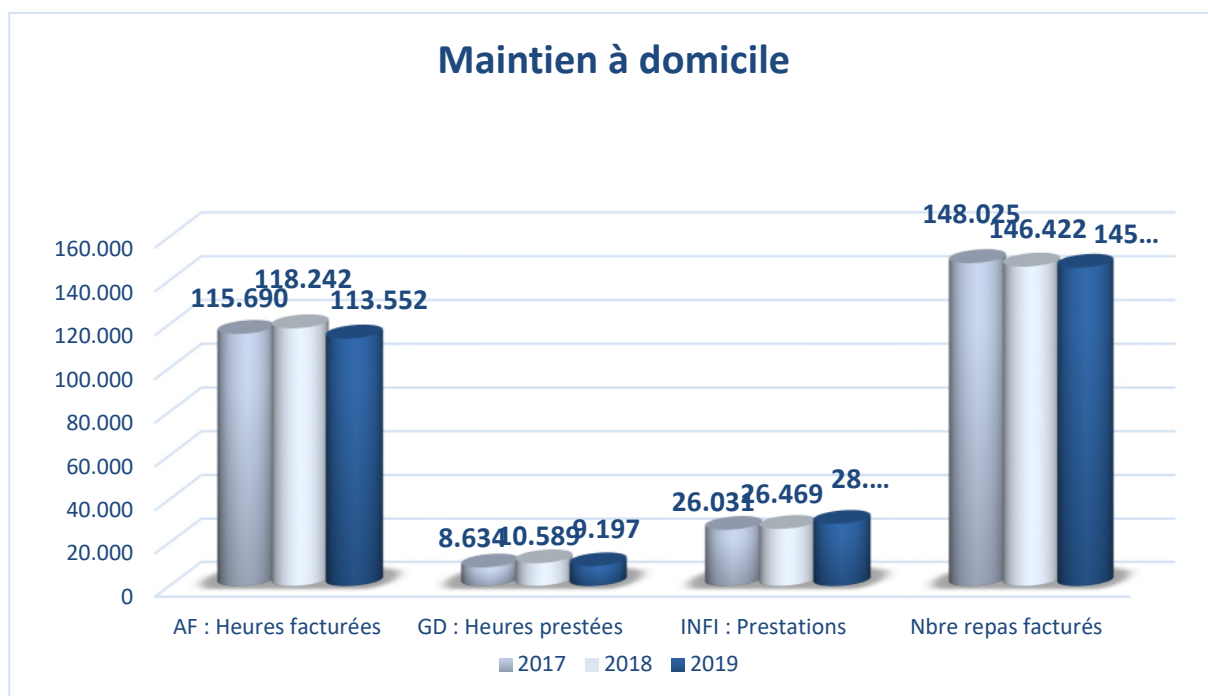
Il en est de même pour l'Accueil/Soins de jour et les Résidence Services qui enregistrent respectivement une hausse de leur taux d'occupation de 6% (-5,8% en 2018) et de 6,4% (+7,1% en 2018).

Cette évolution est principalement liée à la forte progression de la fréquentation de la résidence La Plaine qui, après un démarrage difficile en 2018, l'année de son ouverture, a vu son taux d'occupation plus que doubler en 2019 :

- MR-MRS-CS : 65,6% contre 29% en 2018, sans toutefois atteindre les 99% comme prévus au budget.
- Accueil/Soins de jour : 6% contre 2,2% en 2019.

ACTIVITE SECTEUR C - MAINTIEN A DOMICILE

	2017	2.018	2.019
AIDES FAMILIALES			
Heures facturées	115.690	118.242	113.552
Nombre de dossiers	708	747	735
Nouveaux patients	238	278	262
GARDES A DOMICILE			
Heures prestées	8.634	10.589	9.197
Nombre de dossiers	26	23	24
INFIRMIERS			
Prestations	26.031	26.469	28.806
Bénéficiaires	195	215	201
REPAS			
Nombre de repas facturés	148.025	146.422	145.908
Nombre de dossiers	1.077	1.084	1.006



Les activités de maintien à domicile évoluent diversement :

Si les soins infirmiers à domicile enregistrent une croissance de près de 9 % (+1,7% en 2018), l'activité repas à domicile régresse très légèrement de -0,4% (-1,1% en 2018).

Après une année 2018 en progression, les prestations des aides-familiales ainsi que les gardes à domicile voient leur activité diminuer de respectivement -4% (+2,2% en 2018) et -13,1% (+22,6 % en 2018).

RESSOURCES HUMAINES

Voici une synthèse des travaux et projets réalisés par le département RH au cours de l'année 2019.

La Cellule administration du personnel

En 2019, le volume de l'emploi en équivalents temps pleins rémunérés dans les différents secteurs d'ISoSL est réparti par catégorie et par statut selon le tableau ci-dessous :

EFFECTIFS 2019

SECTEUR	EMPLOI	1.OUVRIERS	2.ADMINISTRATION	3. SOINS	4.TECHNIQUE	5.PERS AUTRE	TOTAL	TOTAL %
A	A.P.E.	8,17		11,83			20,00	1,73%
	Contractuels	114,27	45,68	376,52	17,22	9,93	563,61	48,73%
	CPE	1,89	4,95	12,30			19,14	1,65%
	FBI	15,42	3,90	15,64	0,67		35,63	3,08%
	Maribel	29,31	6,63	48,67	3,36		87,96	7,60%
	Statutaires	69,92	43,89	301,12	13,63	1,80	430,36	37,21%
Total A		238,25	106,06	744,72	38,62	11,09	1156,70	100,00%
Total A %		20,92%	9,31%	65,40%	3,39%	0,97%	100,00%	
B	A.P.E.	20,98	3,94				24,92	3,21%
	Contractuels	64,29	36,70	267,38	8,62	4,25	381,23	49,16%
	CPE		1,09	12,66			13,75	1,77%
	FBI	23,05	6,19	14,95			44,19	5,70%
	Maribel	12,46	9,59	28,38	1,78		52,21	6,73%
	Statutaires	50,49	35,28	163,66	8,96	0,80	259,20	33,42%
Total B		171,28	92,79	487,04	19,36	5,05	775,51	100,00%
Total B %		22,09%	11,96%	62,80%	2,50%	0,65%	100,00%	
C	A.P.E.	24,48	5,37	85,50	3,70		119,04	14,89%
	Contractuels	61,19	12,32	363,10	4,14		440,74	55,11%
	CPE	0,15		6,28			6,43	0,80%
	Maribel	27,02	4,98	28,03	2,00		62,02	7,76%
	Statutaires	35,17	12,91	119,60	3,79		171,47	21,44%
	Total C		148,00	35,57	602,51	13,63		799,71
Total C %		18,51%	4,45%	75,34%	1,70%	0,00%	100,00%	
ISOSL	A.P.E.	53,63	9,31	97,33	3,70		163,97	6,00%
	Contractuels	239,74	94,69	1007,01	29,97	14,17	1385,58	50,72%
	CPE	2,04	6,04	31,24			39,32	1,44%
	FBI	38,48	10,09	30,59	0,67		79,82	2,92%
	Maribel	68,79	21,20	105,07	7,13		202,19	7,40%
	Statutaires	155,58	92,08	584,39	26,39	2,60	861,04	31,52%
Tot général		558,25	233,41	1855,63	67,85	16,77	2731,92	100,00%

Le secteur A représente 42,35% du volume de l'emploi d'ISoSL, le secteur B 28,38% et le secteur C 29,27%.

Au 31 décembre 2019, ISoSL occupait 3.671 agents dont 1050 agents définitifs et 2.621 agents contractuels. Les agents se répartissent en 2.693 femmes et 761 hommes.

Il y a eu 487 étudiants sur l'année 2019 pour 26,285 ETP payés répartis comme suit :

- Secteur A : 10,314
- Secteur B : 5,905
- Secteur C : 10,066

Nous constatons une augmentation de 75,65 ETP agents par rapport à 2018 liée principalement à l'ouverture des différents services de la Résidence La Plaine et l'augmentation des moyens Maribel.

LES INVESTISSEMENTS

Les dépenses d'investissement représentent en 2019 un montant global de 9.671.179 € qui se répartissent comme suit :

Nature	Secteur A Lierneux	Secteur A Liège	Secteur B	Secteur C	TOTAUX
Immeubles	1.821.753	2.217.492	545.548	2.702.992	7.287.785
Matériel médical	5.302	1.814	329.544	80.553	417.213
Matériel non médical	184.247	315.071	321.058	133.684	954.060
Mobilier	135.527	84.227	28.871	131.040	379.665
Matériel et logiciels informatiques	121.905	172.588	211.207	126.756	632.456
TOTAUX	2.268.734	2.791.192	1.436.228	3.175.025	9.671.179
Investissements subventionnés	0	1.599.208	192.679	1.469.682	3.261.569
Investissements non subventionnés	2.268.734	1.191.984	1.243.549	1.705.344	6.409.611

Secteur A - Lierneux

Les travaux de reconditionnement du pavillon « Les Hêtres » ont permis la mise en exploitation en 2019 du nouvel hôpital de jour. Le montant de ces travaux s'élève à 1.677.000 € en 2019 pour un investissement total de 2.266.000 €.

Le remplacement du camion utilisé pour la distribution des repas aux pavillons (122.000 €) et d'un tracteur tondeuse professionnel pour l'entretien des parcs du site (34.000 €) composent essentiellement la rubrique du matériel non médical.

Des achats de mobilier divers destinés au remplacement ou à l'équipement du nouvel hôpital de jour et des appartements de transit ont été réalisés. En outre, les unités de soins ont été équipées d'armoires spécifiques permettant le stockage des médicaments (24.000 €).

Au niveau du matériel informatique, on retiendra la quote-part de Lierneux dans l'acquisition d'un serveur pour le Datacenter (46.000€).

Secteur A - Liège

Les investissements en immeuble concernent principalement la fin de la rénovation des bâtiments utilisés par le service hospitalier « Les Coquelicots » sur le site du Petit Bourgogne (1.599.000 € en 2019 ; 6.139.000 € pour le total du chantier). Comme annoncé l'année dernière, nous avons pu compter sur le financement de l'AVIQ pour les travaux de rénovation du service « Les Coquelicots » car ceux-ci entraînent dans le champ d'application du « Plan de construction des infrastructures hospitalières ». À ce financement est venu s'ajouter un subside Ureba de 189.000 €.

Ce poste comprend aussi la rénovation de la cuisine d'Agora (302.000 € en 2019).

Des sommes ont également été investies dans l'achat et le renouvellement de matériel et de mobilier.

Secteur B

La majeure partie des investissements du secteur B se concentre sur les immeubles. Il s'agit principalement de l'aménagement des cuisines du Valdor (415.000 €) ainsi que les honoraires d'architecte générés dans le cadre de la construction du C.I.M.C (193.000 €). Il est à noter que ces derniers devraient être subventionnés à travers l'adaptation du forfait journalier à la fin des travaux.

Quant aux autres investissements, ils sont principalement consacrés à l'achat de matériel médical (vidéogastroscope (130.000 €) et EMG/ECG (43.000 €)), de matériel non médical (douches cuisines et autres matériels liés aux aménagements), de véhicules principalement à destination de Rescolie (140.000 €) et du département technique (18.000 €) ainsi que de logiciel et matériel informatique (matériel lié au data center (90.000 €) et remplacement de la téléphonie IP (30.000 €)).

Secteur C

Les investissements 2019 subsidiés sont repris dans la rubrique « immeubles » et concernent la fin des travaux de transformation de la résidence Les Tournesols (173.625 € sur un total de 26.310.767 €) ainsi que la fin des travaux de construction de la Résidence La Plaine (1.296.056 € sur un total de 24.377.738 €).

Les investissements non subventionnés ont essentiellement trait à :

- L'installation d'une chambre froide et d'une cloison vitrée RF pour la salle de garde de la résidence Le Doux Séjour ;
- la mise en conformité pompiers ainsi que des travaux sur le système de chauffage, sur la climatisation et la ventilation à la résidence du Chemin de Loncin ;
- des travaux sur les ascenseurs des résidences Les Orchidées, Chemin de Loncin, Leonardo Da Vinci et Louis Demeuse ;
- la remise en état du vinyle et travaux de peinture à la résidence Leonardo Da Vinci ;
- au remplacement du revêtement sol de la cuisine et signalisation du site à la résidence Louis Demeuse ;
- la réfection de l'étanchéité de la toiture du séjour, au raccordement à la fibre optique et à des travaux de rénovation (carrelage, éclairage) au Domaine des Blés Dorés.

Les achats de matériel médical se composent principalement de matelas alternants, appareils de rééducation et verticalisateurs.

En ce qui concerne le matériel non médical, l'achat d'un lave-vaisselle a été réalisé à la résidence du Chemin de Loncin et d'une chambre froide à la résidence Louis Demeuse, mais également de matériels divers pour la cuisine (trancheuse, cuve bain marie, frigo) et l'entretien (sèche-linge).

L'achat de mobilier se compose de fauteuils gériatriques et lits électriques.

En ce qui concerne le matériel et logiciels informatiques, il s'agit de matériels pour la téléphonie IP ainsi que de nouvelles IP TV pour la résidence La Plaine, d'une mise à jour du programme HOME+ pour le secteur des maisons de repos, de l'étude d'un projet pour le maintien à domicile (envoi de SMS pour avis de passage) ...

LES RESULTATS FINANCIERS

Il est à noter que, sur le conseil de nos réviseurs, les états financiers sont présentés sous le format préconisé par la Loi sur les hôpitaux qui n'a pas été adaptée suite au nouveau modèle complet du formulaire de dépôt des comptes à la Banque Nationale Belge pour entreprises. Seuls les comptes d'ISO SL qui seront déposés à la Banque Nationale Belge, après approbation par l'Assemblée générale de juin, seront présentés sous un tel schéma.

Secteur A Lierneux

	Exercice 2019	Exercice 2018	Evolution	%
Chiffre d'affaires	30.282.824	30.202.339	80.485	0,27%
Productions immobilisées	0	2.877	-2.877	-100,00%
Produits divers	2.700.984	2.394.294	306.690	12,81%
Produits financiers	149.525	154.864	-5.339	-3,45%
PRODUITS	33.133.333	32.754.375	378.958	1,16%
Frais de fonctionnement	4.712.899	4.773.743	-60.844	-1,27%
Rétributions médecins	1.900.042	2.034.798	-134.756	-6,62%
Frais de personnel	25.567.795	24.792.105	775.690	3,13%
Amortissements et provisions	1.133.914	1.527.449	-393.535	-25,76%
Charges diverses	1.651	32.465	-30.814	-94,91%
Charges financières	118.903	134.201	-15.298	-11,40%
CHARGES	33.435.203	33.294.760	140.443	0,42%
RESULTAT COURANT	-301.870	-540.386	238.515	

Le secteur A-Lierneux affiche une perte courante de -301.870 € en 2019 contre une perte de 540.386 € en 2018.

Le chiffre d'affaires, en croissance de 0,27%, est impacté positivement par :

- l'incidence, dans le financement de l'hôpital, de l'indexation d'octobre 2018 sur une année complète ainsi que l'indexation du prix d'hébergement en MSP et de la journée d'entretien en placement familial ;
- l'évolution positive des honoraires générés par l'accroissement des consultations en policlinique (39.000 €) ainsi que le développement des consultations au domicile du patient dans le cadre du psy 107 (32.000 €) ;
- l'augmentation 2,04 % des journées facturées à la MSP le Hameau.

A l'inverse, il est toutefois impacté négativement par :

- la baisse des recettes de la pharmacie (-131.000 €) liée à la diminution des journées facturées et aux variations des bases de remboursement de certains médicaments entre les deux années ;
- la baisse de l'activité, avec une diminution de 4,75% des journées réalisées à l'hôpital et de 1,08% au placement familial ;
- les rattrapages négatifs de l'exercice concernant le financement des investissements et celui des mesures de fin de carrière ;
- la diminution du chiffre d'affaires de la MSP à hauteur des rattrapages perçus pour deux exercices antérieurs en 2019 et un exercice en 2018 (120.000 €).

L'augmentation des produits divers s'explique principalement par l'accroissement des subventions Maribel (+136.000 €) et la perception de la prime unique IF-IC public 2018 (en exécution de l'Accord social du secteur fédéral public de la santé) pour 113.000 €.

La diminution des produits financiers correspond à l'évolution des amortissements des subsides.

Quant aux charges, elles enregistrent globalement une augmentation de +0,42% :

Au niveau des frais de fonctionnement, on relèvera l'augmentation des frais de maintenance des logiciels informatiques (+36.000 €), l'augmentation des charges d'électricité et de chauffage (+75.000 €) ainsi que les frais de recrutement (+30.000 €).

Parallèlement, des diminutions sont constatées au niveau de quote-part de Lierneux dans les charges des services transversaux de l'intercommunale (-127.000 €) et dans les achats de spécialités pharmaceutiques (-56.000 €). La relative stabilité des frais de fonctionnement entre les exercices s'explique principalement par la diminution de l'activité de l'hôpital.

Les charges de personnel ont progressé de +3,13%. Les effectifs ont augmenté de 1,27 ETP (+0,03%). L'effet de l'indexation salariale d'octobre 2018 sur 12 mois en 2019 explique 1,50% de la progression. La rubrique reprend également en 2019 la quote-part de Lierneux relative aux cotisations de responsabilisation (404.000 €) et représentent 1,63% de la variation.

Le poste « rétributions des médecins », qui totalise le coût du médecin mis à disposition de l'hôpital, des médecins salariés ISoSL et des médecins indépendants, est en diminution. Celle-ci s'explique par les charges 2018 qui étaient augmentées de la rétrocession 2017 non provisionnée (48.000 €) et par la diminution du staff des psychiatres indépendants (-0,86 ETP).

Les amortissements et provisions sont en diminution en 2019 (-393.535 €). Une provision pour grosses réparations et gros entretiens a été comptabilisée en 2018 pour anticiper les charges inhérentes à l'infrastructure vieillissante de l'hôpital (495.000 €). Cette provision n'a pas été renouvelée en 2019 et les charges anticipées en 2018 n'ont pas été totalement réalisées. On notera également le premier amortissement du nouvel hôpital de jour suite au reconditionnement total du pavillon des Doyards (+91.000 €).

Les révisions contractuelles des taux sur les crédits d'investissement ainsi que les contrats d'emprunts venus à échéance ont eu un impact positif sur le résultat financier de l'exercice.

Le résultat courant du secteur A-Lierneux se décompose comme suit :

	Résultat 2019	Résultat 2018	Ecart
CHS l'Accueil	-87.829	-438.986	351.157
MSP Le Hameau	-214.041	-101.400	-112.641
	-301.870	-540.386	238.515

CHS l'Accueil

La perte courante est de 87.829 € en 2019 contre une perte de 438.986 € en 2018.

De l'analyse plus complète ci-dessus du secteur A-Lierneux, on retiendra :

Comme facteurs positifs :

- l'indexation positive du BMF et de la journée d'entretien en placement familial ;
- l'évolution contenue des frais de fonctionnement ;
- la stabilité des effectifs de personnel.

Comme facteurs négatifs :

- la diminution de l'activité et des journées facturées de l'hôpital et du placement familial ;
- l'enregistrement des charges de responsabilisation ;
- l'augmentation des charges de personnel suite à l'indexation d'octobre 2018 et à la comptabilisation des cotisations de responsabilisation.

MSP – Le Hameau

La situation de la MSP s'est détériorée en 2019 avec une perte courante de 214.000 € contre une perte de 101.400 € en 2018.

Le chiffre d'affaires est en diminution malgré l'augmentation des journées facturées (+2%) et l'indexation du financement. En effet, celui-ci est diminué des rattrapages perçus pour l'indemnisation des exercices antérieurs.

Les frais de fonctionnement, constitués à plus de 80% par la refacturation des charges initialement comptabilisées à l'hôpital mais communes à la MSP, augmentent de 27.000 €. Cette variation correspond à l'augmentation des charges enregistrées sur les centres de frais communs de l'hôpital.

Les charges de personnel augmentent de 4,62%. Les ETP ont augmenté sensiblement (+0,43 ETP ou + 1,5%). L'effet de l'indexation salariale explique 1,50% de la progression. En 2019, le comptes reprennent également la quote-part de Lierneux relative à la cotisation de responsabilisation (43.000 €) et représentent 2,32% de la variation.

Secteur A Liège

	Exercice 2019	Exercice 2018	Evolution	%
Chiffre d'affaires	56.134.119	54.904.416	1.229.703	2,24
Productions immobilisées	385.975	86.804	299.171	344,65
Produits divers	9.350.884	8.886.552	464.332	5,23
Produits financiers	741.229	735.940	5.289	0,72
PRODUITS	66.612.207	64.613.712	1.998.495	3,09
Frais de fonctionnement	7.501.148	7.206.261	294.887	4,09
Rétributions médecins	3.995.728	3.827.320	168.408	4,40
Frais de personnel	51.340.386	48.564.354	2.776.032	5,72
Amortissements et provisions	2.557.499	2.912.010	-354.511	-12,17
Charges diverses	24.962	19.263	5.699	29,59
Charges financières	561.774	563.818	-2.044	-0,36
CHARGES	65.981.497	63.093.026	2.888.471	4,58
RESULTAT COURANT	630.710	1.520.686	-889.976	

Au secteur A de Liège, l'exercice 2019 affiche un résultat courant positif de 630.710 €.

Par rapport à 2018, c'est une diminution de 889.976 €. Celle-ci provient d'une croissance plus forte des charges que des recettes.

Au niveau des recettes courantes, la croissance est de 3,09%. Cette évolution de quasi 2 millions s'explique principalement par les éléments suivants :

- l'application, sur tout l'exercice 2019, de l'indexation d'octobre 2018 des prix de journée (+688.000 €) ;
- le subventionnement du projet Estim entamé en 2018 et du projet Mobius (462.000 € au total, soit respectivement 324.000 € et 138.000 €) ;
- l'augmentation du financement des infrastructures par l'Aviaq, due principalement à l'introduction des travaux aux Coquelicots (+382.000 €) ;
- d'avantage de travaux réalisés par les équipes internes (299.000 €). En 2019, elles ont notamment œuvré au mess et aux polycliniques du Petit Bourgogne, aux cuisines et parkings d'Agora et à la cuisine, à la salle de bains et aux châssis d'Accolades ;
- l'octroi de la prime unique (201.000 €) IF-IC public 2018 (en exécution de l'Accord social du secteur fédéral public de la santé) ;
- la croissance des honoraires médicaux (199.000 €) ;
- l'augmentation des subventions pour les agents Maribel (171.000 €).
-

Il est à noter toutefois que la facturation des produits pharmaceutiques est en diminution (-118.000 €). Ceci n'a pas empêché le ratio facturation / achats de s'améliorer en passant de 1,24 à 1,30.

En ce qui concerne les charges courantes, elles ont augmenté de 4,58% entre 2018 et 2019, soit de presque 2,9 millions.

Avec une augmentation de 2.776.032 € et 5,72%, ce sont les charges de personnel qui en expliquent la plus grande partie. Cette croissance provient essentiellement des éléments suivants :

- l'incidence sur toute l'année 2019 de l'indexation d'octobre 2018 pour 1,50% ;
- les augmentations barémiques estimées à 0,85% ;
- la quote-part du secteur dans la cotisation de responsabilisation pour 1,68% (+ 814.000 €);
- l'augmentation de l'effectif de 19 ETP qui passe de 750 à 769ETP (dont 5 Maribels). Les équipes en augmentation sont notamment les agents soignants et paramédicaux des services hospitaliers (+12,31 ETP), l'équipe mobile Estim (+4,94 ETP) et les assistants médecins qui passent de 2,25 ETP en 2018 à 3,50 ETP en 2019 (+1,25 ETP). Dans l'ensemble des petites structures, l'effectif est resté stable (-0,92 ETP).

L'ensemble des fournitures et services divers affiche une croissance de 4,09% pour un total de 295.000 €. Parmi les postes en augmentation, on peut citer :

- l'électricité et le gaz (+158.000 €) ;
- les fournitures nécessaires aux équipes internes pour réaliser les travaux de production immobilisée (+147.000 €) ;
- les prestations liées à la subvention Mobius (+76.000 €) ;
- la blanchisserie (+26.000 €).

Et parmi les postes en diminution, on peut relever :

- les médicaments, en constante diminution les dernières années (-147.000 €) ;
- les contrats d'entretien et les réparations (-87.000 €) ;
- les émoluments et jetons de présence dont le système a été revu à la baisse en juillet 2018 (-49.000 €).

Le poste amortissements et provisions est en diminution de plus de 12% et de plus de 350.000 €, principalement suite à :

- la fin des amortissements des frais de premier établissement, des frais de pré-exploitation et des intérêts intercalaires du bâtiment d'Hillier (-122.000 €) ;
- l'ajustement négatif de la provision pour créances irrécupérables tant du côté des patients que du côté des organismes assureurs (-142.000 €).

En 2019, le résultat du secteur A Liège se décompose comme suit par établissement :

	Résultats 2019	Résultats 2018	Evolution
Hôpital	1.551.338	2.328.476	-777.138
MSP Les Charmilles	-63.223	-11.966	-51.257
MSP Les Cèdres	-421.496	-254.811	-166.685
START	-50.968	-67.299	16.331
MASS	-144.426	-130.550	-13.876
CLEAN	-58.070	-187.657	129.587
SSM	-182.445	-155.507	-26.938
	630.710	1.520.686	-889.976

Outre les éléments repris ci-dessus au niveau du secteur de Liège, on peut relever les points ci-dessous :

Hôpital

- Après une baisse de l'activité en 2018 suite à la fermeture du service des Coquelicots, la réouverture de celui-ci en 2019 a permis de retrouver un nombre de journées facturées proche de celui de 2017 : 112.981 en 2017, 110.269 en 2018 et 112.050 en 2019.

- La facturation des honoraires médicaux hospitaliers a progressé de 171.000 €.
- La quote-part de l'hôpital dans la cotisation de responsabilisation s'élève à 686.000 €.

MSP Les Charmilles

- Le taux d'occupation est stable, 100% en 2019 contre 101% en 2018.
- La cotisation de responsabilisation et l'augmentation de 0,57 ETP qui porte l'effectif à 25,57 ETP, atténuées par un meilleur subventionnement des mesures de fin de carrière font augmenter le coût net du personnel (+ 40.000 €).

MSP Les Cèdres

- Avec un taux d'occupation de 110%, l'année 2019 accuse une baisse de 3% par rapport à 2018.
- Le coût net du personnel a fortement augmenté (+114.000 €). Ceci est principalement dû à la cotisation de responsabilisation et un renfort d'effectif de 0,82 ETP qui le porte à 26,90 ETP.

START

- La charge nette du personnel est en diminution suite à la réduction de l'effectif de 0,55 ETP atténuée par la cotisation de responsabilisation (-21.000 €). Elle a permis de rémunérer une équipe de 8,19 ETP.
- Après une année anormalement faible en achats de seringues et de médicaments, l'année 2019 retrouve des valeurs plus habituelles pour ces postes (+6.400 €).

MASS

- Au niveau de l'activité, Mass enregistre une progression de 3% (80% en 2019 contre 77% en 2018). Ceci, conjugué à l'incidence de l'indexation de fin 2018, fait croître le montant des forfaits facturés de manière significative (+44.000 €).
- Par contre, le poste du personnel s'est vu grevé de la cotisation de responsabilisation, de 0,25 ETP supplémentaire pour amener l'effectif à 11,89 ETP, de moindres aides à l'emploi et ceci en plus de l'incidence de l'indexation d'octobre 2018 et des augmentations barémiques.

CLEAN

- En 2019, Clean a vu progresser son chiffre d'affaires d'1%. Ceci est principalement dû au taux d'occupation qui est passé de 93 à 94% (18.000 €).
- Le coût net de l'équipe a diminué de façon importante suite à la réduction de l'effectif de 1,37 ETP, l'amenant ainsi à 14,04 ETP et ce, malgré l'incidence conséquente de la cotisation de responsabilisation à Clean puisque 70% des ETP sont nommés (-71.000 €).
- La provision pour créances irrécupérables a été ajustée à la baisse (-61.000 €).

SSM

- La subvention de l'AVIQ est en augmentation notamment suite à l'incidence sur une année complète de l'indexation de fin 2018 (+10.000 €).
- L'effectif de l'établissement reste stable, soit 20 ETP. Le coût net est toutefois en progression suite à la cotisation de responsabilisation, l'indexation de 2018 et les augmentations barémiques (+43.000 €).
- Les honoraires facturés pour les consultations des psychiatres qui avaient fortement diminué en 2018 par rapport à 2017 ont rattrapé, en 2019, la moitié de la différence (+5.000 €).

Secteur B

	Exercice 2019	Exercice 2018	Evolution	%
Chiffre d'affaires	63.077.466	61.872.446	1.205.020	1,95%
Production immobilisée	59.216	50.600	8.616	17,03%
Produits divers	10.388.865	9.947.793	441.072	4,43%
Produits financiers	1.160.637	1.147.000	13.637	1,19%
PRODUITS	74.686.184	73.017.840	1.668.344	2,28%
Frais de fonctionnement	13.118.157	12.838.210	279.947	2,18%
Rétributions	7.807.761	7.648.406	159.355	2,08%
Frais de personnel	48.568.477	45.885.893	2.682.584	5,85%
Amortissements et provisions	5.609.216	5.396.966	212.250	3,93%
Charges diverses	1.919	35.234	-33.315	-94,55%
Charges financières	2.350.979	2.741.290	-390.311	-14,24%
CHARGES	77.456.509	74.545.998	2.910.510	3,90%
RESULTAT COURANT	-2.770.326	-1.528.160	-1.242.166	

Le secteur B affiche une perte courante de -2.770.326 € en 2019 contre une perte de -1.528.160 € en 2018.

Une grande partie de la diminution du résultat s'explique, comme dans les autres secteurs, par la comptabilisation d'une provision relative aux cotisations de responsabilisation dues pour 2019 (733.000 €) et également par l'augmentation du prix de l'électricité suite au nouveau marché (+245.000€).

Il convient de rappeler que le CIMC a intégré le secteur B au 1^{er} juillet 2018. Les chiffres y relatifs sont repris dans une comptabilité différente de celle des Cliniques Valdor-Pèrî mais sont consolidés au niveau du secteur.

Les deux sous-secteurs sont toutefois analysés séparément.

CLINIQUES DE SOINS SPECIALISES

	Exercice 2019	Exercice 2018	Evolution	%
Chiffre d'affaires	62.251.670	61.546.675	704.995	1,15%
Production immobilisée	59.216	50.600	8.616	17,03%
Produits divers	10.368.673	9.943.190	425.483	4,28%
Produits financiers	1.160.637	1.147.000	13.637	1,19%
PRODUITS	73.840.196	72.687.466	1.152.730	1,59%
Frais de fonctionnement	13.033.916	12.784.337	249.579	1,95%
Rétributions	7.807.761	7.648.406	159.355	2,08%
Frais de personnel	47.642.856	45.497.421	2.145.435	4,72%
Amortissements et provisions	5.608.675	5.396.966	211.709	3,92%
Charges diverses	1.919	35.234	-33.315	-94,55%
Charges financières	2.350.979	2.741.290	-390.311	-14,24%
CHARGES	76.446.106	74.103.653	2.342.453	3,16%
RESULTAT COURANT	-2.605.910	-1.416.188	-1.189.722	

Les cliniques affichent cette année une perte courante de -2.605.910 € par rapport à une perte de -1.416.188 € en 2018.

Par rapport à 2018, il s'agit d'une diminution de 1.189.726 €. Elle provient d'une croissance plus forte des charges que des produits.

Au niveau des charges courantes, elles progressent de 3,16 % suite principalement aux éléments suivants :

- les frais de fonctionnement augmentent essentiellement au niveau des coûts de l'électricité (+ 245.000 €) ;
- les rétrocessions médecins progressent de 159.000 € suite à l'évolution du nombre de médecins et/ou du temps de travail mais sont contre-balancées par une augmentation des recettes dans les mêmes proportions ;
- les charges de personnel évoluent fortement suite :
 - o à l'évolution des ETP de 9,60 (dont 7 agents MARIBEL) pour arriver à 765,43 ETP (y compris les étudiants)
 - o à l'indexation des salaires de octobre 2018 sur une année complète (+1,5%)
 - o aux augmentations barémiques
 - o à la prise en charge des cotisations de responsabilisation relatives au personnel nommé qui, jusque-là, étaient reprises en exercices antérieurs pour un montant de 733.000 €
- les provisions progressent suite à la comptabilisation de réductions de valeur sur créances pour 278.000 € ;
- par contre, les charges financières diminuent de l'ordre de 390.000 € en 2019 grâce aux opérations de gestion active de la dette.

Les produits courants, quant à eux, n'ont progressé que de 1,59 % :

- au niveau du chiffre d'affaires, progression du BMF au vu de l'indexation atténuée par l'ajustement des provisions suite à :
 - o la diminution des charges financières subsidiées
 - o la répartition différente du financement du personnel nommé entre secteurs
- les honoraires médicaux augmentent parallèlement aux rétrocessions
- les produits divers augmentent de 425.000 € grâce à la perception de la prime unique IF-IC public 2018 (en exécution de l'Accord social du secteur fédéral public de la santé) de 239.000 € ainsi qu'à l'augmentation du financement des Maribels pour 250.000 €.

	Exercice 2019	Exercice 2018	Evolution	%
Chiffre d'affaires	825.796	325.771	500.025	153,49%
Production immobilisée	0	0	0	0,00%
Produits divers	20.192	4.603	15.589	338,67%
Produits financiers	0	0	0	0,00%
PRODUITS	845.988	330.374	515.614	156,07%
Frais de fonctionnement	84.241	53.873	30.368	56,37%
Rétributions	0	0	0	0,00%
Frais de personnel	925.621	388.472	537.149	138,27%
Amortissements et provisions	542	0	542	0,00%
Charges diverses	0	0	0	0,00%
Charges financières	0	0	0	0,00%
CHARGES	1.010.405	442.346	568.060	128,42%
RESULTAT COURANT	-164.417	-111.972	-52.446	

Le C.I.M.C. affiche une perte de -164.417 € pour l'exercice 2019 contre une perte de -111.972 € en 2018.

Pour rappel, le C.I.M.C. a fait l'objet d'un exercice complet en 2019 contre 6 mois en 2018.

Les charges de personnel représentent 90 % des charges et correspondent à la rémunération de 15,99 ETP en moyenne sur l'année (contre 6,79 ETP en moyenne sur l'année en 2018).

Le chiffre d'affaires correspond aux forfaits envoyés aux mutuelles et enregistre une Intéressante progression par rapport à 2018.

Secteur C

	Exercice 2019	Exercice 2018	Evolution	%
Chiffre d'affaires	40.034.831	37.479.696	2.555.135	6,38%
Production immobilisée	81.067	193.669	-112.602	-138,90%
Produits divers	14.235.966	12.886.830	1.349.136	9,48%
Produits financiers	1.452.108	1.250.145	201.963	13,91%
PRODUITS	55.803.972	51.810.340	3.993.632	7,16%
Frais de fonctionnement	8.857.940	8.408.394	449.546	5,08%
Frais de personnel	44.053.537	41.062.509	2.991.029	6,79%
Amortissements et provisions	5.346.380	4.334.741	1.011.639	18,92%
Charges diverses	5.492	17.794	-12.302	-224,00%
Charges financières	1.710.384	1.728.096	-17.712	-1,04%
CHARGES	59.973.734	55.551.533	4.422.201	7,37%
RESULTAT COURANT	-4.169.762	-3.741.193	-428.569	

Le secteur C affiche une perte courante de - 4.169.762 € en 2019 par rapport à une perte de - 3.741.193 € en 2018.

Il convient de rappeler que les services de Maintien à domicile ont été intégrés au secteur dédié aux personnes âgées en 2016. Ils sont repris dans une comptabilité différente de celle des structures d'hébergement et d'accueil mais sont consolidés dans le secteur. Les deux sous-secteurs sont toutefois analysés séparément.

Secteur C - Accueil et hébergement

	Exercice 2019	Exercice 2018	Evolution	%
Chiffre d'affaires	40.034.831	37.479.696	2.555.135	6,38%
Production immobilisée	81.067	193.669	-112.602	-138,90%
Produits divers	7.436.034	6.123.085	1.312.949	17,66%
Produits financiers	1.452.108	1.250.145	201.963	13,91%
PRODUITS	49.004.040	45.046.595	3.957.445	8,08%
Frais de fonctionnement	7.906.765	7.451.773	454.992	5,75%
Frais de personnel	37.521.071	34.621.502	2.899.569	7,73%
Amortissements et provisions	5.294.902	4.282.054	1.012.848	19,13%
Charges diverses	3.419	16.573	-13.154	-384,76%
Charges financières	1.710.330	1.728.036	-17.706	-1,04%
CHARGES	52.436.486	48.099.937	4.336.548	8,27%
RESULTAT COURANT	-3.432.446	-3.053.343	-379.103	

Le secteur C – Accueil et hébergement affiche une perte courante de – 3.432.446 € en 2019 par rapport à une perte de – 3.053.343 € en 2018.

Nous pouvons expliquer la diminution du résultat par les éléments suivants :

- Une forte augmentation des frais de personnel due, outre l'indexation des salaires d'octobre 2018 sur une année complète (+1,5%) et les évolutions barémiques, à une évolution importante des ETP (41,36 ETP) :
 - ° création de 16,73 nouveaux emplois subsidiés MARIBEL dans les secteurs des soins (10,65 ETP aides-soignantes et 2,92 ETP esthéticiennes sociales, dont 2 mi-temps pour le nouveau service du maintien à domicile) et de l'hôtellerie/entretien (3,16 ETP ouvriers). Ces emplois ont permis la création d'une équipe « mobile » aide-soignante et une pour le secteur hôtelier/entretien. Le coût de ces nouveaux agents s'élève à 672.000 € ;
 - ° progression des taux d'occupation des nouvelles résidences entraînant des engagements supplémentaires correspondant à un encadrement nécessaire (La Plaine (+13,91 ETP) et Les Tournesols (+4,15 ETP)) ;
 - ° engagement à durée déterminée de personnel supplémentaire pour faire face à l'absentéisme du personnel nommé.
- En outre, la prise en compte sur l'exercice 2019 des cotisations de responsabilisation pour les agents nommés (+485.000 €) a fortement alourdi ce poste.
- Une forte progression des charges d'amortissements. En effet, pour la 1^{ère} fois, nous prenons en compte des amortissements pour la résidence La Plaine (+1.165.000 €).
 - Dans une moindre mesure, les frais de fonctionnement (achats et services extérieurs) sont aussi en augmentation :
 - ° évolution du coût de l'énergie (+40% pour l'électricité, soit +151.000€) ;
 - ° hausse du personnel mis à disposition (intérimaires) afin de faire face à une pénurie de personnel infirmier dans certaines résidences mais également à de l'absentéisme. De plus, en 2019, les étudiants venant en renfort dans les soins le week-end n'ont plus été sous contrat ISoSL mais sont mis à disposition par les sociétés d'intérim ;
 - ° progression des taux d'occupation des résidences La Plaine et Les Tournesols ainsi qu'à la mise en place de contrats d'entretien des installations aux Tournesols.

La baisse du résultat est toutefois limitée par les aspects positifs suivants :

- Le chiffre d'affaires a fortement progressé, suite à :
 - ° l'occupation en croissance de La Plaine ainsi que l'occupation complète des Tournesols durant cette année (+6,05%) ;
 - ° l'indexation des prix d'hébergement au 1^{er} mars 2019 (+2%) ;
 - ° une augmentation du forfait dans le cadre de la convention conclue avec l'INAMI concernant la prise en charge de patients comateux résidant à la MRS Les Tournesols
 - ° une légère augmentation des taux d'occupation des autres résidences (+0,8 %).
- Les produits divers ont également évolué de manière conséquente :
 - ° octroi de subventions MARIBEL suite à la création des nouveaux emplois (+535.000 €) ;
 - ° augmentation des subventions dans le cadre des conventions conclues avec l'INAMI pour les patients souffrant de la maladie de Huntington résidant à la MRS Les Trois Rois et Les Tournesols, et pour les patients souffrant de sclérose en plaques ou de sclérose amyotrophique résidant à la MRS Les Orchidées (+570.000 €).
- L'augmentation des produits financiers résulte de l'amortissement pour la 1^{ère} année du subside en capital pour la résidence La Plaine (+280.000 €).

Résultat courant par entité :

	Résultats 2019	Résultats 2018	Ecart
Résidence Les Orchidées	-77.343	-198.068	120.725
Résidence du Chemin de Loncin	64.137	78.471	-14.334
Résidence Le Doux Séjour	-65.704	-123.953	58.249
Résidence Les Trois Rois	58.610	33.140	25.470
Résidence Le Tilleul d'Edouard	-413.465	-398.987	-14.478
Domaine des Blés dorés	-402.762	-418.076	15.314
Résidence Les Saules	-363.587	-304.471	-59.116
Résidence Les Tournesols	95.697	-146.035	241.732
Les Hauteurs	-9.208	-18.345	9.137
Résidence La Plaine	-1.520.401	-920.036	-600.365
Résidence Leonardo Da Vinci	-569.645	-437.293	-132.352
Résidence du Thier	0	0	0
Résidence Louis Demeuse	-228.774	-199.689	-29.085
TOTAUX	-3.432.446	-3.053.342	-379.103

Le résultat de la résidence Les **Orchidées** s'est amélioré suite à des recettes supplémentaires. En effet, la subvention octroyée par l'INAMI dans le cadre de l'accueil de patients souffrant de sclérose en plaques ou sclérose amyotrophique a presque doublé, ce qui a permis de générer une recette supplémentaire (+139.000 €). Toutefois, pour ces patients, l'établissement ne facture plus aux organismes assureurs, ce qui entraîne une diminution de la recette liée au forfait AVIQ, cependant atténuée par une augmentation de ce forfait et du financement pour le personnel au-delà de la norme, octroyé par l'AVIQ (+30.000 €). On constate une légère augmentation des frais de personnel résultant de la comptabilisation de la cotisation de responsabilisation pour les agents nommés (+44.000 €).

Pour la résidence du **Chemin de Loncin**, la situation s'est légèrement dégradée. Toutefois, l'augmentation du chiffre d'affaires (+152.000 €) due à un forfait AVIQ plus élevé et de meilleurs taux d'occupation, principalement pour le centre de soins de jour (+8,92%), ainsi que des recettes diverses supplémentaires (+109.000 €) ont permis de couvrir en partie les charges de personnel supplémentaires (+ 302.000 € dont 51.000 € de cotisation de responsabilisation). Celles-ci s'expliquent par une augmentation de l'effectif principalement dans les soins (+3,23 ETP) résultant d'un transfert, de la fin d'une formation 600 et du remplacement d'agents en maladie. La diminution des charges financières (-24.000 €) a également permis d'atténuer en partie le surplus de personnel.

Le résultat de la résidence Le **Doux Séjour** s'est bien amélioré. Le chiffre d'affaires est en augmentation (+93.000 €) suite à un nombre supplémentaire de journées (+ 400 journées facturées aux organismes assureurs) et à un forfait AVIQ plus élevé. De plus, pour rappel, nous avons obtenu une indexation supplémentaire de 5% du prix de certaines chambres et de 2% pour le reste des chambres, applicable aux nouveaux résidents. Les produits divers résultant de subventions sont aussi en augmentation (+56.000 €). Et, à l'inverse, des augmentations sont aussi constatées dans certains comptes de charges (+54.000 € de frais de personnel dont 41.000 € de cotisations de responsabilisation et +34.000 € de frais de fonctionnement).

La résidence Les **Trois Rois** reste en positif et enregistre une augmentation de son résultat malgré une diminution des taux d'occupation, à l'exception du centre d'accueil de jour (+9,50%), et du forfait AVIQ.

La perte au niveau du chiffre d'affaires (-157.000 €) a pu être compensée par des recettes supplémentaires. En effet, la subvention octroyée par l'INAMI dans le cadre de l'accueil de patients souffrant de la maladie de Huntington a plus que doublé, ce qui a permis de générer une recette supplémentaire (+245.000€). Pour ces patients également, l'établissement ne facture plus aux organismes assureurs, ce qui entraîne donc aussi une diminution du chiffre d'affaires.

Au niveau des charges, on constate une augmentation des frais de personnel (+158.000 € dont 52.000 € de cotisation de responsabilisation) atténuée par des recettes supplémentaires (+115.000 €). L'augmentation d'effectif s'explique par l'engagement de personnel infirmier afin de palier à de l'absentéisme dans cet établissement.

Les charges d'amortissements et provisions sont également en augmentation (+19.000 €).

La situation de la résidence **Le Tilleul d'Edouard** s'est à nouveau quelque peu détériorée.

A l'exception des charges financières en diminution (-40.000 €), les autres charges enregistrent des augmentations (frais de personnel +200.000 € dont 29.000 € de cotisation de responsabilisation) atténuées cependant par des produits divers supplémentaires (+29.000 €). L'augmentation d'effectif s'explique par l'engagement de personnel soignant afin de palier à l'absence de personnel infirmier (+1,68 ETP) et l'engagement de personnel ouvrier (+0,50 ETP)

On constate également une augmentation des frais de fonctionnement (+26.000 €) et d'amortissement (+18.000 €).

Par contre, contrairement à l'exercice précédent, le chiffre d'affaires est en forte progression (+166.000 €) suite à une hausse des taux d'occupation, du forfait AVIQ et du financement pour le personnel au-delà de la norme, octroyé par l'AVIQ.

De plus, pour rappel, nous avons obtenu une indexation supplémentaire de 5% du prix de 37 chambres de la nouvelle aile dernièrement construite, applicable aux nouveaux résidents.

Les produits financiers ont toutefois quelque peu diminué (-5.000 €).

Le résultat du Domaine des **Blés Dorés** s'est à nouveau amélioré. Le chiffre d'affaires enregistre une progression de 3% (+70.000 €) dû à un nombre plus important de journées facturées, un forfait AVIQ plus élevé et l'occupation complète des résidences-services contrairement à fin 2018 (+5.000€).

Il est important aussi de préciser qu'un dossier de demande d'indexation supplémentaire (+5%) a été introduit, fin d'année 2019, auprès de l'AVIQ. Ce dossier a été accepté mais ces augmentations ne sont applicables que pour les nouveaux résidents.

Les charges sont en diminution (-37.000 €), à l'exception des charges de personnel (+128.000 € dont 24.000 € de cotisation de responsabilisation), atténuées par des produits divers supplémentaires (+31.000 €). L'augmentation de l'effectif résulte, entre autres, de la fin d'interruptions de carrière non remplacées dans le personnel ouvrier.

La résidence Les **Saules** enregistre à nouveau une diminution de son résultat courant. La dégradation de ce dernier provient des charges d'amortissements (+48.000 €) et financières (+15.000 €) supplémentaires dues à des travaux de rénovation.

Toutefois, suite à l'ouverture de ses 10 chambres rénovées, l'établissement enregistre une augmentation de son chiffre d'affaires de 7% (+173.000 €). Afin d'augmenter encore ce dernier, une demande d'indexation supplémentaire (+5%) a également été introduit, fin d'année 2019, auprès de l'AVIQ. Ce dossier a été accepté mais ces augmentations ne sont applicables que pour les nouveaux résidents.

Cette augmentation des recettes a permis de couvrir les frais de personnel supplémentaires (+172.000 € dont 21.000 € de cotisation de responsabilisation). L'augmentation d'effectif s'explique par le transfert de personnel infirmier afin de palier à l'absence d'agent nommé ainsi que l'engagement de personnel ouvrier pour couvrir des périodes de maladie également.

L'établissement enregistre une légère augmentation de ses produits divers (+7.500 €).

La résidence Les **Tournesols** a continué à se développer et est à présent complète (96,71 % de moyenne sur l'année 2019). Les charges et les produits ont bien évidemment évolués et

de manière favorable puisque le résultat courant est en boni. Il est toutefois à mettre en évidence que cet établissement a connu quelques changements dans le cadre du financement de ses lits.

Tout d'abord, la résidence dispose à présent de 17 lits de maison de repos suite à un transfert vers la résidence La Plaine de 17 lits de maison de repos et des soins. Cette opération a eu comme impact une diminution du forfait AVIQ (-4,74 €/jour) puisque l'encadrement en personnel est moindre pour des lits de maison de repos.

Aussi, cet établissement dispose de 10 lits permettant la prise en charge de patients comateux ainsi que 5 lits permettant l'accueil de patients souffrant de la maladie de Huntington. Comme précisé ci-dessus, ces conventions conclues avec l'INAMI ont fait l'objet de modifications en matière de normes de personnel, entre autre, et donc de financement.

Le forfait « coma » s'élève à présent à 146,41 € par jour (+65,48 € par rapport à 2018) et la subvention « Huntington » à 241,20 € par jour (+123,26 €).

En termes de recettes, on constate donc une augmentation de 461.000 € tandis que les charges ont augmenté de 219.000 €. Il est toutefois à préciser que les taux d'amortissements sur l'immeuble sont passés de 4% à 3% (-252.000 €).

La résidence des **Hauteurs** est à nouveau occupée complètement. Le secteur de la santé mentale occupe à présent 11 appartements. Mais, l'établissement reste en perte car les loyers versés ne sont pas suffisants pour couvrir certaines charges, qui doivent être maintenues tant que le reste du bâtiment est occupé par le secteur des personnes âgées.

Pour rappel, la résidence La **Plaine** a ouvert ses portes début avril 2018. L'analyse des résultats montre que les charges et les produits ont évolué mais pas de manière favorable puisque le résultat courant est en mali, malgré des actions pour atténuer ce résultat négatif.

En effet, comme précisé lors du rapport annuel précédent, afin d'avoir un meilleur financement de son personnel, la résidence a introduit auprès de l'AVIQ un dossier de demande de requalification par transfert de 25 lits de maison de repos en lits de maison de repos et de soins. De par cette action, le financement du personnel normé a augmenté dès le mois de mai (+5,93 € par jour) et celui pour le personnel présent au-delà de la norme a augmenté également (+56.000€).

Les taux d'occupation ont connu une progression assez lente. La moyenne sur l'année est de 65,63% mais en fin d'année, le taux est de 92,94 % pour la MR/MRS.

En terme de recettes, on constate donc une augmentation de 1.936.000 € tandis que les charges ont augmenté de 2.536.000 €.

Il est aussi important de préciser que les charges d'amortissements n'ont pas été comptabilisées en 2018, année de la 1^{ère} occupation, mais le sont en 2019. L'impact est de 1.165.000 €, atténué par la comptabilisation du subside en capital qui est de 280.00 €.

La résidence **Leonardo Da Vinci** enregistre un résultat courant inférieur à celui de 2018. Au niveau des charges, on constate une augmentation de l'ensemble de celles-ci (+272.000 €), à l'exception des charges financières qui diminuent (-46.000 €).

La principale hausse se situe au niveau des frais de personnel (+235.000 € dont 52.000 € de cofisation de responsabilisation). La résidence a de nouveau dû faire face à un absentéisme important, principalement de personnel infirmier nommé. Afin de pouvoir répondre aux normes d'encadrement, la résidence a procédé à des engagements (+2,77 ETP) et fait appel à du personnel infirmier intérimaire (+41.000 €).

Au niveau des produits, on constate une hausse des taux d'occupation principalement pour les lits MR de court-séjour et l'accueil en centre de jour. Cette hausse a généré une augmentation des recettes de 5 % (+64.000 €). L'occupation des résidences services a permis également de les augmenter (+ 66.000 €).

Il est important de préciser qu'un dossier de demande d'indexation supplémentaire (+5%) a également été introduit, fin d'année 2019, auprès de l'AVIQ. Ce dossier a été accepté mais ces augmentations ne sont applicables que pour les nouveaux résidents **dès 2020**.

De même, nous venons de recevoir le titre de fonctionnement pour 13 lits requalifiés en lit de maison de repos et de soins. Ce qui va permettre un meilleur financement du personnel normé et donc, une augmentation du chiffre d'affaires.

Pour la résidence du **Thier**, il n'y a pas eu d'écriture comptable pour cet exercice.

La résidence **Louis Demeuse** enregistre à nouveau une petite dégradation de son résultat courant.

Au niveau des produits, le chiffre d'affaires a augmenté (+98.000 €). On peut expliquer cette hausse par l'indexation normale du prix d'hébergement (+2%) pour l'ensemble des résidents mais également par une indexation supplémentaire (+5%) applicable aux nouveaux résidents, ainsi que la possibilité de pouvoir facturer d'autres suppléments (+38.000 €).

L'établissement a bénéficié de produits divers supplémentaires (+164.000 €) permettant de couvrir en partie l'augmentation des frais de personnel.

Par contre, au niveau des recettes, la production immobilisée résultant de travaux est en diminution (-23.000 €).

Au niveau des charges, elles sont en diminution (-70.000 €), à l'exception des frais de personnel (+342.000 € dont 72.000 € de cotisation de responsabilisation), atténués par des recettes plus importantes. La résidence a de nouveau dû faire face à un absentéisme important, principalement de personnel infirmier nommé. Afin de pouvoir répondre aux normes d'encadrement, la résidence a procédé à des engagements.

Il est important de préciser que nous venons de recevoir un accord de principe pour 10 lits requalifiés en lit de maison de repos et de soins. Ce qui va permettre un meilleur financement du personnel normé et donc, une augmentation du chiffre d'affaires.

Secteur C - Maintien à domicile

	Exercice 2019	Exercice 2018	Evolution	%
Chiffre d'affaires	0	0	0	
Production immobilisée	0	0	0	
Produits divers	6.799.932	6.763.745	36.187	0,53%
Produits financiers	0	0	0	
PRODUITS	6.799.932	6.763.745	36.187	0,53%
Frais de fonctionnement	951.175	956.621	-5.446	-0,57%
Frais de personnel	6.532.467	6.441.007	91.460	1,40%
Amortissements et provisions	51.478	52.687	-1.209	-2,35%
Charges diverses	2.073	1.221	853	41,12%
Charges financières	55	60	-5	-9,23%
CHARGES	7.537.248	7.451.596	85.653	1,14%
RESULTAT COURANT	-737.317	-687.851	-49.466	

Le secteur C – Maintien à domicile affiche une perte courante de – 737.317 € en 2019 par rapport à une perte de – 687.851 € en 2018.

Le service du Maintien à domicile maîtrise ses dépenses.

L'augmentation des frais de personnel ne résulte pas d'une augmentation d'effectif mais bien de la comptabilisation pour la 1^{ère} fois de la cotisation de responsabilisation pour les agents nommés (+60.000 €).

Au niveau des produits, on constate une diminution des subsides résultant de l'activité des différents services (-72.000 €) et des recettes « RH » (-41.000 €). Par contre, les recettes provenant de la facturation sont en augmentation (+141.000 €).

Le résultat courant réalisé par secteur d'activités est le suivant :

	Exercice 2019	Exercice 2018	Ecart
Aide aux familles et aux aînés	-497.623	-384.242	-113.381
Gardes à domicile	-242.202	-179.460	-62.742
Repas à domicile	290.379	243.755	46.624
Soins à domicile et dispensaire de soins	-217.691	-294.853	77.162
Aide et soutien psychologique	-32.734	-71.999	39.265
Esthéticienne sociale	-37.446	-1.052	-36.394
RESULTAT COURANT	-737.317	-687.851	-49.466

Le service des aides aux familles enregistre une diminution du nombre d'heures prestées (-4.689 heures), due à un absentéisme important de notre personnel. Il convient toutefois de noter que le nombre de nouveaux dossiers a augmenté (+262).

Le service des gardes à domicile voit les heures prestées diminuer (-1.392 heures). En fait, la demande est présente mais à des horaires similaires.

Même constat pour le service des repas à domicile, le nombre de repas facturés baisse (-178 repas) mais cela n'a pas eu d'impact sur la recette vu que le prix moyen a augmenté.

Le service des soins à domicile s'est réorganisé. Cela a eu un impact positif puisque le nombre de prestations effectuées est plus important et mieux remboursé.

Au 2^{ème} trimestre 2019, le service d'aide et de soutien psychologique à domicile a connu une modification au niveau de son système de financement. Jusqu'au 1^{er} trimestre, elle a perçu un subside de l'INAMI sur base d'un rapport faisant état des prestations. A présent, le service facture directement aux organismes assureurs.

Concernant le service des esthéticiennes sociales à domicile, pour rappel, il s'agit d'un nouveau service créé en décembre 2018. Ce service enregistre cette année 379 prestations. La demande augmente de mois en mois.

Le **résultat consolidé d'ISoSL** pour l'exercice 2019 se traduit par une perte courante de **-6.611.249 €** et un résultat de l'exercice (après les charges et produits exceptionnels) de **-5.783.177 €**. Cette dégradation du résultat courant s'explique principalement par la comptabilisation d'une provision couvrant le montant estimé des cotisations de responsabilisation 2019. Elle s'élève à 2.436.738 € pour tout ISoSL. L'augmentation du coût de l'électricité a également eu un impact non négligeable de 550.000 € sur 2019 ainsi que les premiers amortissements nets de la Résidence La Plaine pour 885.000 €. Quant aux résultats exceptionnels, ils n'ont pas été suffisants pour ramener le résultat de l'exercice à l'équilibre. En outre, comme depuis 2013, ces résultats comprennent la perte du secteur A Lierneux. L'intervention de la Province de Liège dans le déficit de ce dernier n'intervient qu'au niveau de l'affectation du résultat (voir ci-dessous).

L'affectation du résultat cumulé se présente comme suit :

- bénéfice à affecter	:	+ 41.107.123 €
- rémunération du capital privilégié :		0 €
- intervention de tiers dans la perte :		325.900 €
- bénéfice à reporter	:	+ 41.433.022 €

Comme expliqué dans les rapports précédents, ISoSL a procédé en 2015 au remboursement de parts privilégiées détenues par Ectia Intercommunale dans le capital d'ISoSL pour un montant de 7.369.455,75 € et a donc versé un dividende prorata temporis. Pour ce faire, des emprunts à 10 ans ont été contractés. Cette opération a un impact sur les comptes 2016 et suivants qui ne rémunèrent plus ce capital privilégié lors de l'affectation mais qui supportent des charges financières complémentaires.

A fin 2019, l'intercommunale présente un ratio de solvabilité égal à 29,61% et la liquidité au sens large s'élève à 0,97. Le cash-flow atteint près de 5.455.297 €.

ISoSL bénéficie de subsides dont le financement est assuré via le Centre Régional d'Aide aux Communes (CRAC). A fin 2019, quant aux montants d'ores et déjà prélevés, le solde de la dette globale Région wallonne/CRAC/Belfius s'élève à 25.368.815,32 €, totalement garanti par la Région wallonne, soit par secteur d'activités :

- secteur A Liège :	2.107.033,74 €
- secteur A Lierneux :	43.107,97 €
- secteur B :	8.173.198,46 €
- secteur C :	15.045.475,15 €

A noter également que :

- Des emprunts contractés pour la construction de la maison de repos La Résidence du Chemin de Loncin font l'objet d'une garantie de la commune d'Ans à concurrence de 6.700.000 € ;
- L'emprunt de 203.813,27 € repris du CPAS de Welkenraedt continue à être garanti par ce dernier ainsi que celui de 4.000.000 € réalisé dans le cadre des récentes extensions;

- Les emprunts contractés pour le financement de la construction du nouvel hôpital sur le site Valdor font l'objet d'une garantie totale de la Ville de Liège pour un montant de 15.537.941,21 € ;
- L'entièreté des emprunts de Liernex continuent à faire l'objet d'une garantie de la Province de Liège (6.096.154,85 €) ;
- L'entièreté des emprunts de la Résidence Louis Demeuse repris par ISoSL continue à faire l'objet d'une garantie du CPAS d'Herstal (379.421,07 €) ainsi que le nouvel emprunt « Build & Finance » de 2017 pour 5.429.477,91€ relatif à la rénovation et la mise en conformité de la MR-MRS ;
- La Ville de Liège s'est également portée garante pour des emprunts relatifs à :
 - l'extension de 37 lits de la Résidence Le Tilleul d'Edouard (1.500.000 €) ;
 - la construction des Tournesols (500.000 € et 17.000.000€ en 2017) ;
 - la construction de la Résidence La Plaine (16.000.000 € en 2018).

RISQUES ET INCERTITUDES

Secteur A

Les résultats futurs pourraient être négativement influencés par l'élément suivant :

- les révisions des années 2015 à 2018 n'étant pas encore finalisées, leurs influences sur le résultat ne peuvent pas encore être déterminées.

Secteur B

Les résultats futurs pourraient être négativement influencés par l'élément suivant :

- les révisions des années 2015 à 2018 n'étant pas encore réalisées, leurs influences sur le résultat ne peuvent pas encore être déterminées.

Secteur C

Les résultats futurs pourraient être négativement influencés par le nombre de projets de construction en cours dont les amortissements et les charges financières pèseront sur les résultats futurs.

En outre, la réforme des APE pourrait impacter le secteur négativement au vu du nombre d'agents bénéficiant de cette aide à l'emploi.

EVENEMENTS MAJEURS SURVENUS APRES LA CLOTURE

Enfin, la crise COVID19 dans laquelle nous sommes actuellement plongés va également impacter nos résultats 2020 et peut-être suivants :

- baisse de nos taux d'occupation expliquée par des mesures sanitaires ;
- augmentation des achats de matériel de protection à des prix parfois exorbitants ;
- renfort et compensation du personnel absent sans attendre la fin du salaire garanti ;
- suspension de l'activité des polycliniques et ambulatoire au sens large ;
- diminution drastique des services à domicile vu la crainte de nombreux bénéficiaires ;
- incertitude quant à la récupération des patients et bénéficiaires ;
- fermeture des centres de jour en MRS.

PLAN FINANCIER PLURIANNUEL

Ci-dessous le plan financier pluriannuel présenté à l'Assemblée générale du 11 décembre 2019 (plan stratégique 2020-2022).

Pour plus de renseignements, n'hésitez pas à consulter les documents publiés sur notre site internet www.isos.be/organisation.

COMPTE DE RESULTATS		2017	2018	2019	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022
I. PRODUITS D'EXPLOITATION		208.482.340	214.887.568	222.617.922	229.819.853	233.835.454	238.712.163	243.486.406
A.	Chiffres d'affaires	178.331.426	184.458.897	189.529.240	191.725.144	195.541.561	199.452.392	203.441.440
	Prix de la journée d'hospitalisation	134.229.575	139.129.812	142.519.167	144.321.724	145.683.932	148.597.611	151.569.563
	Rattrapage estimé de l'exercice en cours	1.503.798	493.548	-301.535	-16.000	-16.000	-16.320	-16.646
	Suppléments de chambre	722.233	718.629	762.937	821.400	996.400	1.016.328	1.036.655
	Forfaits intermédiaires INAMI	22.564.116	24.210.426	25.439.384	25.863.044	26.244.540	26.769.634	27.304.823
	Produits accessoires	886.610	886.363	938.427	912.619	960.724	979.938	999.537
	Produits pharmacologiques et assimilés	3.740.885	3.702.140	3.547.823	3.749.857	3.570.355	3.641.742	3.714.577
	Financement de l'entité fédérée		883.656			1.685.267	1.718.972	1.753.352
	Honoraires	14.672.211	15.317.979	15.739.381	16.252.100	16.416.380	16.744.687	17.079.581
B.	Production immobilisée	388.489	333.951	526.257	991.500	960.000	979.200	998.784
C.	Autres produits d'exploitation	29.752.413	30.094.720	32.582.425	37.102.019	37.333.893	38.280.571	39.046.182
	1. Subsidés d'exploitation	6.575.463	6.284.265	6.422.538	7.133.469	6.632.046	6.764.687	6.899.981
	2. Autres	23.176.949	23.810.455	26.139.887	29.968.550	30.701.847	31.516.884	32.146.202
II.	COUTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	208.091.889	217.297.166	227.990.631	231.621.510	233.886.919	238.548.047	242.973.198
A.	Approvisionnements et fournitures	17.037.281	17.151.872	18.440.525	17.853.894	18.725.361	19.099.868	19.481.866
	1. Achats	17.008.321	17.224.798	18.396.007	17.863.694	18.725.361	19.099.868	19.481.866
	2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	28.960	-72.926	44.518				
B.	Services et fournitures accessoires	20.811.688	25.389.501	25.184.103	31.306.655	32.134.543	32.777.234	33.432.779
C.	Rémunérations et charges sociales	155.462.740	160.469.872	169.684.969	168.266.863	169.146.999	172.531.979	175.982.619
D.	Amortissements et réd. valeur sur frais d'établ. immobil. Incorp. & corporelles	12.437.274	13.276.815	14.018.466	14.143.898	13.830.516	14.090.516	14.028.516
E.	Réduction de valeur sur actifs circulants (dotations +, reprises -)	197.235	389.350	639.648				
F.	Provisions pour risques et charges (dotations +, reprises -)	-5.430	495.000	-11.105				
G.	Autres charges d'exploitation	150.891	104.756	34.025	50.400	47.500	48.450	49.419
III.	BÉNÉFICE / PERTE (-) D'EXPLOITATION	-609.519	-2.409.598	-5.372.709	-1.802.247	-51.465	164.116	513.209
IV.	PRODUITS FINANCIERS	3.059.151	3.287.950	3.503.600	2.823.653	2.734.633	2.734.633	2.734.633
A.	Produits des immobilisations financières			18.364	10.000			
B.	Produits des actifs circulants	10.037	22					
C.	Subsidés en capital et intérêts	3.046.634	3.287.768	3.480.483	2.812.153	2.734.533	2.734.533	2.734.533
D.	Autres produits financiers	2.480	160	4.643	300	100	100	100
V.	CHARGES FINANCIÈRES (-)	6.197.530	5.167.405	4.742.039	4.772.279	4.015.739	4.346.533	4.346.151
A.	Charges des emprunts d'investissement	5.149.203	5.158.287	4.659.738	4.759.779	3.956.039	4.286.039	4.286.039
B.	Différences de change							
C.	Charges des crédits à court terme	43.792	3.514	77.755	11.700	58.000	59.180	60.343
D.	Autres charges financières	4.535	5.804	4.548	800	1.700	1.734	1.769
VI.	BÉNÉFICE / PERTE (-) COURANT	-2.747.886	-4.289.053	-6.611.249	-3.751.473	-1.332.571	-1.448.184	-1.100.309
VII.	PRODUITS EXCEPTIONNELS	4.250.416	8.863.187	2.973.709				
VIII.	CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	2.191.893	2.370.883	2.145.637				
IX.	BÉNÉFICE / PERTE (-) DE L'EXERCICE	-689.375	2.203.251	-689.177	-3.751.473	-1.332.571	-1.448.184	-1.100.309

LITIGES

Secteur A

Un litige est toujours en cours entre ISoSL et la propriétaire d'un immeuble dont l'intercommunale était locataire (Habitation protégée), cette dernière réclamant :

- une indemnité de 4.895 € pour dégâts locatifs ;
- une indemnité de 4.015 € pour inoccupation du bien ;
- un montant de 1.338 € à titre d'arriérés de loyers.

Un jugement rendu le 10 juillet 2013 par le Juge de paix du 4ème Canton de Liège est favorable à ISoSL. La propriétaire de l'immeuble a cependant interjeté appel de ce jugement.

L'affaire, remise à plusieurs reprises à la demande de l'avocat de la propriétaire, est toujours pendante devant le Tribunal de Première Instance de Liège.

Secteur B

Un litige a été introduit fin 2012 relatif aux problèmes d'étanchéité des toitures du nouvel hôpital. Nous avons assigné en justice les entrepreneurs, l'architecte et l'assureur tous risques chantier afin d'obtenir la désignation d'un expert qui a pour mission de déterminer les responsabilités et les conséquences financières. L'expertise est en cours. Au début de la procédure, nous avons obtenu à l'amiable la prise en charge par l'assurance de la réparation des toitures dans le cadre de la police tous risques chantier. Des infiltrations nécessitant des réparations non relevées lors des premières constatations de l'expert, sont apparues et ont été intégrées à l'expertise. D'autres infiltrations ont encore été récemment relevées de sorte que l'expert préconise actuellement un mode de réparation plus global. Reste à chiffrer le montant total des réparations et dommages subis. Restent également toujours en litige la détermination des responsabilités et la récupération du préjudice non pris en charge par l'assurance dont notamment le préjudice indirect.

Par citation du 28 janvier 2019, ISoSL et son assureur « dégâts des eaux », la compagnie d'assurance Ethias ont assigné en référé devant le Tribunal de l'entreprise de Liège, les entreprises étant intervenues dans le cadre de la construction du bassin de revalidation du service de physiothérapie afin d'obtenir la désignation d'un expert judiciaire. En effet, le 21.01.19, un important sinistre dégâts des eaux s'est produit au niveau du local technique du bassin de revalidation ; un tuyau flexible d'alimentation d'un des trois adoucisseurs d'eau a rompu, provoquant l'inondation complète du local technique sur la hauteur totale du bassin. L'expert désigné par le Tribunal de l'entreprise a reçu pour mission de donner son avis quant aux mesures de remise en ordre à mettre en œuvre dans l'urgence, quant aux responsabilités et quant à l'évaluation du dommage subi par ISoSL. L'expertise est toujours en cours. Le bassin de revalidation a subi les réparations nécessaires et a été remis en service, restent à déterminer les responsabilités et le montant du dommage. A noter que ce sinistre est pris en charge par l'assureur Ethias dans le cadre de sa couverture « dégâts des eaux ».

Secteur C

Il y a lieu de signaler dans le cadre de la construction de la Résidence du Chemin de Loncin que l'action intentée contre l'intercommunale par une entreprise adjudicataire qui conteste la prolongation du délai d'exécution du chantier et réclame des indemnités est toujours pendante. L'expertise est clôturée. Les parties ont échangé leurs conclusions, l'affaire a été plaidée à l'audience du 12 mars et le jugement est attendu. Pour rappel, des co-traitants sont intervenus à la cause pour réclamer à leur tour des indemnités. Le montant total des réclamations s'élève à 2.241.080 € en principal auquel doivent s'ajouter des intérêts de retard depuis 2008. Pour rappel, vu les incertitudes dans ce dossier, notamment liées à des doutes quant à la solvabilité de l'association momentanée TRAGECO-TRAGECOBAT, désignée (pour grande partie) par l'expert comme responsable, il nous a paru prudent d'acter, à la clôture des comptes 2014, une provision égale à 50% du montant total qui pourrait être réclamé (intérêts inclus), soit une somme de 1.450.000 €.

La Sprl Gillard nous a assigné par citation du 16 mars 2018 afin de solliciter la désignation d'un expert et d'obtenir le remboursement des amendes de retard appliquées par ISO SL ainsi que l'indemnisation d'un préjudice. Ce dossier concerne le chantier relatif à la construction des résidences-services au Domaine des Blés Dorés. La Sprl Gillard est l'entrepreneur principal. L'affaire a fait l'objet d'un jugement rendu par le Tribunal de Première Instance de Liège ce 27 février 2020. Le jugement est favorable à ISO SL. La sprl Gillard réclamait un total de 505.229 euros. La demande est déclarée non fondée à l'exception d'un poste de réclamation d'un montant de 21.734,95 euros sur lequel il est réservé à statuer dans l'attente d'apport de preuve par la Sprl Gillard. Un appel interjeté par la sprl Gillard reste toujours possible à l'heure actuelle.



Etats financiers 2019

- **ISoSL consolidé (Bilan et compte de résultats)**
 - Synthèse des résultats des établissements (hors extournes)
- **Secteur A – « Santé Mentale » consolidé (Bilan et compte de résultats)**
 - Secteur A « Lierneux » consolidé (Bilan et compte de résultats)
 - Comptes de résultats des établissements A Lierneux
 - Secteur A « Liège » consolidé (Bilan et compte de résultats)
 - Comptes de résultats des établissements A Liège
- **Secteur B – « Cliniques spécialisées » consolidé (Bilan et compte de résultats)**
 - Secteur B « Cliniques Valdor Pèri » (Bilan et compte de résultats)
 - Secteur B « C.I.M.C. » (Bilan et compte de résultats)
- **Secteur C – « Personnes âgées » consolidé (Bilan et compte de résultats)**
 - Secteur C « Hébergement/Accueil » consolidé (Bilan et compte de résultats)
 - Comptes de résultats des établissements du secteur C « Hébergement/Accueil »
 - Secteur C « Maintien à domicile » (Bilan et compte de résultats)

CONSOLIDATION ISoSL

	Codes	2019	2018
Section 1.			
BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
	20/28	279.089.067	283.570.392
I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	20	1.708.529	2.086.648
II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21	285.499	358.078
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	276.182.751	280.141.824
A. Terrains et constructions	22	259.761.337	258.866.651
B. Matériel d'équipement médical	23	1.528.396	1.823.103
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	24	10.086.156	10.217.751
D. Location-financement et droits similaires	25	2.496.779	2.605.700
E. Autres immobilisations corporelles	26	21.737	21.737
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	2.288.346	6.606.882
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	28	912.288	983.842
ACTIFS CIRCULANTS			
	29/58	127.658.911	105.585.106
V. CRÉANCES À PLUS D'UN AN	29	23.240.629	25.322.028
A. Créances pour prestations	290		
B. Autres créances	291	23.240.629	25.322.028
VI. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION	3	889.063	933.581
A. Approvisionnements et fournitures	31	889.063	933.581
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	36		
C. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS	40/41	59.920.118	53.191.353
A. Créances pour prestations	40	48.121.173	43.167.675
1. <i>Patients</i>	400	4.162.124	4.251.122
2. <i>Organismes assureurs</i>	402	36.753.823	36.483.763
3. <i>Le montant de rattrapage</i>	403	8.764.507	3.953.219
4. <i>Produits à recevoir</i>	404	871.440	514.877
5. <i>Autres créances</i>	406/9	-2.430.722	-2.035.306
B. Autres créances	41	11.798.946	10.023.678
1. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	415		
2. <i>Autres</i>	41x	11.798.946	10.023.678
VIII. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE	51/53	11.695	10.625.055
IX. VALEURS DISPONIBLES	54/58	36.309.592	7.834.860
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	490/1	7.287.814	7.678.229
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	406.747.978	389.155.497

CONSOLIDATION ISoSL

	Codes	2019	2018
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES			
	10/15-18	120.424.303	128.423.448
I. DOTATIONS, APPORTS ET DONS EN CAPITAL	10-11	13.806.410	13.806.410
II. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	12	406	406
III. RÉSERVES	13	4.970.802	4.970.802
A. Réserve légale	130	1.803.503	1.803.503
B. Réserves indisponibles	131		
C. Réserves disponibles	133	3.167.298	3.167.298
IV. RÉSULTAT REPORTÉ	14	41.433.022	46.890.299
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENT	15	60.205.329	62.745.191
VI. PRIMES DE FERMETURE	18	8.334	10.340
VII. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16	2.582.880	13.207.345
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	160	31.062	42.167
2. Provisions pour gros travaux d'entretien	162	495.000	495.000
3. Provisions pour arriérés de rémunérations	163		
4. Provisions pour autres risques et charges	164/169	2.056.818	12.670.178
DETTES			
VIII. DETTES À PLUS D'UN AN	17/49	283.740.795	247.524.705
A. Dettes financières	170/4	175.288.335	187.157.852
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172	2.369.622	2.551.968
4. Établissements de crédit	173	149.594.824	159.200.595
5. Autres emprunts	174	23.323.889	25.405.288
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	175		
C. Avance SPF Santé publique	177	1.215.360	1.342.785
D. Cautionnements reçus en numéraire	178		
E. Dettes diverses	179	27.827	27.827
IX. DETTES À UN AN AU PLUS	42/48	106.314.117	56.811.558
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	15.070.194	13.802.232
B. Dettes financières	43	51.272.144	16.324.387
1. Établissements de crédit	430/4	51.272.144	16.324.387
2. Autres emprunts	435/9		
C. Dettes courantes	44	19.731.528	10.740.776
1. Fournisseurs	440/4	10.595.981	8.766.655
Effets à payer	441		
Montants de rattrapage	443	7.229.419	393.578
2. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	445	1.906.128	1.580.543
3. Dettes courantes diverses	449		
D. Acomptes reçus	46	27.854	33.953
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	13.485.149	10.772.931
1. Impôts	450/3	2.187.559	2.257.448
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	11.297.590	8.515.483
F. Autres dettes	47/48	6.727.249	5.137.279
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	481	118.501	117.726
3. Cautionnement	488	43.517	86.578
4. Autres dettes diverses	489	6.565.231	4.932.975
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	492/3	895.156	2.184.684
TOTAL DU PASSIF	10/49	406.747.978	389.155.497

CONSOLIDATION ISoSL

	Codes	2019	2018
Section 2.			
COMPTE DE RESULTATS			
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	222.617.922	214.887.568
A. Chiffre d'affaires	70	189.529.240	184.458.898
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	142.519.167	139.129.812
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	-301.535	493.548
3. Suppléments de chambre	702	762.937	718.629
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	25.439.384	24.210.426
5. Produits accessoires	704	938.427	886.363
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	3.547.823	3.702.140
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706	883.656	
8. Montant global prospectif	707		
9. Honoraires	708/709	15.739.381	15.317.979
B. Production immobilisée	72	526.257	333.951
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	32.562.425	30.094.720
1. Subsidés d'exploitation	740	6.422.538	6.284.265
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741	662.683	662.683
3. Autres	742/9	25.477.204	23.147.772
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(-) 60/64	227.990.631	217.297.166
A. Approvisionnements et fournitures	60	18.440.525	17.151.872
1. Achats	600/8	18.396.007	17.224.798
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	44.518	-72.926
B. Services et fournitures accessoires	61	25.184.103	25.399.501
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	10.599.134	10.960.905
2. Personnel intérimaire et pers.mis à disposition de l'institution	617	926.560	798.513
3. Rémunérations, primes pour assurances extralégales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	142.414	305.283
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619	13.515.994	13.334.800
C. Rémunérations et charges sociales	62	169.684.969	160.469.872
1. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.médical	6200	379.751	336.532
2. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.autre	620x	125.060.794	119.945.851
3. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.médical	6210	86.426	78.877
4. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.autre	621x	41.903.785	37.901.831
5. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.médical	6220		
6. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.autre	622x		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	6230	6.468	5.478
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623x	1.980.409	1.871.547
9. Pensions de retraite et de survie du pers.médical	6240		
10. Pensions de retraite et de survie du pers.autre	624x	82.895	86.663
11. Provisions salariales du personnel médical	625 0	28.399	31.241
12. Provisions salariales du personnel autre	625 x	156.043	211.852
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	630	14.018.466	13.276.815
E. Autres réductions de valeur	631/4	639.648	399.350
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635	-11.105	
2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637		495.000
G. Autres charges d'exploitation	64	34.024	104.756
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640	24.313	54.881
2. Autres charges d'exploitation	642/8	9.711	49.875
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	(+) 70/64		
PERTE D'EXPLOITATION	(-) 64/70	5.372.709	2.409.598

CONSOLIDATION ISoSL

	Codes	2019	2018
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	3.503.500	3.287.950
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751	18.365	21
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	3.480.493	3.287.768
D. Autres produits financiers	754/9	4.643	160
V. CHARGES FINANCIÈRES	(-) 65	4.742.039	5.167.405
A. Charges des emprunts d'investissement	650	4.659.736	5.158.287
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants	6510		
2. Reprises de réduction de valeur sur actifs circulants	6511		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		0
E. Charges des crédits à court terme	656	77.755	3.514
F. Autres charges financières	657/9	4.548	5.604
VI. BÉNÉFICE COURANT	(+) 70/65		
PERTE COURANTE	(-) 65/70	6.611.249	4.289.053
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	2.973.709	8.863.187
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760	4.912	-4.572
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilisations financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		1.616
E. Autres produits exceptionnels	764/8	158.746	621.118
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	2.810.050	8.245.025
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	(-) 66	2.145.637	2.370.883
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établ., sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	76.869	163.190
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		1.216.344
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8	215.480	4.234
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	1.853.288	987.115
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	(+) 70/66		2.203.251
PERTE DE L'EXERCICE	(-) 66/70	5.783.177	
Affectations et prélèvements			
A. Bénéfice à affecter	(+) 70/69	41.107.123	46.428.278
Perte à affecter	(-) 69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+) 70/66		2.203.251
Perte de l'exercice à affecter	(-) 66/70	5.783.177	
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+) 790	46.890.299	44.225.027
Perte reportée de l'exercice précédent	(-) 690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. Prélèvement sur le capital	791		
2. Prélèvement sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres hors réserves et aux réserves	(-) 691/2		
1. Au capital hors réserves	691		
2. A la réserve légale	6920		
3. Aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter :			
1. Bénéfice à reporter	(-) 693	41.433.022	46.890.299
2. Perte à reporter	(+) 793		
E. Intervention de tiers dans la perte	794	325.900	462.021
F. Bénéfice à distribuer	(-) 694/6		
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		

SYNTHESE DES RESULTATS DES ETABLISSEMENTS

2019 / 2018	Produits d'exploitation	Charges d'exploitation	Résultat d'exploitation	Produits Financiers	Charges financières	Résultat courant	Produits exception.	Charges exception.	Résultat de l'exercice
L'ACCUEIL (Hôpital Lierneux)	30.948.609 30.544.962	31.005.944 30.946.677	-57.335 -401.715	59.438 64.776	89.931 102.047	-87.829 -438.986	179.169 213.221	202.755 98.315	-111.415 -324.080
LE HAMEAU (MSP Lierneux)	3.101.898 3.092.976	3.377.056 3.252.309	-275.157 -159.333	90.088 90.088	28.972 32.154	-214.041 -101.400	17.428 1.457	17.871 37.998	-214.485 -137.940
A - LIERNEUX	32.983.807 32.599.511	33.316.300 33.160.559	-332.492 -561.048	149.525 154.864	118.903 134.201	-301.870 -540.385	196.597 214.678	220.626 136.313	-325.900 -462.021
HOPITAL PSYCHIATRIQUE Liège	57.865.690 55.897.678	56.469.872 53.699.204	1.395.818 2.198.474	698.803 693.332	543.283 563.331	1.551.338 2.328.476	320.731 3.021.424	480.658 178.631	1.391.410 5.171.268
CHARMILLES (MSP Liège)	2.598.263 2.554.499	2.674.388 2.579.444	-76.125 -24.945	12.979 12.979	77 0	-63.223 -11.966	-19.788 43.193	14.783 5.894	-97.794 25.334
CEDRES (MSP Liège)	2.289.353 2.364.518	2.737.784 2.645.790	-448.431 -281.272	26.941 26.941	6 481	-421.496 -254.811	38.846 5.941	17.730 10.877	-400.380 -259.748
START	473.000 480.602	526.434 550.407	-53.434 -69.805	2.506 2.506	40 0	-50.968 -67.299	557 0	-1.160 2.133	-49.251 -69.432
MASS	1.036.005 998.518	1.175.342 1.129.068	-139.336 -130.550	0 0	5.090 0	-144.426 -130.550	0 2.424	25.914 15.627	-170.340 -143.753
CLEAN	1.305.444 1.287.576	1.350.237 1.475.388	-44.793 -187.812	0 160	13.277 5	-58.070 -187.657	-30.976 1.857	16.878 40.300	-105.923 -226.099
SSM (Services de Santé Mentale)	1.483.772 1.484.992	1.666.217 1.640.520	-182.445 -155.528	0 21	0 0	-182.445 -155.507	-66.416 1.946	10.456 3.647	-259.316 -157.208
A - LIEGE	65.870.978 63.877.771	65.419.724 62.529.208	451.254 1.348.563	741.229 735.940	561.774 563.817	630.710 1.520.686	242.954 3.076.785	565.258 257.108	308.406 4.340.362
SECTEUR A - SANTE MENTALE	98.499.612 96.124.800	98.380.850 95.337.286	118.762 787.515	890.755 890.804	680.676 698.018	328.840 980.300	439.551 3.291.463	785.884 393.422	-17.493 3.878.341
Cliniques Spécialisées	72.679.558 71.540.465	74.095.127 71.362.364	-1.415.568 178.102	1.160.637 1.147.000	2.350.979 2.741.290	-2.605.910 -1.416.188	2.106.655 4.294.464	711.372 403.691	-1.210.627 2.474.585
CIMC	845.989 330.374	1.010.405 442.346	-164.417 -111.972	0 0	0 0	-164.417 -111.972	9.070 0	2.305 0	-157.651 -111.972
SECTEUR B - CLINIQUES SPECIALISEES	73.525.547 71.870.840	75.105.532 71.804.710	-1.579.985 66.130	1.160.637 1.147.000	2.350.979 2.741.290	-2.770.326 -1.528.160	2.115.724 4.294.464	713.677 403.691	-1.368.279 2.362.613
Résidence LES ORCHIDEES	4.721.728 4.535.021	4.846.397 4.778.977	-124.669 -243.956	58.542 58.542	11.216 12.655	-77.343 -198.068	67.046 26.151	35.102 6.151	-45.399 -178.069
Résidence du CHEMIN DE LONCIN	6.013.391 5.739.021	5.950.604 5.646.232	62.788 92.789	211.926 220.006	210.577 234.324	64.137 78.471	11.469 26.452	69.396 48.590	6.210 56.332
Résidence le DOUX SEJOUR	3.673.448 3.556.284	3.767.182 3.704.822	-93.735 -148.539	66.186 66.443	38.155 41.858	-65.704 -123.953	14.959 24.731	33.150 17.943	-83.894 -117.165
Résidence les TOURNESOLS	5.551.090 5.019.564	5.500.561 5.282.841	50.529 -263.277	239.818 300.325	203.858 201.428	86.488 -164.380	46.567 43.257	36.954 664.541	96.101 -785.664
Résidence LE TILLEUL D'EDOUARD	3.768.698 3.574.265	4.157.927 3.913.613	-389.228 -339.349	136.825 141.896	161.061 201.534	-413.465 -398.987	20.188 38.128	86.801 4.858	-480.078 -365.717
Domaine des BLES DORES	2.774.650 2.662.820	3.059.966 2.935.632	-285.316 -272.812	36.432 36.795	153.878 182.059	-402.762 -418.076	5.569 16.924	31.897 11.802	-429.089 -412.953
Résidence LES SAULES	2.889.913 2.709.476	3.217.506 2.992.898	-327.593 -283.422	23.072 23.072	59.066 44.121	-363.587 -304.471	7.549 9.632	29.291 8.138	-385.329 -302.977
Résidence LA PLAINE	2.487.374 829.837	3.937.390 1.519.885	-1.450.016 -690.048	397.366 118.423	467.751 348.410	-1.520.401 -920.036	112.600 0	17.939 2.352	-1.425.740 -922.388
Résidence LEONARDO DA VINCI	3.778.039 3.637.397	4.359.814 4.041.604	-581.775 -404.207	219.028 219.765	206.899 252.852	-569.645 -437.293	21.592 27.254	49.960 21.467	-598.013 -431.506
Résidence LOUIS DEMEUSE	6.846.992 6.604.295	6.968.259 6.692.739	-121.267 -88.444	0 0	107.507 111.245	-228.774 -199.689	11.005 813.456	97.718 651.619	-315.488 -37.852
Résidence LES TROIS ROIS	5.046.608 4.928.471	4.960.550 4.862.657	86.058 65.814	62.913 64.878	90.361 97.552	58.610 33.140	17.907 43.938	38.567 27.447	37.950 49.631
Thier à Liège	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0
C - Hébergement / Accueil	47.551.932 43.796.450	50.726.156 46.371.900	-3.174.224 -2.575.450	1.452.108 1.250.145	1.710.330 1.728.037	-3.432.446 -3.053.342	336.452 1.069.922	526.776 1.464.908	-3.622.770 -3.448.327
C - Maintien à domicile	6.799.932 6.763.745	7.537.194 7.451.536	-737.262 -687.792	0 0	55 60	-737.317 -687.852	81.981 207.338	119.299 108.862	-774.634 -589.376
SECTEUR C - Personnes Agées	54.351.863 50.560.195	58.263.350 53.823.437	-3.911.486 -3.263.242	1.452.108 1.250.145	1.710.384 1.728.097	-4.169.762 -3.741.193	418.433 1.277.260	646.075 1.573.770	-4.397.404 -4.037.703
CONSOLIDATION ISO SL	222.617.922 214.887.568	227.990.631 217.297.166	-5.372.709 -2.409.598	3.503.500 3.287.950	4.742.039 5.167.405	-6.611.249 -4.289.053	2.973.709 8.863.187	2.145.637 2.370.883	-5.783.177 2.203.251

SECTEUR A - SANTE MENTALE

	Codes	2019	2018
Section 1.			
BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
	20/28	62.285.344	60.634.257
I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	20	31.327	35.218
II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21	50.848	55.492
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	61.793.510	60.133.887
A. Terrains et constructions	22	57.902.037	52.006.357
B. Matériel d'équipement médical	23	55.452	69.669
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	24	3.187.937	2.733.615
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26	21.737	21.737
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	626.347	5.302.510
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	28	409.659	409.659
ACTIFS CIRCULANTS			
	29/58	65.896.177	57.430.464
V. CRÉANCES À PLUS D'UN AN	29	1.886.503	2.098.340
A. Créances pour prestations	290		
B. Autres créances	291	1.886.503	2.098.340
VI. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION	3	496.163	517.641
A. Approvisionnements et fournitures	31	496.163	517.641
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	36		
C. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS	40/41	41.177.184	47.311.498
A. Créances pour prestations	40	11.630.243	13.306.557
1. <i>Patients</i>	400	2.051.079	2.067.793
2. <i>Organismes assureurs</i>	402	15.433.734	15.591.454
3. <i>Le montant de rattrapage</i>	403	-4.763.821	-3.459.867
4. <i>Produits à recevoir</i>	404	143.816	257.437
5. <i>Autres créances</i>	406/9	-1.234.565	-1.150.261
B. Autres créances	41	29.546.940	34.004.941
1. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	415		
2. <i>Autres</i>	41x	29.546.940	34.004.941
VIII. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE	51/53	11.695	11.694
IX. VALEURS DISPONIBLES	54/58	20.435.266	6.034.634
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	490/1	1.889.366	1.456.658
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	128.181.522	118.064.721

SECTEUR A - SANTE MENTALE

	Codes	2019	2018
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES	10/15-18	69.343.902	69.639.103
I. DOTATIONS, APPORTS ET DONS EN CAPITAL	10-11	9.806.265	9.806.265
II. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	12	406	406
III. RÉSERVES	13	1.581.922	1.581.922
A. Réserve légale	130	1.048.213	1.048.213
B. Réserves indisponibles	131		
C. Réserves disponibles	133	533.709	533.709
IV. RÉSULTAT REPORTÉ	14	44.021.094	43.712.687
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENT	15	13.924.214	14.525.814
VI. PRIMES DE FERMETURE	18	10.002	12.008
VII. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16	526.062	537.167
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	160	31.062	42.167
2. Provisions pour gros travaux d'entretien	162	495.000	495.000
3. Provisions pour arriérés de rémunérations	163		
4. Provisions pour autres risques et charges	164/169		
DETTES	17/49	58.311.557	47.888.450
VIII. DETTES À PLUS D'UN AN	17	19.871.533	21.580.567
A. Dettes financières	170/4	19.216.912	20.798.521
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Établissements de crédit	173	17.247.149	18.616.921
5. Autres emprunts	174	1.969.763	2.181.600
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	175		
C. Avance SPF Santé publique	177	626.794	754.220
D. Cautionnements reçus en numéraire	178		
E. Dettes diverses	179	27.827	27.827
IX. DETTES À UN AN AU PLUS	42/48	37.899.838	25.524.435
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	1.633.393	2.162.007
B. Dettes financières	43	20.291.670	8.659.387
1. Établissements de crédit	430/4	20.291.670	8.659.387
2. Autres emprunts	435/9		
C. Dettes courantes	44	4.026.971	3.793.671
1. Fournisseurs	440/4	3.075.109	2.797.103
Effets à payer	441		
Montants de rattrapage	443	40.775	42.044
2. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	445	911.087	954.524
3. Dettes courantes diverses	449		
D. Acomptes reçus	46	19.191	39.769
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	5.722.980	5.788.826
1. Impôts	450/3	2.134.367	2.198.972
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	3.588.613	3.589.853
F. Autres dettes	47/48	6.205.633	5.080.774
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	481	105.035	105.589
3. Cautionnement	488	13.433	58.399
4. Autres dettes diverses	489	6.087.165	4.916.786
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	492/3	540.186	783.448
TOTAL DU PASSIF	10/49	128.181.522	118.064.721

SECTEUR A - SANTE MENTALE

	Codes	2019	2018
Section 2.			
COMPTE DE RESULTATS			
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	98.499.612	96.124.800
A. Chiffre d'affaires	70	86.416.943	85.106.755
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	74.912.133	74.824.331
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	126.951	-485.370
3. Suppléments de chambre	702	85.377	86.829
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	2.152.842	2.080.960
5. Produits accessoires	704	178.016	187.948
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	1.978.316	2.227.507
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706	539.606	
8. Montant global prospectif	707		
9. Honoraires	708/709	6.443.702	6.184.550
B. Production immobilisée	72	385.975	89.681
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	11.696.694	10.928.364
1. Subsidés d'exploitation	740	2.097.994	1.933.176
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741	342.281	342.281
3. Autres	742/9	9.256.420	8.652.907
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(-) 60/64	98.380.850	95.337.286
A. Approvisionnements et fournitures	60	7.223.828	6.875.995
1. Achats	600/8	7.202.351	6.893.203
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	21.477	-17.208
B. Services et fournitures accessoires	61	10.376.041	10.448.632
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	4.560.046	4.594.287
2. Personnel intérimaire et pers.mis à disposition de l'institution	617	256.551	234.100
3. Rémunérations, primes pour assurances extralégales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	71.624	153.541
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619	5.487.821	5.466.704
C. Rémunérations et charges sociales	62	77.062.955	73.521.470
1. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.médical	6200	359.623	319.202
2. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.autre	620x	55.859.799	54.153.367
3. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.médical	6210	85.305	77.911
4. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.autre	621x	19.770.343	18.071.296
5. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.médical	6220		
6. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.autre	622x		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	6230	6.161	5.359
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623x	894.957	858.573
9. Pensions de retraite et de survie du pers.médical	6240		
10. Pensions de retraite et de survie du pers.autre	624x	21.087	21.433
11. Provisions salariales du personnel médical	625 0	2.642	-5.822
12. Provisions salariales du personnel autre	625 x	63.038	20.151
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	630	3.421.814	3.600.748
E. Autres réductions de valeur	631/4	280.705	343.711
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635	-11.105	
2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637		495.000
G. Autres charges d'exploitation	64	26.613	51.729
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640	22.394	35.914
2. Autres charges d'exploitation	642/8	4.219	15.814
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	(+) 70/64	118.762	787.515
PERTE D'EXPLOITATION	(-) 64/70		

SECTEUR A - SANTE MENTALE

	Codes		2019	2018
IV. PRODUITS FINANCIERS		75	890.755	890.804
A. Produits des immobilisations financières		750		
B. 1. Produits des actifs circulants		751	18.365	21
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants		752		
C. Subsidés en capital et intérêts		753	872.252	890.623
D. Autres produits financiers		754/9	138	160
V. CHARGES FINANCIÈRES	(-)	65	680.676	698.018
A. Charges des emprunts d'investissement		650	638.395	695.778
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants		6510		
2. Reprises de réduction de valeur sur actifs circulants		6511		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants		652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises		654/5		0
E. Charges des crédits à court terme		656	38.835	930
F. Autres charges financières		657/9	3.447	1.311
VI. BÉNÉFICE COURANT	(+)	70/65	328.840	980.300
PERTE COURANTE	(-)	65/70		
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS		76	439.551	3.291.463
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760	4.912	363
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières		761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		1.600
E. Autres produits exceptionnels		764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs		769	434.638	3.289.500
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	(-)	66	785.884	393.422
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établ., sur immobilisations incorporelles et corporelles		660	105	
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels		662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice		664/8		0
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs		669	785.779	393.421
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	(+)	70/66		3.878.341
PERTE DE L'EXERCICE	(-)	66/70	17.493	
Affectations et prélèvements				
A. Bénéfice à affecter	(+)	70/69	43.695.194	43.250.667
Perte à affecter	(-)	69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+)	70/66		3.878.341
Perte de l'exercice à affecter	(-)	66/70	17.493	
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+)	790	43.712.687	39.372.325
Perte reportée de l'exercice précédent	(-)	690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres		791/2		
1. Prélèvement sur le capital		791		
2. Prélèvement sur les réserves		792		
C. Affectations aux capitaux propres hors réserves et aux réserves	(-)	691/2		
1. Au capital hors réserves		691		
2. A la réserve légale		6920		
3. Aux autres réserves		6921		
D. Résultat à reporter :				
1. Bénéfice à reporter	(-)	693	44.021.094	43.712.687
2. Perte à reporter	(+)	793		
E. Intervention de tiers dans la perte		794	325.900	462.021
F. Bénéfice à distribuer	(-)	694/6		
1. Rémunération du capital		694		
2. Administrateurs ou gérants		695		
3. Autres allocataires		696		

A - LIERNEUX

	Codes	2019	2018
Section 1.			
BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
	20/28	14.306.697	13.053.329
I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	20		
II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21	12.901	26.347
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	14.155.850	12.889.036
A. Terrains et constructions	22	12.942.960	11.349.738
B. Matériel d'équipement médical	23	37.142	44.084
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	24	1.141.115	878.345
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	34.633	616.870
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	28	137.946	137.946
ACTIFS CIRCULANTS			
	29/58	6.867.517	7.217.676
V. CRÉANCES À PLUS D'UN AN	29	40.036	43.108
A. Créances pour prestations	290		
B. Autres créances	291	40.036	43.108
VI. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION	3	296.153	319.648
A. Approvisionnements et fournitures	31	296.153	319.648
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	36		
C. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS	40/41	1.094.725	2.643.402
A. Créances pour prestations	40	-1.006.065	311.594
1. <i>Patients</i>	400	518.136	586.586
2. <i>Organismes assureurs</i>	402	4.923.685	5.277.903
3. <i>Le montant de rattrapage</i>	403	-6.129.713	-5.328.592
4. <i>Produits à recevoir</i>	404	1.652	1.713
5. <i>Autres créances</i>	406/9	-319.825	-226.016
B. Autres créances	41	2.100.790	2.331.808
1. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	415		
2. <i>Autres</i>	41x	2.100.790	2.331.808
VIII. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE	51/53		
IX. VALEURS DISPONIBLES	54/58	5.100.069	4.032.535
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	490/1	336.534	178.984
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	21.174.214	20.271.006

A - LIERNEUX

	Codes	2019	2018
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES			
	10/15-18	7.414.341	7.562.730
I. DOTATIONS, APPORTS ET DONS EN CAPITAL	10-11	3.308.215	3.308.215
II. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	12		
III. RÉSERVES	13		
A. Réserve légale	130		
B. Réserves indisponibles	131		
C. Réserves disponibles	133		
IV. RÉSULTAT REPORTÉ	14	1.879.618	1.879.618
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENT	15	2.226.508	2.374.897
VI. PRIMES DE FERMETURE	18		
VII. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16	495.000	495.000
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	160		
2. Provisions pour gros travaux d'entretien	162	495.000	495.000
3. Provisions pour arriérés de rémunérations	163		
4. Provisions pour autres risques et charges	164/169		
DETTES			
	17/49	13.264.873	12.213.276
VIII. DETTES À PLUS D'UN AN	17	3.338.616	3.945.193
A. Dettes financières	170/4	3.168.724	3.647.876
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Établissements de crédit	173	3.045.428	3.521.508
5. Autres emprunts	174	123.296	126.368
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	175		
C. Avance SPF Santé publique	177	142.066	269.491
D. Cautionnements reçus en numéraire	178		
E. Dettes diverses	179	27.827	27.827
IX. DETTES À UN AN AU PLUS	42/48	9.622.218	8.066.398
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	479.135	748.843
B. Dettes financières	43		
1. Établissements de crédit	430/4		
2. Autres emprunts	435/9		
C. Dettes courantes	44	1.598.451	1.072.938
1. Fournisseurs	440/4	1.323.890	906.462
Effets à payer	441		
Montants de rattrapage	443		
2. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	445	274.561	166.476
3. Dettes courantes diverses	449		
D. Acomptes reçus	46	-536	2.814
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	1.225.943	1.190.680
1. Impôts	450/3	31.484	22.705
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	1.194.459	1.167.974
F. Autres dettes	47/48	6.319.225	5.051.124
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	481	71.030	71.584
3. Cautionnement	488	-1.400	44.073
4. Autres dettes diverses	489	6.249.595	4.935.467
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	492/3	304.038	201.684
TOTAL DU PASSIF	10/49	21.174.214	20.271.006

A - LIERNEUX

	Codes	2019	2018
Section 2.			
COMPTE DE RESULTATS			
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	32.983.807	32.599.511
A. Chiffre d'affaires	70	30.282.824	30.202.339
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	27.788.730	28.654.710
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	-633.144	-1.484.116
3. Suppléments de chambre	702	32.670	35.262
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	14.727	11.622
5. Produits accessoires	704	18.746	10.608
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	580.824	711.859
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706	157.636	
8. Montant global prospectif	707		
9. Honoraires	708/709	2.322.635	2.262.395
B. Production immobilisée	72		2.877
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	2.700.984	2.394.294
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741	163.710	163.710
3. Autres	742/9	2.537.274	2.230.585
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(-) 60/64	33.316.300	33.160.559
A. Approvisionnements et fournitures	60	2.378.595	2.316.492
1. Achats	600/8	2.355.100	2.324.346
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	23.495	-7.854
B. Services et fournitures accessoires	61	4.079.571	4.327.036
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	2.305.654	2.395.884
2. Personnel intérimaire et pers.mis à disposition de l'institution	617	253.174	230.402
3. Rémunérations, primes pour assurances extralégales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	28.650	61.367
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619	1.492.093	1.639.384
C. Rémunérations et charges sociales	62	25.722.569	24.957.116
1. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.médical	6200	204.546	220.568
2. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.autre	620x	18.582.444	18.297.409
3. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.médical	6210	56.728	59.719
4. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.autre	621x	6.519.891	6.112.272
5. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.médical	6220		
6. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.autre	622x		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	6230	3.547	3.704
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623x	324.124	312.529
9. Pensions de retraite et de survie du pers.médical	6240		
10. Pensions de retraite et de survie du pers.autre	624x	2.556	2.556
11. Provisions salariales du personnel médical	625 0	-880	-8.631
12. Provisions salariales du personnel autre	625 x	29.614	-43.011
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	630	1.023.535	1.001.028
E. Autres réductions de valeur	631/4	110.379	31.421
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637		495.000
G. Autres charges d'exploitation	64	1.651	32.465
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640	1.651	24.086
2. Autres charges d'exploitation	642/8		8.379
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	(+) 70/64		
PERTE D'EXPLOITATION	(-) 64/70	332.493	561.048

A - LIERNEUX

	Codes	2019	2018
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	149.525	154.864
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	149.525	154.864
D. Autres produits financiers	754/9		0
V. CHARGES FINANCIÈRES	(-) 65	118.903	134.201
A. Charges des emprunts d'investissement	650	118.816	134.104
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants	6510		
2. Reprises de réduction de valeur sur actifs circulants	6511		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		0
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	87	96
VI. BÉNÉFICE COURANT	(+) 70/65		
PERTE COURANTE	(-) 65/70	301.870	540.386
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	196.597	214.678
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	196.597	214.678
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	(-) 66	220.626	136.313
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établ., sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		0
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	220.626	136.313
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	(+) 70/66		
PERTE DE L'EXERCICE	(-) 66/70	325.900	462.021
Affectations et prélèvements			
A. Bénéfice à affecter	(+) 70/69	1.553.718	1.417.597
Perte à affecter	(-) 69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+) 70/66		
Perte de l'exercice à affecter	(-) 66/70	325.900	462.021
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+) 790	1.879.618	1.879.618
Perte reportée de l'exercice précédent	(-) 690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. Prélèvement sur le capital	791		
2. Prélèvement sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres hors réserves et aux réserves	(-) 691/2		
1. Au capital hors réserves	691		
2. A la réserve légale	6920		
3. Aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter :			
1. Bénéfice à reporter	(-) 693	1.879.618	1.879.618
2. Perte à reporter	(+) 793		
E. Intervention de tiers dans la perte	794	325.900	462.021
F. Bénéfice à distribuer	(-) 694/6		
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		

L'ACCUEIL (Hôpital Lierneux)

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	30.948.609	30.544.962
A. Chiffre d'affaires	70	27.383.815	27.295.920
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	25.164.595	26.013.147
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	-734.643	-1.583.044
3. Suppléments de chambre	702	32.670	35.262
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	14.727	11.622
5. Produits accessoires	704	16.942	9.951
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	458.301	596.666
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706	157.636	
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	2.273.587	2.212.316
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	3.564.794	3.249.042
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741	163.710	163.710
3. Autres	742/9	3.401.085	3.085.332
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	31.005.944	30.946.677
A. Approvisionnements et fournitures	60	2.217.448	2.161.670
1. Achats	600/8	2.193.953	2.169.524
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	23.495	-7.854
B. Services et fournitures accessoires	61	4.061.197	4.309.663
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	2.287.280	2.378.511
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	253.174	230.402
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	28.650	61.367
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	1.492.093	1.639.384
C. Rémunérations et charges sociales	62	23.784.296	23.104.381
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	17.391.552	17.144.865
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	6.064.468	5.708.144
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	301.563	293.725
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624	2.556	2.556
11/12. Provisions salariales du personnel	625	24.156	-44.910
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	832.303	810.644
E. Autres réductions de valeur	631/4	109.050	32.854
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		495.000
G. Autres charges d'exploitation	64	1.651	32.465
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640	1.651	24.086
2. Autres charges d'exploitation	642/8		8.379
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	57.335	401.715
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	59.438	64.776
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	59.438	64.776
D. Autres produits financiers	754/9		0
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	89.931	102.047
A. Charges des emprunts d'investissement	650	89.844	101.950
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	87	96
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	87.829	438.986
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	179.169	213.221
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	179.169	213.221
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	202.755	98.315
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		0
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	202.755	98.315
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	111.415	324.080

LE HAMEAU (MSP Lierneux)

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	3.101.898	3.092.976
A. Chiffre d'affaires	70	2.899.009	2.906.419
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	2.624.135	2.641.563
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	101.498	98.927
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703		
5. Produits accessoires	704	1.805	657
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	122.524	115.193
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	49.047	50.079
B. Production immobilisée	72		2.877
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	202.889	183.680
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	202.889	183.680
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	3.377.056	3.252.309
A. Approvisionnements et fournitures	60	161.148	154.822
1. Achats	600/8	161.148	154.822
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609		
B. Services et fournitures accessoires	61	1.085.074	1.055.800
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	1.085.074	1.055.800
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617		
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618		
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619		
C. Rémunérations et charges sociales	62	1.938.274	1.852.735
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	1.395.437	1.373.112
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	512.151	463.847
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	26.108	22.508
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	4.578	-6.732
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	191.232	190.384
E. Autres réductions de valeur	631/4	1.329	-1.433
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	275.157	159.333
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	90.088	90.088
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	90.088	90.088
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	28.972	32.154
A. Charges des emprunts d'investissement	650	28.972	32.154
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		0
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9		
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	214.041	101.400
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	17.428	1.457
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	17.428	1.457
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	17.871	37.998
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	17.871	37.998
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	214.485	137.940

A - LIEGE

	Codes	2019	2018
Section 1.			
BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
	20/28	47.978.648	47.580.927
I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	20	31.327	35.218
II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21	37.948	29.145
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	47.637.660	47.244.852
A. Terrains et constructions	22	44.959.077	40.656.619
B. Matériel d'équipement médical	23	18.310	25.586
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	24	2.046.822	1.855.270
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26	21.737	21.737
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	591.714	4.685.640
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	28	271.713	271.713
ACTIFS CIRCULANTS			
	29/58	60.423.749	51.504.704
V. CRÉANCES À PLUS D'UN AN	29	1.846.467	2.055.232
A. Créances pour prestations	290		
B. Autres créances	291	1.846.467	2.055.232
VI. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION	3	200.010	197.992
A. Approvisionnements et fournitures	31	200.010	197.992
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	36		
C. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS	40/41	41.477.547	45.960.012
A. Créances pour prestations	40	12.636.308	12.994.963
1. <i>Patients</i>	400	1.532.943	1.481.207
2. <i>Organismes assureurs</i>	402	10.510.049	10.313.551
3. <i>Le montant de rattrapage</i>	403	1.365.892	1.868.725
4. <i>Produits à recevoir</i>	404	142.164	255.724
5. <i>Autres créances</i>	406/9	-914.740	-924.245
B. Autres créances	41	28.841.239	32.965.049
1. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	415		
2. <i>Autres</i>	41x	28.841.239	32.965.049
VIII. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE	51/53	11.695	11.694
IX. VALEURS DISPONIBLES	54/58	15.335.198	2.002.099
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	490/1	1.552.832	1.277.674
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	108.402.397	99.085.631

A - LIEGE

	Codes	2019	2018
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES			
	10/15-18	61.929.562	62.076.373
I. DOTATIONS, APPORTS ET DONS EN CAPITAL	10-11	6.498.050	6.498.050
II. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	12	406	406
III. RÉSERVES	13	1.581.922	1.581.922
A. Réserve légale	130	1.048.213	1.048.213
B. Réserves indisponibles	131		
C. Réserves disponibles	133	533.709	533.709
IV. RÉSULTAT REPORTÉ	14	42.141.476	41.833.070
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENT	15	11.697.706	12.150.917
VI. PRIMES DE FERMETURE	18	10.002	12.008
VII. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16	31.062	42.167
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	160	31.062	42.167
2. Provisions pour gros travaux d'entretien	162		
3. Provisions pour arriérés de rémunérations	163		
4. Provisions pour autres risques et charges	164/169		
DETTES			
	17/49	46.441.773	36.967.091
VIII. DETTES À PLUS D'UN AN	17	16.532.917	17.635.374
A. Dettes financières	170/4	16.048.188	17.150.645
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Établissements de crédit	173	14.201.721	15.095.413
5. Autres emprunts	174	1.846.467	2.055.232
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	175		
C. Avance SPF Santé publique	177	484.729	484.729
D. Cautionnements reçus en numéraire	178		
E. Dettes diverses	179		
IX. DETTES À UN AN AU PLUS	42/48	29.672.708	18.749.953
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	1.154.259	1.413.164
B. Dettes financières	43	20.641.670	9.009.387
1. Établissements de crédit	430/4	20.641.670	9.009.387
2. Autres emprunts	435/9		
C. Dettes courantes	44	2.467.515	2.747.109
1. Fournisseurs	440/4	1.790.215	1.917.017
Effets à payer	441		
Montants de rattrapage	443	40.775	42.044
2. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	445	636.525	788.048
3. Dettes courantes diverses	449		
D. Acomptes reçus	46	19.727	36.956
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	4.497.037	4.598.146
1. Impôts	450/3	2.102.882	2.176.267
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	2.394.154	2.421.879
F. Autres dettes	47/48	892.501	945.191
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	481	34.005	34.005
3. Cautionnement	488	14.833	14.327
4. Autres dettes diverses	489	843.663	896.860
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	492/3	236.147	581.764
TOTAL DU PASSIF	10/49	108.402.397	99.085.631

A - LIEGE

	Codes	2019	2018
Section 2.			
COMPTE DE RESULTATS			
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	65.870.978	63.877.771
A. Chiffre d'affaires	70	56.134.119	54.904.415
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	47.123.403	46.169.621
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	760.095	998.746
3. Suppléments de chambre	702	52.707	51.567
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	2.138.116	2.069.338
5. Produits accessoires	704	159.270	177.340
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	1.397.491	1.515.648
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706	381.970	
8. Montant global prospectif	707		
9. Honoraires	708/709	4.121.067	3.922.155
B. Production immobilisée	72	385.975	86.804
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	9.350.884	8.886.552
1. Subsidés d'exploitation	740	2.097.994	1.933.176
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741	178.571	178.571
3. Autres	742/9	7.074.319	6.774.805
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(-) 60/64	65.419.724	62.529.208
A. Approvisionnements et fournitures	60	4.845.233	4.559.503
1. Achats	600/8	4.847.250	4.568.857
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	-2.017	-9.354
B. Services et fournitures accessoires	61	6.651.643	6.474.078
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	2.609.565	2.550.885
2. Personnel intérimaire et pers.mis à disposition de l'institution	617	3.377	3.698
3. Rémunérations, primes pour assurances extralégales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	42.974	92.175
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619	3.995.728	3.827.320
C. Rémunérations et charges sociales	62	51.340.386	48.564.354
1. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.médical	6200	155.077	98.634
2. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.autre	620x	37.277.356	35.855.958
3. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.médical	6210	28.577	18.192
4. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.autre	621x	13.250.452	11.959.024
5. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.médical	6220		
6. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.autre	622x		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	6230	2.614	1.655
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623x	570.834	546.043
9. Pensions de retraite et de survie du pers.médical	6240		
10. Pensions de retraite et de survie du pers.autre	624x	18.530	18.876
11. Provisions salariales du personnel médical	625 0	3.522	2.809
12. Provisions salariales du personnel autre	625 x	33.424	63.162
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	630	2.398.279	2.599.720
E. Autres réductions de valeur	631/4	170.326	312.290
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635	-11.105	
2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	24.962	19.263
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640	20.743	11.828
2. Autres charges d'exploitation	642/8	4.219	7.435
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	(+) 70/64	451.254	1.348.563
PERTE D'EXPLOITATION	(-) 64/70		

A - LIEGE

	Codes	2019	2018
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	741.229	735.940
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751	18.365	21
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	722.727	735.759
D. Autres produits financiers	754/9	138	160
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	561.774	563.817
A. Charges des emprunts d'investissement	650	519.579	561.673
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants	6510		
2. Reprises de réduction de valeur sur actifs circulants	6511		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656	38.835	930
F. Autres charges financières	657/9	3.360	1.214
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65	630.710	1.520.686
PERTE COURANTE (-)	65/70		
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	242.954	3.076.785
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760	4.912	363
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		1.600
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	238.042	3.074.822
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	565.258	257.108
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établ., sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	105	
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	565.153	257.108
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66	308.406	4.340.362
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70		
Affectations et prélèvements			
A. Bénéfice à affecter	(+) 70/69	42.141.476	41.833.070
Perte à affecter	(-) 69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+) 70/66	308.406	4.340.362
Perte de l'exercice à affecter	(-) 66/70		
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+) 790	41.833.070	37.492.708
Perte reportée de l'exercice précédent	(-) 690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. Prélèvement sur le capital	791		
2. Prélèvement sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres hors réserves et aux réserves	(-) 691/2		
1. Au capital hors réserves	691		
2. A la réserve légale	6920		
3. Aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter :			
1. Bénéfice à reporter	(-) 693	42.141.476	41.833.070
2. Perte à reporter	(+) 793		
E. Intervention de tiers dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	(-) 694/6		
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		

HOPITAL PSYCHIATRIQUE Liège

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	57.865.690	55.897.678
A. Chiffre d'affaires	70	49.429.523	48.223.549
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	43.025.829	42.049.833
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	764.823	1.013.430
3. Suppléments de chambre	702	52.707	51.567
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	15.265	10.711
5. Produits accessoires	704	70.368	81.892
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	1.135.571	1.223.237
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706	381.970	
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	3.982.989	3.792.880
B. Production immobilisée	72	385.975	79.461
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	8.050.192	7.594.668
1. Subsidés d'exploitation	740	155.742	1.188
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741	178.571	178.571
3. Autres	742/9	7.715.878	7.414.909
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	56.469.872	53.699.204
A. Approvisionnements et fournitures	60	4.313.957	4.024.640
1. Achats	600/8	4.315.974	4.033.994
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	-2.017	-9.354
B. Services et fournitures accessoires	61	6.017.190	5.862.987
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	2.318.108	2.274.789
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	3.377	3.698
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	42.974	92.175
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	3.652.731	3.492.325
C. Rémunérations et charges sociales	62	43.828.243	41.200.558
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	31.945.631	30.499.993
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	11.330.689	10.155.694
5/6. Primes patron.pour assur.extralégaux du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	490.344	469.350
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624	17.128	17.474
11/12. Provisions salariales du personnel	625	44.451	58.047
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	2.202.584	2.404.229
E. Autres réductions de valeur	631/4	94.040	187.527
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635	-11.105	
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	24.962	19.263
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640	20.743	11.828
2. Autres charges d'exploitation	642/8	4.219	7.435
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64	1.395.818	2.198.474
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70		
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	698.803	693.332
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751	18.365	
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	680.300	693.332
D. Autres produits financiers	754/9	138	0
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	543.283	563.331
A. Charges des emprunts d'investissement	650	519.579	561.193
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656	20.471	930
F. Autres charges financières	657/9	3.233	1.209
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65	1.551.338	2.328.476
PERTE COURANTE (-)	65/70		
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	320.731	3.021.424
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760	4.912	
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		100
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	315.818	3.021.324
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	480.658	178.631
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	480.658	178.631
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66	1.391.410	5.171.268
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70		

CHARMILLES (MSP Liège)

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	2.598.263	2.554.499
A. Chiffre d'affaires	70	2.336.907	2.315.776
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	2.115.488	2.102.025
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	-6.838	-16.510
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703		
5. Produits accessoires	704	43.962	49.724
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	142.892	140.585
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	41.403	39.952
B. Production immobilisée	72		2.816
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	261.356	235.907
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	261.356	235.907
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	2.674.388	2.579.444
A. Approvisionnements et fournitures	60	196.337	194.993
1. Achats	600/8	196.337	194.993
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609		
B. Services et fournitures accessoires	61	638.281	629.933
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	638.281	629.933
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617		
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618		
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619		
C. Rémunérations et charges sociales	62	1.734.578	1.669.839
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	1.271.395	1.235.308
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	449.730	410.021
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	20.772	19.475
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624	1.402	1.402
11/12. Provisions salariales du personnel	625	-8.721	3.632
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	47.031	37.775
E. Autres réductions de valeur	631/4	58.160	46.904
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	76.125	24.945
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	12.979	12.979
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	12.979	12.979
D. Autres produits financiers	754/9	0	
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	77	
A. Charges des emprunts d'investissement	650		
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	77	
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	63.223	11.966
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	-19.788	43.193
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	-19.788	43.193
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	14.783	5.894
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	14.783	5.894
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		25.334
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	97.794	

CEDRES (MSP Liège)

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	2.289.353	2.364.518
A. Chiffre d'affaires	70	2.175.176	2.242.042
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	1.982.086	2.017.764
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	2.110	1.826
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703		
5. Produits accessoires	704	44.242	44.900
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	106.845	139.817
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	39.894	37.735
B. Production immobilisée	72		4.527
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	114.177	117.949
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	114.177	117.949
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	2.737.784	2.645.790
A. Approvisionnements et fournitures	60	185.686	207.513
1. Achats	600/8	185.686	207.513
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609		
B. Services et fournitures accessoires	61	568.632	561.069
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	568.632	561.069
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617		
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618		
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619		
C. Rémunérations et charges sociales	62	1.844.102	1.733.405
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	1.347.499	1.276.747
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	479.640	435.714
5/6. Primes patron.pour assur.extralégaux du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	21.837	19.840
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	-4.874	1.105
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	99.803	113.756
E. Autres réductions de valeur	631/4	39.560	30.046
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	448.431	281.272
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	26.941	26.941
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	26.941	26.941
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	6	481
A. Charges des emprunts d'investissement	650		481
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	6	
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	421.496	254.811
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	38.846	5.941
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		363
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	38.846	5.578
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	17.730	10.877
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660	105	
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	17.625	10.877
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	400.380	259.748

START

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	473.000	480.602
A. Chiffre d'affaires	70	6.846	5.375
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700		
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703		
5. Produits accessoires	704		
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	6.846	5.375
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709		
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	466.154	475.227
1. Subsidés d'exploitation	740	374.315	374.315
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	91.839	100.912
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	526.434	550.407
A. Approvisionnements et fournitures	60	60.314	51.897
1. Achats	600/8	60.314	51.897
2. Variations des stocks (augmentation +, réduction -)	609		
B. Services et fournitures accessoires	61	28.487	31.911
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	28.487	31.911
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617		
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618		
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619		
C. Rémunérations et charges sociales	62	423.944	453.900
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	348.345	377.028
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	71.676	69.834
5/6. Primes patron.pour assur.extralégaux du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	5.331	5.868
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	-1.408	1.169
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	13.688	12.700
E. Autres réductions de valeur	631/4		
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	53.434	69.805
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	2.506	2.506
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	2.506	2.506
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	40	0
A. Charges des emprunts d'investissement	650		
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	40	0
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	50.968	67.299
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	557	
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	557	
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	-1.160	2.133
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	-1.160	2.133
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	49.251	69.432

MASS

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	1.036.005	998.518
A. Chiffre d'affaires	70	876.352	831.968
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700		
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	876.352	831.968
5. Produits accessoires	704		
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709		
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	159.653	166.550
1. Subsidés d'exploitation	740	141.850	141.850
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	17.803	24.700
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	1.175.342	1.129.068
A. Approvisionnements et fournitures	60	4.303	5.466
1. Achats	600/8	4.303	5.466
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609		
B. Services et fournitures accessoires	61	234.705	235.920
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	43.804	46.023
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617		
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618		
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	190.900	189.897
C. Rémunérations et charges sociales	62	932.364	874.392
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	675.987	648.736
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	245.430	216.351
5/6. Primes patron.pour assur.extralégaux du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	8.815	8.159
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	2.131	1.146
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	421	421
E. Autres réductions de valeur	631/4	3.549	12.869
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	139.336	130.550
IV. PRODUITS FINANCIERS	75		
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753		
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	5.090	
A. Charges des emprunts d'investissement	650		
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656	5.090	
F. Autres charges financières	657/9		
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	144.426	130.550
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76		2.424
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769		2.424
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	25.914	15.627
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	25.914	15.627
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	170.340	143.753

CLEAN

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	1.305.444	1.287.576
A. Chiffre d'affaires	70	1.252.533	1.234.117
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700		
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	1.246.499	1.226.660
5. Produits accessoires	704	698	824
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	5.337	6.634
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709		
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	52.911	53.459
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	52.911	53.459
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	1.350.237	1.475.388
A. Approvisionnements et fournitures	60	60.859	51.856
1. Achats	600/8	60.859	51.856
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609		
B. Services et fournitures accessoires	61	97.909	103.717
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	49.567	57.238
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617		
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618		
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	48.342	46.479
C. Rémunérations et charges sociales	62	1.189.205	1.260.751
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	830.005	901.241
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	343.826	352.084
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	11.903	11.517
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	3.471	-4.091
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	28.803	24.506
E. Autres réductions de valeur	631/4	-26.538	34.558
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	44.793	187.812
IV. PRODUITS FINANCIERS	75		160
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753		
D. Autres produits financiers	754/9		160
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	13.277	5
A. Charges des emprunts d'investissement	650		
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656	13.274	
F. Autres charges financières	657/9	3	5
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	58.070	187.657
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	-30.976	1.857
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		1.500
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	-30.976	357
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	16.878	40.300
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	16.878	40.300
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	105.923	226.099

SSM (Services de Santé Mentale)

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	1.483.772	1.484.992
A. Chiffre d'affaires	70	56.780	51.589
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700		
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703		
5. Produits accessoires	704		
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	56.780	51.589
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	1.426.992	1.433.403
1. Subsidés d'exploitation	740	1.426.087	1.415.823
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	905	17.580
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	1.666.217	1.640.520
A. Approvisionnements et fournitures	60	23.777	23.139
1. Achats	600/8	23.777	23.139
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609		
B. Services et fournitures accessoires	61	246.989	239.153
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	74.898	69.596
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617		
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618		
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	172.091	169.557
C. Rémunérations et charges sociales	62	1.387.949	1.371.509
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	1.013.571	1.015.539
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	358.038	337.518
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	14.445	13.489
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	1.895	4.963
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	5.948	6.332
E. Autres réductions de valeur	631/4	1.554	387
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	182.445	155.528
IV. PRODUITS FINANCIERS	75		21
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		21
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753		
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65		
A. Charges des emprunts d'investissement	650		
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9		
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	182.445	155.507
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	-66.416	1.946
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	-66.416	1.946
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	10.456	3.647
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	10.456	3.647
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	259.316	157.208

SECTEUR B - CLINIQUES SPECIALISEES

	Codes	2019	2018
Section 1.			
BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
	20/28	103.810.584	107.645.169
I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	20	1.648.083	1.990.361
II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21	66.066	65.268
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	101.817.689	105.322.474
A. Terrains et constructions	22	97.577.169	100.530.537
B. Matériel d'équipement médical	23	895.795	1.060.931
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	24	3.010.881	3.304.561
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	333.844	426.444
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	28	278.747	267.067
ACTIFS CIRCULANTS			
	29/58	90.336.431	72.864.748
V. CRÉANCES À PLUS D'UN AN	29	7.451.261	8.173.198
A. Créances pour prestations	290		
B. Autres créances	291	7.451.261	8.173.198
VI. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION	3	293.902	302.544
A. Approvisionnements et fournitures	31	293.902	302.544
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	36		
C. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS	40/41	63.392.078	53.240.299
A. Créances pour prestations	40	27.211.471	26.188.079
1. <i>Patients</i>	400	1.201.785	1.059.418
2. <i>Organismes assureurs</i>	402	18.649.962	18.104.459
3. <i>Le montant de rattrapage</i>	403	7.500.991	7.412.681
4. <i>Produits à recevoir</i>	404	668.514	142.410
5. <i>Autres créances</i>	406/9	-809.781	-530.889
B. Autres créances	41	36.180.607	27.052.220
1. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	415		
2. <i>Autres</i>	41x	36.180.607	27.052.220
VIII. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE	51/53		
IX. VALEURS DISPONIBLES	54/58	15.342.795	6.113.414
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	490/1	3.856.395	5.035.293
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	194.147.015	180.509.918

SECTEUR B - CLINIQUES SPECIALISEES

	Codes	2019	2018
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES	10/15-18	43.597.251	45.827.056
I. DOTATIONS, APPORTS ET DONS EN CAPITAL	10-11	2.539.164	2.539.164
II. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	12		
III. RÉSERVES	13	3.388.879	3.388.879
A. Réserve légale	130	755.290	755.290
B. Réserves indisponibles	131		
C. Réserves disponibles	133	2.633.590	2.633.590
IV. RÉSULTAT REPORTÉ	14	16.749.073	18.117.352
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENT	15	20.920.135	21.781.660
VI. PRIMES DE FERMETURE	18		
VII. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16		
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	160		
2. Provisions pour gros travaux d'entretien	162		
3. Provisions pour arriérés de rémunérations	163		
4. Provisions pour autres risques et charges	164/169		
DETTES	17/49	150.549.763	134.682.862
VIII. DETTES À PLUS D'UN AN	17	76.680.839	80.838.328
A. Dettes financières	170/4	76.092.274	80.249.762
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Établissements de crédit	173	68.641.013	72.076.564
5. Autres emprunts	174	7.451.261	8.173.198
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	175		
C. Avance SPF Santé publique	177	588.565	588.565
D. Cautionnements reçus en numéraire	178		
E. Dettes diverses	179		
IX. DETTES À UN AN AU PLUS	42/48	73.611.429	52.870.808
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	8.157.488	6.066.325
B. Dettes financières	43	42.933.425	33.931.000
1. Établissements de crédit	430/4	42.933.425	33.931.000
2. Autres emprunts	435/9		
C. Dettes courantes	44	7.292.717	4.095.643
1. Fournisseurs	440/4	5.153.171	3.134.402
Effets à payer	441		
Montants de rattrapage	443	1.161.711	351.534
2. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	445	977.835	609.707
3. Dettes courantes diverses	449		
D. Acomptes reçus	46	18.255	9.385
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	5.522.537	2.823.669
1. Impôts	450/3	15.468	27.982
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	5.507.069	2.795.687
F. Autres dettes	47/48	9.687.007	5.944.786
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	481	13.466	12.137
3. Cautionnement	488	11.799	11.249
4. Autres dettes diverses	489	9.661.742	5.921.401
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	492/3	257.495	973.726
TOTAL DU PASSIF	10/49	194.147.015	180.509.918

SECTEUR B - CLINIQUES SPECIALISEES

	Codes	2019	2018
Section 2.			
COMPTE DE RESULTATS			
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	73.525.547	71.870.840
A. Chiffre d'affaires	70	63.077.466	61.872.447
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	50.522.261	49.136.626
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	-428.485	918.570
3. Suppléments de chambre	702	677.560	631.800
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	825.796	325.771
5. Produits accessoires	704	323.530	317.465
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	1.569.507	1.474.634
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706	344.050	
8. Montant global prospectif	707		
9. Honoraires	708/709	9.243.247	9.067.581
B. Production immobilisée	72	59.216	50.600
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	10.388.866	9.947.793
1. Subsidés d'exploitation	740	100.000	25.000
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741	320.402	320.402
3. Autres	742/9	9.968.464	9.602.391
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(-) 60/64	75.105.532	71.804.710
A. Approvisionnements et fournitures	60	7.161.736	6.515.769
1. Achats	600/8	7.153.093	6.522.524
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	8.642	-6.755
B. Services et fournitures accessoires	61	13.764.184	13.970.848
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	5.603.509	5.822.251
2. Personnel intérimaire et pers.mis à disposition de l'institution	617	310.793	408.141
3. Rémunérations, primes pour assurances extralégales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	42.121	92.050
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619	7.807.761	7.648.406
C. Rémunérations et charges sociales	62	48.568.477	45.885.893
1. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.médical	6200	20.128	17.330
2. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.autre	620x	35.618.866	34.126.569
3. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.médical	6210	1.121	965
4. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.autre	621x	12.286.589	11.077.038
5. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.médical	6220		
6. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.autre	622x		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	6230	307	119
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623x	541.749	520.829
9. Pensions de retraite et de survie du pers.médical	6240		
10. Pensions de retraite et de survie du pers.autre	624x	46.428	49.993
11. Provisions salariales du personnel médical	625 0	25.757	22.361
12. Provisions salariales du personnel autre	625 x	27.532	70.689
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	630	5.282.494	5.303.971
E. Autres réductions de valeur	631/4	326.722	92.995
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	1.919	35.234
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640	1.919	5.120
2. Autres charges d'exploitation	642/8		30.114
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	(+) 70/64		66.130
PERTE D'EXPLOITATION	(-) 64/70	1.579.985	

SECTEUR B - CLINIQUES SPECIALISEES

	Codes	2019	2018
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	1.160.637	1.147.000
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	1.156.132	1.147.000
D. Autres produits financiers	754/9	4.505	
V. CHARGES FINANCIÈRES	(-) 65	2.350.979	2.741.290
A. Charges des emprunts d'investissement	650	2.311.063	2.734.553
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants	6510		
2. Reprises de réduction de valeur sur actifs circulants	6511		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656	38.920	2.584
F. Autres charges financières	657/9	995	4.152
VI. BÉNÉFICE COURANT	(+) 70/65		
PERTE COURANTE	(-) 65/70	2.770.326	1.528.160
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	2.115.724	4.294.464
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		-4.935
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		16
E. Autres produits exceptionnels	764/8	158.746	3.964
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	1.956.979	4.295.419
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	(-) 66	713.677	403.691
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établ., sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		156.805
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8	194.687	261
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	518.990	246.625
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	(+) 70/66		2.362.613
PERTE DE L'EXERCICE	(-) 66/70	1.368.279	
Affectations et prélèvements			
A. Bénéfice à affecter	(+) 70/69	16.749.073	18.117.352
Perte à affecter	(-) 69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+) 70/66		2.362.613
Perte de l'exercice à affecter	(-) 66/70	1.368.279	
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+) 790	18.117.352	15.754.739
Perte reportée de l'exercice précédent	(-) 690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. Prélèvement sur le capital	791		
2. Prélèvement sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres hors réserves et aux réserves	(-) 691/2		
1. Au capital hors réserves	691		
2. A la réserve légale	6920		
3. Aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter :			
1. Bénéfice à reporter	(-) 693	16.749.073	18.117.352
2. Perte à reporter	(+) 793		
E. Intervention de tiers dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	(-) 694/6		
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		

B - CLINIQUES SPECIALISEES

	Codes	2019	2018
Section 1.			
BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
	20/28	103.615.761	107.642.483
I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	20	1.648.083	1.990.361
II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21	66.066	65.268
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	101.622.866	105.319.787
A. Terrains et constructions	22	97.577.169	100.530.537
B. Matériel d'équipement médical	23	895.795	1.060.931
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	24	3.008.737	3.301.875
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	141.165	426.444
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	28	278.747	267.067
ACTIFS CIRCULANTS			
	29/58	90.474.979	72.901.784
V. CRÉANCES À PLUS D'UN AN	29	7.451.261	8.173.198
A. Créances pour prestations	290		
B. Autres créances	291	7.451.261	8.173.198
VI. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION	3	293.902	302.544
A. Approvisionnements et fournitures	31	293.902	302.544
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	36		
C. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS	40/41	63.538.497	53.288.097
A. Créances pour prestations	40	26.573.030	25.862.308
1. <i>Patients</i>	400	1.201.785	1.059.418
2. <i>Organismes assureurs</i>	402	18.398.843	17.778.688
3. <i>Le montant de rattrapage</i>	403	7.500.991	7.412.681
4. <i>Produits à recevoir</i>	404	281.192	142.410
5. <i>Autres créances</i>	406/9	-809.781	-530.889
B. Autres créances	41	36.965.467	27.425.790
1. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	415		
2. <i>Autres</i>	41x	36.965.467	27.425.790
VIII. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE	51/53		
IX. VALEURS DISPONIBLES	54/58	15.342.705	6.107.255
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	490/1	3.848.614	5.030.690
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	194.090.740	180.544.268

B - CLINIQUES SPECIALISEES

	Codes	2019	2018
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES	10/15-18	43.866.875	45.939.027
I. DOTATIONS, APPORTS ET DONS EN CAPITAL	10-11	2.539.164	2.539.164
II. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	12		
III. RÉSERVES	13	3.388.879	3.388.879
A. Réserve légale	130	755.290	755.290
B. Réserves indisponibles	131		
C. Réserves disponibles	133	2.633.590	2.633.590
IV. RÉSULTAT REPORTÉ	14	17.018.697	18.229.324
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENT	15	20.920.135	21.781.660
VI. PRIMES DE FERMETURE	18		
VII. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16		
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	160		
2. Provisions pour gros travaux d'entretien	162		
3. Provisions pour arriérés de rémunérations	163		
4. Provisions pour autres risques et charges	164/169		
DETTES	17/49	150.223.866	134.605.240
VIII. DETTES À PLUS D'UN AN	17	76.680.839	80.838.328
A. Dettes financières	170/4	76.092.274	80.249.762
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Établissements de crédit	173	68.641.013	72.076.564
5. Autres emprunts	174	7.451.261	8.173.198
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	175		
C. Avance SPF Santé publique	177	588.565	588.565
D. Cautionnements reçus en numéraire	178		
E. Dettes diverses	179		
IX. DETTES À UN AN AU PLUS	42/48	73.285.692	52.793.186
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	8.157.488	6.066.325
B. Dettes financières	43	42.900.803	33.931.000
1. Établissements de crédit	430/4	42.900.803	33.931.000
2. Autres emprunts	435/9		
C. Dettes courantes	44	7.045.012	4.039.536
1. Fournisseurs	440/4	4.905.467	3.078.295
Effets à payer	441		
Montants de rattrapage	443	1.161.711	351.534
2. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	445	977.835	609.707
3. Dettes courantes diverses	449		
D. Acomptes reçus	46	18.255	9.385
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	5.477.126	2.802.153
1. Impôts	450/3	15.468	27.982
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	5.461.657	2.774.171
F. Autres dettes	47/48	9.687.007	5.944.786
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	481	13.466	12.137
3. Cautionnement	488	11.799	11.249
4. Autres dettes diverses	489	9.661.742	5.921.401
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	492/3	257.335	973.726
TOTAL DU PASSIF	10/49	194.090.740	180.544.268

B - CLINIQUES SPECIALISEES

	Codes	2019	2018
Section 2.			
COMPTE DE RESULTATS			
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	72.679.558	71.540.465
A. Chiffre d'affaires	70	62.251.670	61.546.675
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	50.522.261	49.136.626
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701	-428.485	918.570
3. Suppléments de chambre	702	677.560	631.800
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703		0
5. Produits accessoires	704	323.530	317.465
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705	1.569.507	1.474.634
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706	344.050	
8. Montant global prospectif	707		
9. Honoraires	708/709	9.243.247	9.067.581
B. Production immobilisée	72	59.216	50.600
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	10.368.673	9.943.190
1. Subsidés d'exploitation	740	100.000	25.000
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741	320.402	320.402
3. Autres	742/9	9.948.271	9.597.788
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(-) 60/64	74.095.127	71.362.364
A. Approvisionnements et fournitures	60	7.137.941	6.492.214
1. Achats	600/8	7.129.299	6.498.969
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	8.642	-6.755
B. Services et fournitures accessoires	61	13.703.736	13.940.530
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	5.590.726	5.816.573
2. Personnel intérimaire et pers.mis à disposition de l'institution	617	263.129	383.501
3. Rémunérations, primes pour assurances extralégales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	42.121	92.050
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619	7.807.761	7.648.406
C. Rémunérations et charges sociales	62	47.642.856	45.497.421
1. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.médical	6200	20.128	17.330
2. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.autre	620x	34.927.016	33.843.604
3. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.médical	6210	1.121	965
4. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.autre	621x	12.087.686	10.995.164
5. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.médical	6220		
6. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.autre	622x		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	6230	307	119
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623x	532.486	518.472
9. Pensions de retraite et de survie du pers.médical	6240		
10. Pensions de retraite et de survie du pers.autre	624x	46.428	49.993
11. Provisions salariales du personnel médical	625 0	152	1.085
12. Provisions salariales du personnel autre	625 x	27.532	70.689
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	630	5.281.951	5.303.971
E. Autres réductions de valeur	631/4	326.722	92.995
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	1.919	35.234
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640	1.919	5.120
2. Autres charges d'exploitation	642/8		30.114
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	(+) 70/64	1.415.568	178.102
PERTE D'EXPLOITATION	(-) 64/70	1.415.568	178.102

B - CLINIQUES SPECIALISEES

	Codes	2019	2018
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	1.160.637	1.147.000
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	1.156.132	1.147.000
D. Autres produits financiers	754/9	4.505	
V. CHARGES FINANCIÈRES	(-) 65	2.350.979	2.741.290
A. Charges des emprunts d'investissement	650	2.311.063	2.734.553
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants	6510		
2. Reprises de réduction de valeur sur actifs circulants	6511		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656	38.920	2.584
F. Autres charges financières	657/9	995	4.152
VI. BÉNÉFICE COURANT	(+) 70/65		
PERTE COURANTE	(-) 65/70	2.605.910	1.416.188
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	2.106.655	4.294.464
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		-4.935
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		16
E. Autres produits exceptionnels	764/8	158.746	3.964
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	1.947.909	4.295.419
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	(-) 66	711.372	403.691
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établ., sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		156.805
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8	194.687	261
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	516.686	246.625
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	(+) 70/66		2.474.585
PERTE DE L'EXERCICE	(-) 66/70	1.210.627	
Affectations et prélèvements			
A. Bénéfice à affecter	(+) 70/69	17.018.697	18.229.324
Perte à affecter	(-) 69/70		
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+) 70/66		2.474.585
Perte de l'exercice à affecter	(-) 66/70	1.210.627	
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+) 790	18.229.324	15.754.739
Perte reportée de l'exercice précédent	(-) 690		
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. Prélèvement sur le capital	791		
2. Prélèvement sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres hors réserves et aux réserves	(-) 691/2		
1. Au capital hors réserves	691		
2. A la réserve légale	6920		
3. Aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter :			
1. Bénéfice à reporter	(-) 693	17.018.697	18.229.324
2. Perte à reporter	(+) 793		
E. Intervention de tiers dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	(-) 694/6		
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		

B - CIMC

	Codes	2019	2018
Section 1.			
BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
	20/28	194.823	2.686
I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	20		
II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21		
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	194.823	2.686
A. Terrains et constructions	22		
B. Matériel d'équipement médical	23		
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	24	2.144	2.686
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	192.679	
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	28		
ACTIFS CIRCULANTS			
	29/58	967.747	374.248
V. CRÉANCES À PLUS D'UN AN	29		
A. Créances pour prestations	290		
B. Autres créances	291		
VI. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION	3		
A. Approvisionnements et fournitures	31		
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	36		
C. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS	40/41	959.876	363.486
A. Créances pour prestations	40	638.441	325.771
1. <i>Patients</i>	400		
2. <i>Organismes assureurs</i>	402	251.119	325.771
3. <i>Le montant de rattrapage</i>	403		
4. <i>Produits à recevoir</i>	404	387.322	
5. <i>Autres créances</i>	406/9		
B. Autres créances	41	321.436	37.715
1. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	415		
2. <i>Autres</i>	41x	321.436	37.715
VIII. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE	51/53		
IX. VALEURS DISPONIBLES	54/58	90	6.159
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	490/1	7.781	4.603
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	1.162.570	376.934

B - CIMC

	Codes	2019	2018
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES	10/15-18	-269.623	-111.972
I. DOTATIONS, APPORTS ET DONS EN CAPITAL	10-11		
II. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	12		
III. RÉSERVES	13		
A. Réserve légale	130		
B. Réserves indisponibles	131		
C. Réserves disponibles	133		
IV. RÉSULTAT REPORTÉ	14	-269.623	-111.972
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENT	15		
VI. PRIMES DE FERMETURE	18		
VII. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16		
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	160		
2. Provisions pour gros travaux d'entretien	162		
3. Provisions pour arriérés de rémunérations	163		
4. Provisions pour autres risques et charges	164/169		
DETTES	17/49	1.432.193	488.906
VIII. DETTES À PLUS D'UN AN	17		
A. Dettes financières	170/4		
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Établissements de crédit	173		
5. Autres emprunts	174		
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	175		
C. Avance SPF Santé publique	177		
D. Cautionnements reçus en numéraire	178		
E. Dettes diverses	179		
IX. DETTES À UN AN AU PLUS	42/48	1.432.033	488.906
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42		
B. Dettes financières	43	723.122	290.250
1. <i>Etablissements de crédit</i>	430/4	723.122	290.250
2. <i>Autres emprunts</i>	435/9		
C. Dettes courantes	44	247.704	56.107
1. <i>Fournisseurs</i>	440/4	247.704	56.107
<i>Effets à payer</i>	441		
<i>Montants de rattrapage</i>	443		
2. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	445		
3. <i>Dettes courantes diverses</i>	449		
D. Acomptes reçus	46		
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	45.412	21.515
1. <i>Impôts</i>	450/3		
2. <i>Rémunérations et charges sociales</i>	454/9	45.412	21.515
F. Autres dettes	47/48	415.795	121.034
1. <i>Dettes découlant de l'affectation du résultat</i>	47		
2. <i>Dépôts patients reçus en numéraire</i>	481		
3. <i>Cautionnement</i>	488		
4. <i>Autres dettes diverses</i>	489	415.795	121.034
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	492/3	160	
TOTAL DU PASSIF	10/49	1.162.570	376.934

B - CIMC

	Codes	2019	2018
Section 2.			
COMPTE DE RESULTATS			
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	845.989	330.374
A. Chiffre d'affaires	70	825.796	325.771
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700		
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	825.796	325.771
5. Produits accessoires	704		
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
9. Honoraires	708/709		
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	20.192	4.603
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	20.192	4.603
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(-) 60/64	1.010.405	442.346
A. Approvisionnements et fournitures	60	23.795	23.555
1. Achats	600/8	23.795	23.555
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609		
B. Services et fournitures accessoires	61	60.448	30.318
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	12.784	5.678
2. Personnel intérimaire et pers.mis à disposition de l'institution	617	47.664	24.640
3. Rémunérations, primes pour assurances extralégales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618		
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619		
C. Rémunérations et charges sociales	62	925.621	388.472
1. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.médical	6200		
2. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.autre	620x	691.850	282.965
3. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.médical	6210		
4. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.autre	621x	198.902	81.875
5. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.médical	6220		
6. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.autre	622x		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	6230		
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623x	9.263	2.357
9. Pensions de retraite et de survie du pers.médical	6240		
10. Pensions de retraite et de survie du pers.autre	624x		
11. Provisions salariales du personnel médical	625 0	25.605	21.276
12. Provisions salariales du personnel autre	625 x		
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	630	542	
E. Autres réductions de valeur	631/4		
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	(+) 70/64	 	
PERTE D'EXPLOITATION	(-) 64/70	164.417	111.972

B - CIMC

	Codes		2019	2018
IV. PRODUITS FINANCIERS		75		
A. Produits des immobilisations financières		750		
B. 1. Produits des actifs circulants		751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants		752		
C. Subsidés en capital et intérêts		753		
D. Autres produits financiers		754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES	(-)	65	0	
A. Charges des emprunts d'investissement		650		
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants		6510		
2. Reprises de réduction de valeur sur actifs circulants		6511		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants		652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises		654/5		
E. Charges des crédits à court terme		656		
F. Autres charges financières		657/9	0	
VI. BÉNÉFICE COURANT	(+)	70/65	0	
PERTE COURANTE	(-)	65/70	164.417	111.972
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS		76	9.070	
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières		761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
E. Autres produits exceptionnels		764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs		769	9.070	
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	(-)	66	2.305	
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établ., sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels		662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice		664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs		669	2.305	
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	(+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE	(-)	66/70	157.651	111.972
Affectations et prélèvements				
A. Bénéfice à affecter	(+)	70/69		
Perte à affecter	(-)	69/70	269.623	111.972
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+)	70/66		
Perte de l'exercice à affecter	(-)	66/70	157.651	111.972
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+)	790		
Perte reportée de l'exercice précédent	(-)	690	111.972	
B. Prélèvements sur les capitaux propres		791/2		
1. Prélèvement sur le capital		791		
2. Prélèvement sur les réserves		792		
C. Affectations aux capitaux propres hors réserves et aux réserves	(-)	691/2		
1. Au capital hors réserves		691		
2. A la réserve légale		6920		
3. Aux autres réserves		6921		
D. Résultat à reporter :				
1. Bénéfice à reporter	(-)	693		
2. Perte à reporter	(+)	793	269.623	111.972
E. Intervention de tiers dans la perte		794		
F. Bénéfice à distribuer	(-)	694/6		
1. Rémunération du capital		694		
2. Administrateurs ou gérants		695		
3. Autres allocataires		696		

SECTEUR C - PERSONNES AGEES

	Codes	2019	2018
Section 1.			
BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
	20/28	112.993.139	115.290.966
I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	20	29.119	61.069
II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21	168.585	237.319
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	112.571.553	114.685.463
A. Terrains et constructions	22	104.282.131	106.329.757
B. Matériel d'équipement médical	23	577.149	692.503
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	24	3.887.338	4.179.574
D. Location-financement et droits similaires	25	2.496.779	2.605.700
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	1.328.155	877.929
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	28	223.881	307.115
ACTIFS CIRCULANTS			
	29/58	32.500.416	35.150.873
V. CRÉANCES À PLUS D'UN AN	29	13.902.865	15.050.490
A. Créances pour prestations	290		
B. Autres créances	291	13.902.865	15.050.490
VI. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION	3	98.997	113.396
A. Approvisionnements et fournitures	31	98.997	113.396
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	36		
C. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS	40/41	16.424.970	12.500.536
A. Créances pour prestations	40	3.252.525	3.673.040
1. <i>Patients</i>	400	909.260	1.123.910
2. <i>Organismes assureurs</i>	402	2.670.128	2.787.850
3. <i>Le montant de rattrapage</i>	403	404	404
4. <i>Produits à recevoir</i>	404	59.109	115.030
5. <i>Autres créances</i>	406/9	-386.376	-354.155
B. Autres créances	41	13.172.445	8.827.496
1. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	415		
2. <i>Autres</i>	41x	13.172.445	8.827.496
VIII. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE	51/53		10.613.360
IX. VALEURS DISPONIBLES	54/58	531.531	-4.313.187
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	490/1	1.542.053	1.186.278
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	145.493.555	150.441.839

SECTEUR C - PERSONNES AGEES

	Codes	2019	2018
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES	10/15-18	7.483.149	12.957.289
I. DOTATIONS, APPORTS ET DONS EN CAPITAL	10-11	1.460.981	1.460.981
II. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	12		
III. RÉSERVES	13		
A. Réserve légale	130		
B. Réserves indisponibles	131		
C. Réserves disponibles	133		
IV. RÉSULTAT REPORTÉ	14	-19.337.144	-14.939.740
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENT	15	25.360.981	26.437.716
VI. PRIMES DE FERMETURE	18	-1.668	-1.668
VII. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16	2.056.818	12.670.178
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	160		
2. Provisions pour gros travaux d'entretien	162		
3. Provisions pour arriérés de rémunérations	163		
4. Provisions pour autres risques et charges	164/169	2.056.818	12.670.178
DETTES	17/49	135.953.588	124.814.372
VIII. DETTES À PLUS D'UN AN	17	79.979.149	86.109.568
A. Dettes financières	170/4	79.979.149	86.109.568
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172	2.369.622	2.551.968
4. Établissements de crédit	173	63.706.662	68.507.109
5. Autres emprunts	174	13.902.865	15.050.490
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	175		
C. Avance SPF Santé publique	177		
D. Cautionnements reçus en numéraire	178		
E. Dettes diverses	179		
IX. DETTES À UN AN AU PLUS	42/48	55.876.963	38.277.295
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	5.279.312	5.573.900
B. Dettes financières	43	36.375.057	22.255.608
1. Établissements de crédit	430/4	36.375.057	22.255.608
2. Autres emprunts	435/9		
C. Dettes courantes	44	2.720.259	3.116.111
1. Fournisseurs	440/4	2.703.052	3.099.800
Effets à payer	441		
Montants de rattrapage	443		
2. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	445	17.207	16.312
3. Dettes courantes diverses	449		
D. Acomptes reçus	46	-9.593	-15.202
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	2.239.632	2.160.437
1. Impôts	450/3	37.724	30.494
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	2.201.908	2.129.943
F. Autres dettes	47/48	9.272.297	5.186.441
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	481		
3. Cautionnement	488	18.285	16.930
4. Autres dettes diverses	489	9.254.012	5.169.511
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	492/3	97.476	427.509
TOTAL DU PASSIF	10/49	145.493.555	150.441.839

SECTEUR C - PERSONNES AGEES

	Codes	2019	2018
Section 2.			
COMPTE DE RESULTATS			
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	54.351.863	50.560.195
A. Chiffre d'affaires	70	40.034.831	37.479.696
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	17.084.773	15.168.856
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		60.348
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	22.460.746	21.803.694
5. Produits accessoires	704	436.881	380.949
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
9. Honoraires	708/709	52.432	65.849
B. Production immobilisée	72	81.067	193.669
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	14.235.966	12.886.829
1. Subsidés d'exploitation	740	4.224.544	4.326.088
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	10.011.421	8.560.741
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(-) 60/64	58.263.350	53.823.437
A. Approvisionnements et fournitures	60	4.054.961	3.760.108
1. Achats	600/8	4.040.563	3.809.071
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	14.399	-48.963
B. Services et fournitures accessoires	61	4.802.978	4.648.286
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	4.194.680	4.212.633
2. Personnel intérimaire et pers.mis à disposition de l'institution	617	359.217	156.271
3. Rémunérations, primes pour assurances extralégales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	28.670	59.692
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619	220.412	219.690
C. Rémunérations et charges sociales	62	44.053.537	41.062.509
1. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.médical	6200		
2. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.autre	620x	33.582.128	31.665.915
3. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.médical	6210		
4. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.autre	621x	9.846.853	8.753.496
5. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.médical	6220		
6. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.autre	622x		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	6230		
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623x	543.703	492.145
9. Pensions de retraite et de survie du pers.médical	6240		
10. Pensions de retraite et de survie du pers.autre	624x	15.381	15.238
11. Provisions salariales du personnel médical	625 0		14.703
12. Provisions salariales du personnel autre	625 x	65.473	121.012
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	630	5.314.159	4.372.097
E. Autres réductions de valeur	631/4	32.221	-37.356
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	5.492	17.794
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		13.847
2. Autres charges d'exploitation	642/8	5.492	3.947
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	(+) 70/64		
PERTE D'EXPLOITATION	(-) 64/70	3.911.486	3.263.242

SECTEUR C - PERSONNES AGEES

	Codes	2019	2018
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	1.452.108	1.250.145
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	1.452.108	1.250.145
D. Autres produits financiers	754/9		0
V. CHARGES FINANCIÈRES	(-) 65	1.710.384	1.728.097
A. Charges des emprunts d'investissement	650	1.710.278	1.727.956
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants	6510		
2. Reprises de réduction de valeur sur actifs circulants	6511		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	106	141
VI. BÉNÉFICE COURANT	(+) 70/65		
PERTE COURANTE	(-) 65/70	4.169.762	3.741.193
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	418.433	1.277.260
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		617.154
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	418.433	660.106
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	(-) 66	646.075	1.573.770
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établ., sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	76.763	6.385
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		1.216.344
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8	20.793	3.973
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	548.519	347.068
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	(+) 70/66		
PERTE DE L'EXERCICE	(-) 66/70	4.397.404	4.037.703
Affectations et prélèvements			
A. Bénéfice à affecter	(+) 70/69		
Perte à affecter	(-) 69/70	19.337.144	14.939.740
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+) 70/66		
Perte de l'exercice à affecter	(-) 66/70	4.397.404	4.037.703
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+) 790		
Perte reportée de l'exercice précédent	(-) 690	14.939.740	10.902.037
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. Prélèvement sur le capital	791		
2. Prélèvement sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres hors réserves et aux réserves	(-) 691/2		
1. Au capital hors réserves	691		
2. A la réserve légale	6920		
3. Aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter :			
1. Bénéfice à reporter	(-) 693		
2. Perte à reporter	(+) 793	19.337.144	14.939.740
E. Intervention de tiers dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	(-) 694/6		
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		

C - HEBERGEMENT / ACCUEIL

	Codes	2019	2018
Section 1.			
BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
	20/28	112.902.333	115.145.258
I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	20	29.119	60.081
II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21	153.656	216.738
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	112.530.088	114.595.735
A. Terrains et constructions	22	104.282.131	106.329.757
B. Matériel d'équipement médical	23	577.149	692.503
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	24	3.845.873	4.089.847
D. Location-financement et droits similaires	25	2.496.779	2.605.700
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27	1.328.155	877.929
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	28	189.470	272.704
ACTIFS CIRCULANTS			
	29/58	31.350.114	34.277.464
V. CRÉANCES À PLUS D'UN AN	29	13.902.865	15.050.490
A. Créances pour prestations	290		
B. Autres créances	291	13.902.865	15.050.490
VI. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION	3	98.997	113.396
A. Approvisionnements et fournitures	31	98.997	113.396
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	36		
C. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS	40/41	16.164.231	12.584.777
A. Créances pour prestations	40	2.962.307	3.307.190
1. <i>Patients</i>	400	602.312	740.200
2. <i>Organismes assureurs</i>	402	2.608.693	2.721.931
3. <i>Le montant de rattrapage</i>	403	404	404
4. <i>Produits à recevoir</i>	404	58.732	115.030
5. <i>Autres créances</i>	406/9	-307.835	-270.375
B. Autres créances	41	13.201.924	9.277.587
1. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	415		
2. <i>Autres</i>	41x	13.201.924	9.277.587
VIII. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE	51/53		10.613.360
IX. VALEURS DISPONIBLES	54/58	331.379	-4.620.697
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	490/1	852.642	536.137
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	144.252.447	149.422.722

C - HEBERGEMENT / ACCUEIL

	Codes	2019	2018
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES			
	10/15-18	9.454.404	14.153.909
I. DOTATIONS, APPORTS ET DONS EN CAPITAL	10-11	1.460.981	1.460.981
II. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	12		
III. RÉSERVES	13		
A. Réserve légale	130		
B. Réserves indisponibles	131		
C. Réserves disponibles	133		
IV. RÉSULTAT REPORTÉ	14	-17.365.890	-13.743.120
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENT	15	25.360.981	26.437.716
VI. PRIMES DE FERMETURE	18	-1.668	-1.668
VII. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16	2.056.818	12.670.178
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	160		
2. Provisions pour gros travaux d'entretien	162		
3. Provisions pour arriérés de rémunérations	163		
4. Provisions pour autres risques et charges	164/169	2.056.818	12.670.178
DETTES			
VIII. DETTES À PLUS D'UN AN	17	79.979.149	86.109.568
A. Dettes financières	170/4	79.979.149	86.109.568
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172	2.369.622	2.551.968
4. Établissements de crédit	173	63.706.662	68.507.109
5. Autres emprunts	174	13.902.865	15.050.490
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	175		
C. Avance SPF Santé publique	177		
D. Cautionnements reçus en numéraire	178		
E. Dettes diverses	179		
IX. DETTES À UN AN AU PLUS	42/48	52.664.600	36.074.534
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42	5.279.312	5.573.900
B. Dettes financières	43	37.863.887	23.746.838
1. Établissements de crédit	430/4	37.863.887	23.746.838
2. Autres emprunts	435/9		
C. Dettes courantes	44	2.518.144	2.858.142
1. Fournisseurs	440/4	2.500.938	2.841.830
Effets à payer	441		
Montants de rattrapage	443		
2. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	445	17.207	16.312
3. Dettes courantes diverses	449		
D. Acomptes reçus	46	-9.593	-15.202
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	1.878.863	1.795.837
1. Impôts	450/3	37.191	30.069
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	1.841.672	1.765.768
F. Autres dettes	47/48	5.133.987	2.115.020
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	481		
3. Cautionnement	488	18.285	16.930
4. Autres dettes diverses	489	5.115.701	2.098.090
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	492/3	97.476	414.533
TOTAL DU PASSIF	10/49	144.252.447	149.422.722

C - HEBERGEMENT / ACCUEIL

	Codes	2019	2018
Section 2.			
COMPTE DE RESULTATS			
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	47.551.932	43.796.450
A. Chiffre d'affaires	70	40.034.831	37.479.696
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	17.084.773	15.168.856
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		60.348
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	22.460.746	21.803.694
5. Produits accessoires	704	436.881	380.949
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
9. Honoraires	708/709	52.432	65.849
B. Production immobilisée	72	81.067	193.669
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	7.436.034	6.123.085
1. Subsidés d'exploitation	740	388.318	377.743
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	7.047.716	5.745.342
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(-) 60/64	50.726.156	46.371.900
A. Approvisionnements et fournitures	60	4.001.580	3.709.619
1. Achats	600/8	3.987.182	3.758.582
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	14.399	-48.963
B. Services et fournitures accessoires	61	3.905.184	3.742.154
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	3.300.050	3.313.062
2. Personnel intérimaire et pers.mis à disposition de l'institution	617	359.217	153.112
3. Rémunérations, primes pour assurances extralégales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	25.506	56.289
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619	220.412	219.690
C. Rémunérations et charges sociales	62	37.521.071	34.621.502
1. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.médical	6200		
2. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.autre	620x	28.516.779	26.618.107
3. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.médical	6210		
4. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.autre	621x	8.444.769	7.450.028
5. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.médical	6220		
6. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.autre	622x		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	6230		
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623x	461.972	417.117
9. Pensions de retraite et de survie du pers.médical	6240		
10. Pensions de retraite et de survie du pers.autre	624x	15.381	15.238
11. Provisions salariales du personnel médical	625 0		
12. Provisions salariales du personnel autre	625 x	82.170	121.012
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	630	5.257.442	4.325.602
E. Autres réductions de valeur	631/4	37.460	-43.548
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	3.419	16.573
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		13.752
2. Autres charges d'exploitation	642/8	3.419	2.821
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	(+) 70/64		
PERTE D'EXPLOITATION	(-) 64/70	3.174.224	2.575.450

C - HEBERGEMENT / ACCUEIL

	Codes		2019	2018
IV. PRODUITS FINANCIERS		75	1.452.108	1.250.145
A. Produits des immobilisations financières		750		
B. 1. Produits des actifs circulants		751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants		752		
C. Subsidés en capital et intérêts		753	1.452.108	1.250.145
D. Autres produits financiers		754/9		0
V. CHARGES FINANCIÈRES	(-)	65	1.710.330	1.728.037
A. Charges des emprunts d'investissement		650	1.710.278	1.727.956
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants		6510		
2. Reprises de réduction de valeur sur actifs circulants		6511		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants		652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises		654/5		
E. Charges des crédits à court terme		656		
F. Autres charges financières		657/9	51	81
VI. BÉNÉFICE COURANT	(+)	70/65		
PERTE COURANTE	(-)	65/70	3.432.446	3.053.342
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS		76	336.452	1.069.922
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières		761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763		
E. Autres produits exceptionnels		764/8		609.527
F. Produits afférents aux exercices antérieurs		769	336.452	460.396
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES	(-)	66	526.776	1.464.908
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établ., sur immobilisations incorporelles et corporelles		660	76.763	
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières		661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels		662		1.216.344
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice		664/8	20.793	3.973
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs		669	429.220	244.591
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	(+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE	(-)	66/70	3.622.770	3.448.327
Affectations et prélèvements				
A. Bénéfice à affecter	(+)	70/69		
Perte à affecter	(-)	69/70	17.365.890	13.743.120
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+)	70/66		
Perte de l'exercice à affecter	(-)	66/70	3.622.770	3.448.327
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+)	790		
Perte reportée de l'exercice précédent	(-)	690	13.743.120	10.294.792
B. Prélèvements sur les capitaux propres		791/2		
1. Prélèvement sur le capital		791		
2. Prélèvement sur les réserves		792		
C. Affectations aux capitaux propres hors réserves et aux réserves	(-)	691/2		
1. Au capital hors réserves		691		
2. A la réserve légale		6920		
3. Aux autres réserves		6921		
D. Résultat à reporter :				
1. Bénéfice à reporter	(-)	693		
2. Perte à reporter	(+)	793	17.365.890	13.743.120
E. Intervention de tiers dans la perte		794		
F. Bénéfice à distribuer	(-)	694/6		
1. Rémunération du capital		694		
2. Administrateurs ou gérants		695		
3. Autres allocataires		696		

Résidence LES ORCHIDEES

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	4.721.728	4.535.021
A. Chiffre d'affaires	70	4.045.236	4.015.713
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	1.465.698	1.429.995
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	2.562.552	2.566.659
5. Produits accessoires	704	16.986	19.059
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709		
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	676.491	519.308
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	676.491	519.308
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	4.846.397	4.778.977
A. Approvisionnements et fournitures	60	292.962	283.736
1. Achats	600/8	291.723	282.908
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	1.239	828
B. Services et fournitures accessoires	61	405.856	396.443
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	350.471	367.230
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	36.890	5.358
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	2.878	7.026
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	15.617	16.828
C. Rémunérations et charges sociales	62	3.954.357	3.910.380
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	3.015.747	3.008.527
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	883.436	846.758
5/6. Primes patron.pour assur.extralégaux du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	50.523	48.622
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	4.651	6.473
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	190.809	194.112
E. Autres réductions de valeur	631/4	2.413	-5.693
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	124.669	243.956
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	58.542	58.542
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	58.542	58.542
D. Autres produits financiers	754/9		0
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	11.216	12.655
A. Charges des emprunts d'investissement	650	11.216	12.655
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9		
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	77.343	198.068
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	67.046	26.151
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	67.046	26.151
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	35.102	6.151
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	35.102	6.151
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	45.399	178.069

Résidence du CHEMIN DE LONCIN

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	6.013.391	5.739.021
A. Chiffre d'affaires	70	5.106.645	4.954.502
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	2.121.874	2.047.538
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	2.945.220	2.867.448
5. Produits accessoires	704	39.551	39.514
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709		3
B. Production immobilisée	72	14.919	1.783
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	891.827	782.735
1. Subsidés d'exploitation	740	8.930	9.045
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	882.897	773.690
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	5.950.604	5.646.232
A. Approvisionnements et fournitures	60	566.752	534.105
1. Achats	600/8	570.300	536.827
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	-3.548	-2.722
B. Services et fournitures accessoires	61	342.102	358.852
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	313.974	328.674
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	10.840	3.570
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	3.483	8.286
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	13.805	18.322
C. Rémunérations et charges sociales	62	4.492.479	4.190.541
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	3.416.463	3.230.218
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	1.013.804	900.370
5/6. Primes patron.pour assur.extralégaux du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	52.871	51.730
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	9.341	8.224
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	545.770	550.647
E. Autres réductions de valeur	631/4	3.500	-1.665
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		13.752
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		13.752
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64	62.788	92.789
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70		
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	211.926	220.006
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	211.926	220.006
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	210.577	234.324
A. Charges des emprunts d'investissement	650	210.566	234.283
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	10	41
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65	64.137	78.471
PERTE COURANTE (-)	65/70		
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	11.469	26.452
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	11.469	26.452
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	69.396	48.590
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	69.396	48.590
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66	6.210	56.332
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70		

Résidence le DOUX SEJOUR

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	3.673.448	3.556.284
A. Chiffre d'affaires	70	3.178.816	3.086.289
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	1.208.837	1.173.316
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	1.935.833	1.875.249
5. Produits accessoires	704	21.044	20.148
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	13.102	17.576
B. Production immobilisée	72		31.639
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	494.632	438.356
1. Subsidés d'exploitation	740	9.170	10.110
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	485.462	428.246
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	3.767.182	3.704.822
A. Approvisionnements et fournitures	60	223.928	222.572
1. Achats	600/8	223.998	222.656
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	-70	-84
B. Services et fournitures accessoires	61	359.045	363.145
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	300.367	321.794
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	36.684	10.712
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	2.149	5.065
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	19.846	25.575
C. Rémunérations et charges sociales	62	2.933.471	2.879.774
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	2.206.869	2.191.546
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	686.259	646.677
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	34.308	33.312
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624	4.339	4.339
11/12. Provisions salariales du personnel	625	1.696	3.900
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	249.871	245.269
E. Autres réductions de valeur	631/4	866	-5.715
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	1	-223
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8	1	-223
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	93.735	148.539
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	66.186	66.443
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	66.186	66.443
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	38.155	41.858
A. Charges des emprunts d'investissement	650	38.155	41.858
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9		
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	65.704	123.953
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	14.959	24.731
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	14.959	24.731
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	33.150	17.943
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8	7.218	3.493
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	25.932	14.451
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	83.894	117.165

Résidence Les Tournesols

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	5.551.090	5.019.564
A. Chiffre d'affaires	70	4.426.076	4.121.759
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	1.909.440	1.553.425
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	2.505.588	2.557.002
5. Produits accessoires	704	11.442	11.696
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	-395	-364
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	1.125.014	897.806
1. Subsidés d'exploitation	740	10.710	8.525
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	1.114.304	889.281
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	5.500.561	5.282.841
A. Approvisionnements et fournitures	60	275.808	253.431
1. Achats	600/8	276.109	251.526
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	-301	1.905
B. Services et fournitures accessoires	61	518.550	396.251
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	469.181	368.379
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	24.443	5.691
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	2.230	2.759
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	22.696	19.422
C. Rémunérations et charges sociales	62	3.640.857	3.333.122
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	2.771.160	2.548.718
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	805.636	718.171
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	46.395	43.282
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	17.667	22.951
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	1.046.784	1.300.313
E. Autres réductions de valeur	631/4	18.563	-276
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64	50.529	
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70		263.277
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	239.818	300.325
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	239.818	300.325
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	203.858	201.428
A. Charges des emprunts d'investissement	650	203.858	201.425
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9		3
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65	86.488	
PERTE COURANTE (-)	65/70		164.380
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	46.567	43.257
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	46.567	43.257
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	36.954	664.541
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660	7.001	
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		606.818
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8	3.272	
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	26.681	57.723
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66	96.101	
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70		785.664

Résidence LE TILLEUL D'EDOUARD

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	3.768.698	3.574.265
A. Chiffre d'affaires	70	3.422.629	3.256.814
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	1.659.488	1.585.773
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	1.732.005	1.640.272
5. Produits accessoires	704	26.902	26.141
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	4.233	4.629
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	346.070	317.450
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	346.070	317.450
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	4.157.927	3.913.613
A. Approvisionnements et fournitures	60	347.019	325.070
1. Achats	600/8	347.311	324.653
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	-292	417
B. Services et fournitures accessoires	61	256.701	252.535
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	216.654	230.205
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	17.890	3.150
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	2.321	3.980
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	19.837	15.199
C. Rémunérations et charges sociales	62	3.156.646	2.956.283
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	2.398.989	2.268.754
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	720.806	638.956
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	39.776	36.128
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624	1.318	1.318
11/12. Provisions salariales du personnel	625	-4.243	11.126
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	395.228	379.695
E. Autres réductions de valeur	631/4	2.206	31
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	127	
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8	127	
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64	0	0
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	389.228	339.349
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	136.825	141.896
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	136.825	141.896
D. Autres produits financiers	754/9		0
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	161.061	201.534
A. Charges des emprunts d'investissement	650	161.040	201.509
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	21	26
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65	0	0
PERTE COURANTE (-)	65/70	413.465	398.987
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	20.188	38.128
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	20.188	38.128
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	86.801	4.858
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660	65.848	
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	20.954	4.858
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66	0	0
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	480.078	365.717

Domaine des BLES DORES

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	2.774.650	2.662.820
A. Chiffre d'affaires	70	2.357.484	2.287.516
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	954.980	916.380
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	1.359.976	1.323.208
5. Produits accessoires	704	33.279	36.848
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	9.249	11.081
B. Production immobilisée	72	5.163	
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	412.003	375.304
1. Subsidés d'exploitation	740	900	70
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	411.103	375.234
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	3.059.966	2.935.632
A. Approvisionnements et fournitures	60	210.140	201.191
1. Achats	600/8	207.324	201.278
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	2.816	-87
B. Services et fournitures accessoires	61	281.368	286.689
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	255.370	258.551
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	6.588	4.818
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	1.614	3.949
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	17.795	19.371
C. Rémunérations et charges sociales	62	2.236.222	2.107.817
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	1.691.492	1.612.834
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	518.701	467.703
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	28.268	26.881
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	-2.240	400
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	324.677	342.784
E. Autres réductions de valeur	631/4	7.560	-2.849
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	285.316	272.812
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	36.432	36.795
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	36.432	36.795
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	153.878	182.059
A. Charges des emprunts d'investissement	650	153.878	182.059
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9		
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	402.762	418.076
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	5.569	16.924
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	5.569	16.924
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	31.897	11.802
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	31.897	11.802
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	429.089	412.953

Résidence LES SAULES

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	2.889.913	2.709.476
A. Chiffre d'affaires	70	2.635.219	2.462.377
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	1.043.812	939.011
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	1.524.478	1.462.222
5. Produits accessoires	704	63.781	56.108
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	3.148	5.036
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	254.694	247.099
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	254.694	247.099
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	3.217.506	2.992.898
A. Approvisionnements et fournitures	60	196.065	186.169
1. Achats	600/8	194.183	185.747
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	1.882	422
B. Services et fournitures accessoires	61	273.880	281.611
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	210.144	230.533
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	13.862	6.422
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	1.799	4.636
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	48.075	40.019
C. Rémunérations et charges sociales	62	2.527.156	2.354.896
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	1.915.935	1.812.724
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	579.850	499.490
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	31.283	29.158
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	88	13.524
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	217.670	170.222
E. Autres réductions de valeur	631/4	-525	-1.518
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	3.261	1.518
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8	3.261	1.518
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64	572.407	716.578
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	327.593	283.422
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	23.072	23.072
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	23.072	23.072
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	59.066	44.121
A. Charges des emprunts d'investissement	650	59.063	44.121
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	3	
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65	543.340	693.506
PERTE COURANTE (-)	65/70	363.587	304.471
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	7.549	9.632
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	7.549	9.632
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	29.291	8.138
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	29.291	8.138
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66	213.649	405.036
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	385.329	302.977

Résidence LA PLAINE

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	2.487.374	829.837
A. Chiffre d'affaires	70	2.286.072	726.869
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	1.451.013	459.430
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	808.838	258.447
5. Produits accessoires	704	21.282	6.426
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	4.939	2.565
B. Production immobilisée	72	5.141	6.555
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	196.161	96.413
1. Subsidés d'exploitation	740	1.135	270
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	195.026	96.143
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	3.937.390	1.519.885
A. Approvisionnements et fournitures	60	321.835	195.619
1. Achats	600/8	326.472	202.282
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	-4.637	-6.664
B. Services et fournitures accessoires	61	285.363	114.992
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	237.605	112.564
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	43.399	2.428
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	310	
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	4.049	
C. Rémunérations et charges sociales	62	2.164.839	1.209.274
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	1.662.862	942.368
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	439.366	234.006
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	26.107	2.161
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	36.504	30.739
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	1.165.353	
E. Autres réductions de valeur	631/4		
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	1.450.016	690.048
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	397.366	118.423
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	397.366	118.423
D. Autres produits financiers	754/9		0
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	467.751	348.410
A. Charges des emprunts d'investissement	650	467.748	348.410
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	3	
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	1.520.401	920.036
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	112.600	
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	112.600	
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	17.939	2.352
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	17.939	2.352
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	1.425.740	922.388

Résidence LEONARDO DA VINCI

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	3.778.039	3.637.397
A. Chiffre d'affaires	70	2.983.984	2.916.226
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	1.413.573	1.349.669
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	1.539.781	1.539.257
5. Produits accessoires	704	30.630	27.300
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709		
B. Production immobilisée	72	10.771	1.359
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	783.284	719.812
1. Subsidés d'exploitation	740	102.560	100.645
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	680.724	619.167
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	4.359.814	4.041.604
A. Approvisionnements et fournitures	60	406.505	377.060
1. Achats	600/8	411.189	377.060
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	-4.684	
B. Services et fournitures accessoires	61	326.153	279.109
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	229.403	242.407
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	87.124	24.602
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	1.975	4.446
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	7.651	7.654
C. Rémunérations et charges sociales	62	3.083.122	2.847.775
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	2.327.098	2.183.425
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	718.075	606.648
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	37.452	34.577
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624	9.724	9.581
11/12. Provisions salariales du personnel	625	-9.228	13.544
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	546.345	540.514
E. Autres réductions de valeur	631/4	-2.312	-2.855
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	581.775	404.207
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	219.028	219.765
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	219.028	219.765
D. Autres produits financiers	754/9		0
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	206.899	252.852
A. Charges des emprunts d'investissement	650	206.899	252.849
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9		3
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	569.645	437.293
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	21.592	27.254
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	21.592	27.254
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	49.960	21.467
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8	48	
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	49.912	21.467
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	598.013	431.506

Résidence LOUIS DEMEUSE

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	6.846.992	6.604.295
A. Chiffre d'affaires	70	5.610.734	5.512.671
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	2.159.228	2.042.788
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		60.348
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	3.282.037	3.269.073
5. Produits accessoires	704	161.521	123.951
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	7.948	16.511
B. Production immobilisée	72	45.073	68.336
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	1.191.185	1.023.287
1. Subsidés d'exploitation	740	247.618	242.763
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	943.567	780.524
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	6.968.259	6.692.739
A. Approvisionnements et fournitures	60	772.607	695.067
1. Achats	600/8	744.500	737.632
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	28.107	-42.565
B. Services et fournitures accessoires	61	453.572	578.596
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	343.731	449.469
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	79.680	86.360
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	3.827	9.177
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	26.333	33.590
C. Rémunérations et charges sociales	62	5.435.765	5.093.704
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	4.188.806	3.978.079
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	1.156.711	1.037.437
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	68.950	66.267
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	21.298	11.921
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	304.938	342.723
E. Autres réductions de valeur	631/4	1.347	-18.876
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	31	1.525
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8	31	1.525
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70	121.267	88.444
IV. PRODUITS FINANCIERS	75		
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753		
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	107.507	111.245
A. Charges des emprunts d'investissement	650	107.496	111.236
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	11	8
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	228.774	199.689
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	11.005	813.456
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		609.527
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	11.005	203.929
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	97.718	651.619
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660	3.914	
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		609.527
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8	10.255	
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	83.550	42.092
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	315.488	37.852

Résidence LES TROIS ROIS

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	5.046.608	4.928.471
A. Chiffre d'affaires	70	3.981.936	4.138.960
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700	1.696.830	1.671.531
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703	2.264.436	2.444.858
5. Produits accessoires	704	10.464	13.758
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709	10.207	8.812
B. Production immobilisée	72		83.997
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	1.064.672	705.514
1. Subsidés d'exploitation	740	7.295	6.315
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	1.057.377	699.199
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64	4.960.550	4.862.657
A. Approvisionnements et fournitures	60	387.959	435.599
1. Achats	600/8	394.073	436.014
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609	-6.113	-414
B. Services et fournitures accessoires	61	402.595	433.930
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	373.149	403.256
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617	1.817	
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618	2.919	6.964
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619	24.709	23.710
C. Rémunérations et charges sociales	62	3.896.156	3.737.934
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620	2.921.358	2.840.914
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621	922.124	853.811
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623	46.038	44.999
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625	6.636	-1.790
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630	269.997	259.324
E. Autres réductions de valeur	631/4	3.843	-4.131
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64	86.058	65.814
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70		
IV. PRODUITS FINANCIERS	75	62.913	64.878
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753	62.913	64.878
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	90.361	97.552
A. Charges des emprunts d'investissement	650	90.359	97.551
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	3	1
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65	58.610	33.140
PERTE COURANTE (-)	65/70		
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	17.907	43.938
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	17.907	43.938
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	38.567	27.447
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		480
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	38.567	26.967
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66	37.950	49.631
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70		

THIER A LIEGE

COMPTE DE RESULTATS	Codes	2019	2018
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74		
A. Chiffre d'affaires	70		
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700		
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703		
5. Produits accessoires	704		
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
7. Honoraires	708/709		
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74		
1. Subsidés d'exploitation	740		
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9		
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION (-)	60/64		
A. Approvisionnements et fournitures	60		
1. Achats	600/8		
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609		
B. Services et fournitures accessoires	61		
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616		
2. Personnel intérimaire & pers.mis à dispo. de l'institution	617		
3. Rémunérations, primes, pensions administrateurs...	618		
4. Rétributions des médecins, dentistes, paramédical...	619		
C. Rémunérations et charges sociales	62		
1/2. Rémunér.et avantages sociaux directs du personnel	620		
3/4. Cotisations patronales d'assur.sociales du personnel	621		
5/6. Primes patron.pour assur.extralégales du personnel	622		
7/8. Autres frais de personnel du personnel	623		
9/10. Pensions de retraite et de survie du personnel	624		
11/12. Provisions salariales du personnel	625		
D. Amortissements et réductions de valeur sur immobilisations...	630		
E. Autres réductions de valeur	631/4		
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions grosses réparat., gros entretiens & autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64		
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		
2. Autres charges d'exploitation	642/8		
3. Charges d'exploitation portées à l'actif pour restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION (+)	70/64		
PERTE D'EXPLOITATION (-)	64/70		
IV. PRODUITS FINANCIERS	75		
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753		
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65		
A. Charges des emprunts d'investissement	650		
B. 1.Dotations/ 2.Reprises réduction de valeur sur actifs circulants	651		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9		
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70		
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76		
A. Reprises d'amortissem.& de réductions valeur sur immobilis...	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769		
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66		
A. Amortissem.& réductions valeur exceptionnels sur immobilis...	660		
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669		
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70		

C - MAINTIEN A DOMICILE

	Codes	2019	2018
Section 1.			
BILAN APRES REPARTITION			
ACTIF			
ACTIFS IMMOBILISES			
	20/28	90.805	145.707
I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	20		988
II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21	14.929	20.580
III. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22/27	41.465	89.727
A. Terrains et constructions	22		
B. Matériel d'équipement médical	23		
C. Matériel d'équipement non médical et mobilier	24	41.465	89.727
D. Location-financement et droits similaires	25		
E. Autres immobilisations corporelles	26		
F. Immobilisations en cours et acomptes versés	27		
IV. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	28	34.412	34.412
ACTIFS CIRCULANTS			
	29/58	3.250.303	2.973.409
V. CRÉANCES À PLUS D'UN AN	29		
A. Créances pour prestations	290		
B. Autres créances	291		
VI. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION	3		
A. Approvisionnements et fournitures	31		
B. Acomptes versés sur achats pour stocks	36		
C. Commandes en cours d'exécution	37		
VII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS	40/41	2.360.740	2.015.758
A. Créances pour prestations	40	290.218	365.849
1. <i>Patients</i>	400	306.948	383.710
2. <i>Organismes assureurs</i>	402	61.434	65.919
3. <i>Le montant de rattrapage</i>	403		
4. <i>Produits à recevoir</i>	404	377	
5. <i>Autres créances</i>	406/9	-78.541	-83.780
B. Autres créances	41	2.070.521	1.649.909
1. <i>Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux</i>	415		
2. <i>Autres</i>	41x	2.070.521	1.649.909
VIII. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE	51/53		
IX. VALEURS DISPONIBLES	54/58	200.152	307.510
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	490/1	689.411	650.141
TOTAL DE L'ACTIF	20/58	3.341.108	3.119.117

C - MAINTIEN A DOMICILE

	Codes	2019	2018
PASSIF			
CAPITAUX PROPRES	10/15-18	-1.971.255	-1.196.621
I. DOTATIONS, APPORTS ET DONS EN CAPITAL	10-11		
II. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	12		
III. RÉSERVES	13		
A. Réserve légale	130		
B. Réserves indisponibles	131		
C. Réserves disponibles	133		
IV. RÉSULTAT REPORTÉ	14	-1.971.255	-1.196.621
V. SUBSIDES D'INVESTISSEMENT	15		
VI. PRIMES DE FERMETURE	18		
VII. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16		
1. Provisions pour pensions et obligations similaires	160		
2. Provisions pour gros travaux d'entretien	162		
3. Provisions pour arriérés de rémunérations	163		
4. Provisions pour autres risques et charges	164/169		
DETTES	17/49	5.312.363	4.315.737
VIII. DETTES À PLUS D'UN AN	17		
A. Dettes financières	170/4		
1. Emprunts subordonnés	170		
2. Emprunts obligataires non subordonnés	171		
3. Dettes de location-financement et assimilées	172		
4. Etablissements de crédit	173		
5. Autres emprunts	174		
B. Dettes relatives aux achats de biens et services	175		
C. Avance SPF Santé publique	177		
D. Cautionnements reçus en numéraire	178		
E. Dettes diverses	179		
IX. DETTES À UN AN AU PLUS	42/48	5.312.363	4.302.761
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	42		
B. Dettes financières	43	611.170	608.770
1. Etablissements de crédit	430/4	611.170	608.770
2. Autres emprunts	435/9		
C. Dettes courantes	44	202.114	257.970
1. Fournisseurs	440/4	202.114	257.970
Effets à payer	441		
Montants de rattrapage	443		
2. Médecins, dentistes, personnel soignant et paramédicaux	445		
3. Dettes courantes diverses	449		
D. Acomptes reçus	46		
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	45	360.768	364.600
1. Impôts	450/3	533	425
2. Rémunérations et charges sociales	454/9	360.236	364.175
F. Autres dettes	47/48	4.138.310	3.071.421
1. Dettes découlant de l'affectation du résultat	47		
2. Dépôts patients reçus en numéraire	481		
3. Cautionnement	488		
4. Autres dettes diverses	489	4.138.310	3.071.421
X. COMPTES DE RÉGULARISATION	492/3		12.977
TOTAL DU PASSIF	10/49	3.341.108	3.119.117

C - MAINTIEN A DOMICILE

	Codes	2019	2018
Section 2.			
COMPTE DE RESULTATS			
I. PRODUITS D'EXPLOITATION	70/74	6.799.932	6.763.745
A. Chiffre d'affaires	70		
1. Prix de la journée d'hospitalisation / Intervent.résidents	700		
2. Rattrapage estimé de l'exercice en cours	701		
3. Suppléments de chambre	702		
4. Forfaits conventions INAMI / Forfaits INAMI	703		
5. Produits accessoires	704		
6. Produits pharmaceutiques et assimilés	705		
7. Financement de l'entité fédérée - Prix d'hébergement	706		
8. Montant global prospectif	707		
9. Honoraires	708/709		
B. Production immobilisée	72		
C. Cotisations, dons, legs	73		
D. Autres produits d'exploitation	74	6.799.932	6.763.745
1. Subsidés d'exploitation	740	3.836.226	3.948.345
2. Financement forfaitaire de l'infrastructure de l'entité fédérée	741		
3. Autres	742/9	2.963.706	2.815.399
II. COÛTS DES PRODUITS D'EXPLOITATION	(-) 60/64	7.537.194	7.451.536
A. Approvisionnements et fournitures	60	53.381	50.489
1. Achats	600/8	53.381	50.489
2. Variation des stocks (augmentation +, réduction -)	609		
B. Services et fournitures accessoires	61	897.794	906.133
1. Autres services et fournitures accessoires	610/616	894.630	899.571
2. Personnel intérimaire et pers.mis à disposition de l'institution	617		3.159
3. Rémunérations, primes pour assurances extralégales, pensions de retraite et de survie des administrateurs, gérants, associés actifs et dirigeants d'entreprise qui ne sont pas attribuées en vertu d'un contrat de travail	618	3.164	3.403
4. Rétributions des médecins, dentistes, personnel soignant et paramédical	619		
C. Rémunérations et charges sociales	62	6.532.467	6.441.007
1. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.médical	6200		
2. Rémunér.et avantages sociaux directs du pers.autre	620x	5.065.349	5.047.808
3. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.médical	6210		
4. Cotisations patronales d'assur.sociales du pers.autre	621x	1.402.084	1.303.468
5. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.médical	6220		
6. Primes patron.pour assur.extralégales du pers.autre	622x		
7. Autres frais de personnel du personnel médical	6230		
8. Autres frais de personnel du personnel autre	623x	81.731	75.028
9. Pensions de retraite et de survie du pers.médical	6240		
10. Pensions de retraite et de survie du pers.autre	624x		
11. Provisions salariales du personnel médical	625 0		14.703
12. Provisions salariales du personnel autre	625 x	-16.697	
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	630	56.717	46.495
E. Autres réductions de valeur	631/4	-5.239	6.192
F. 1. Provisions pour pensions et obligations similaires	635		
2. Provisions pour grosses réparations, gros entretiens et autres risques	636/637		
G. Autres charges d'exploitation	64	2.073	1.221
1. Impôts et taxes relatives à l'exploitation	640		95
2. Autres charges d'exploitation	642/8	2.073	1.126
3. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	649		
III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	(+) 70/64		
PERTE D'EXPLOITATION	(-) 64/70	737.262	687.792

C - MAINTIEN A DOMICILE

	Codes	2019	2018
IV. PRODUITS FINANCIERS	75		
A. Produits des immobilisations financières	750		
B. 1. Produits des actifs circulants	751		
2. Plus-values sur réalisation d'actifs circulants	752		
C. Subsidés en capital et intérêts	753		
D. Autres produits financiers	754/9		
V. CHARGES FINANCIÈRES (-)	65	55	60
A. Charges des emprunts d'investissement	650		
B. 1. Dotations aux réductions de valeur sur actifs circulants	6510		
2. Reprises de réduction de valeur sur actifs circulants	6511		
C. Moins-values sur réalisation d'actifs circulants	652		
D. Différences de change, écarts de conversion des devises	654/5		
E. Charges des crédits à court terme	656		
F. Autres charges financières	657/9	55	60
VI. BÉNÉFICE COURANT (+)	70/65		
PERTE COURANTE (-)	65/70	737.317	687.852
VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS	76	81.981	207.338
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
B. Reprises de réductions de valeurs sur immobilis.financières	761		
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	762		
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	763		
E. Autres produits exceptionnels	764/8		7.627
F. Produits afférents aux exercices antérieurs	769	81.981	199.710
VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES (-)	66	119.299	108.862
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établ., sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		6.385
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	662		
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	663		
E. Autres charges exceptionnelles de l'exercice	664/8		
F. Charges afférentes aux exercices antérieurs	669	119.299	102.477
IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE (+)	70/66		
PERTE DE L'EXERCICE (-)	66/70	774.634	589.376
Affectations et prélèvements			
A. Bénéfice à affecter	(+) 70/69		
Perte à affecter	(-) 69/70	1.971.255	1.196.621
1. Bénéfice de l'exercice à affecter	(+) 70/66		
Perte de l'exercice à affecter	(-) 66/70	774.634	589.376
2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent	(+) 790		
Perte reportée de l'exercice précédent	(-) 690	1.196.621	607.244
B. Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
1. Prélèvement sur le capital	791		
2. Prélèvement sur les réserves	792		
C. Affectations aux capitaux propres hors réserves et aux réserves	(-) 691/2		
1. Au capital hors réserves	691		
2. A la réserve légale	6920		
3. Aux autres réserves	6921		
D. Résultat à reporter :			
1. Bénéfice à reporter	(-) 693		
2. Perte à reporter	(+) 793	1.971.255	1.196.621
E. Intervention de tiers dans la perte	794		
F. Bénéfice à distribuer	(-) 694/6		
1. Rémunération du capital	694		
2. Administrateurs ou gérants	695		
3. Autres allocataires	696		



Annexes au rapport annuel 2019

Annexes aux états financiers

- Etat des frais d'établissement et des immobilisations incorporelles et financières
- Etat des immobilisations corporelles
- Dettes garanties
- Dettes fiscales, salariales et sociales
- Personnel et frais de personnel

Bilan social

Liste des adjudicataires

Rapport sur les prises de participation

Rapport de Rémunération

Rapport du Comité de Rémunération

Section III : Annexes

I. ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET FINANCIERES

Frais d'établissement (rubrique 20 de l'actif)

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
a) Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	1.668.973,87	105.320,16	1.774.294,03	4.812.369,63	705.416,41	7.292.080,07
Mutations de l'exercice (+)	10.595,31		10.595,31	2.128,39		12.723,70
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice	1.679.569,18	105.320,16	1.784.889,34	4.814.498,02	705.416,41	7.304.803,77
b) Plus-values						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
c) Amortissements et réductions de valeurs						
Au terme de l'exercice précédent	1.633.755,79	105.320,16	1.739.075,95	2.822.008,43	644.347,50	5.205.431,88
Mutations de l'exercice (+)	14.485,91		14.485,91	344.407,00	31.949,91	390.842,82
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice	1.648.241,70	105.320,16	1.753.561,86	3.166.415,43	676.297,41	5.596.274,70
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	31.327,48		31.327,48	1.648.082,59	29.119,00	1.708.529,07

Immobilisations incorporelles (Rubrique 21 de l'actif)

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
a) Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	1.760.080,66	168.640,84	1.928.721,50	2.024.587,36	1.415.862,00	5.369.170,86
Mutations de l'exercice (+)	21.622,97	1.389,32	23.012,29	30.853,73	5.878,16	59.744,18
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice	1.781.703,63	170.030,16	1.951.733,79	2.055.441,09	1.421.740,16	5.428.915,04
b) Plus-values						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
c) Amortissements et réductions de valeurs						
Au terme de l'exercice précédent	1.730.936,15	142.293,70	1.873.229,85	1.959.319,73	1.178.694,93	5.011.244,51
Mutations de l'exercice (+)	12.819,96	14.835,95	27.655,91	30.055,62	74.460,25	132.171,78
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice	1.743.756,11	157.129,65	1.900.885,76	1.989.375,35	1.253.155,18	5.143.416,29
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	37.947,52	12.900,51	50.848,03	66.065,74	168.584,98	285.498,75

Immobilisations financières (Rubrique 28 de l'actif)

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
a) Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	271.712,99	137.946,40	409.659,39	267.066,96	307.115,42	983.841,77
Mutations de l'exercice (+)				11.680,00		11.680,00
Mutations de l'exercice (-)					83.234,03	83.234,03
Au terme de l'exercice	271.712,99	137.946,40	409.659,39	278.746,96	223.881,39	912.287,74
b) Plus-values						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
c) Amortissements et réductions de valeurs						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	271.712,99	137.946,40	409.659,39	278.746,96	223.881,39	912.287,74

II. ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

1. Terrains et constructions (Rubrique 22 de l'actif)

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
a) Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	85.541.708,60	27.286.428,25	112.828.136,85	137.470.081,13	133.604.573,91	383.902.791,89
Mutations de l'exercice (+)	6.300.822,92	2.412.157,18	8.712.980,10	682.566,48	2.252.765,24	11.648.311,82
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice	91.842.531,52	29.698.585,43	121.541.116,95	138.152.647,61	135.857.339,15	395.551.103,71
b) Plus-values						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
c) Amortissements et réductions de valeurs						
Au terme de l'exercice précédent	44.885.089,76	15.936.690,05	60.821.779,81	36.939.544,35	27.274.816,67	125.036.140,83
Mutations de l'exercice (+)	1.998.365,20	818.935,40	2.817.300,60	3.635.934,70	4.301.846,16	10.755.081,46
Mutations de l'exercice (-)					1.455,13	1.455,13
Au terme de l'exercice	46.883.454,96	16.755.625,45	63.639.080,41	40.575.479,05	31.575.207,70	135.789.767,16
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	44.959.076,56	12.942.959,98	57.902.036,54	97.577.168,56	104.282.131,45	259.761.336,55

2. Matériel d'équipement médical (Rubrique 23 de l'actif)

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
a) Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	763.789,60	362.529,25	1.126.318,85	7.774.650,57	1.554.684,11	10.455.653,53
Mutations de l'exercice (+)	1.814,40	5.302,12	7.116,52	329.543,71	80.553,14	417.213,37
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice	765.604,00	367.831,37	1.133.435,37	8.104.194,28	1.635.237,25	10.872.866,90
b) Plus-values						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
c) Amortissements et réductions de valeurs						
Au terme de l'exercice précédent	738.204,06	318.445,75	1.056.649,81	6.713.719,26	862.181,57	8.632.550,64
Mutations de l'exercice (+)	9.090,02	12.243,28	21.333,30	494.680,24	195.906,55	711.920,09
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice	747.294,08	330.689,03	1.077.983,11	7.208.399,50	1.058.088,12	9.344.470,73
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	18.309,92	37.142,34	55.452,26	895.794,78	577.149,13	1.528.396,17

3. Matériel d'équipement non médical et mobilier (Rubrique 24 de l'actif)

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
a) Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	14.391.771,87	6.822.877,16	21.214.649,03	15.846.830,43	9.761.588,99	46.823.068,45
Mutations de l'exercice (+)	550.262,82	440.290,20	990.553,02	483.736,08	385.602,31	1.859.891,41
Mutations de l'exercice (-)		16.130,43	16.130,43			16.130,43
Au terme de l'exercice	14.942.034,69	7.247.036,93	22.189.071,62	16.330.566,51	10.147.191,30	48.666.829,43
b) Plus-values						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
c) Amortissements et réductions de valeurs						
Au terme de l'exercice précédent	12.536.501,50	5.944.532,55	18.481.034,05	12.542.269,06	5.582.014,61	36.605.317,72
Mutations de l'exercice (+)	358.710,84	177.519,99	536.230,83	777.416,09	677.838,88	1.991.485,80
Mutations de l'exercice (-)		16.130,43	16.130,43			16.130,43
Au terme de l'exercice	12.895.212,34	6.105.922,11	19.001.134,45	13.319.685,15	6.259.853,49	38.580.673,09
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	2.046.822,35	1.141.114,82	3.187.937,17	3.010.881,36	3.887.337,81	10.086.156,34

4. Location-financement et droits similaires (Rubrique 25 de l'actif)

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
a) Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent					3.441.731,92	3.441.731,92
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice					3.441.731,92	3.441.731,92
b) Plus-values						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
c) Amortissements et réductions de valeurs						
Au terme de l'exercice précédent					836.032,02	836.032,02
Mutations de l'exercice (+)					108.920,59	108.920,59
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice					944.952,61	944.952,61
Valeur comptable nette au terme de l'exercice					2.496.779,31	2.496.779,31

5. Autres immobilisations corporelles (Rubrique 26)

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
a) Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	21.736,58		21.736,58			21.736,58
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice	21.736,58		21.736,58			21.736,58
b) Plus-values						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
c) Amortissements et réductions de valeurs						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	21.736,58		21.736,58			21.736,58

6. Immobilisations en cours et acomptes (Rubrique 27 de l'actif)

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
a) Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	4.685.640,27	616.869,52	5.302.509,79	426.444,07	877.928,53	6.606.882,39
Mutations de l'exercice (+)	475.832,08		475.832,08	592.335,88	2.539.114,14	3.607.282,10
Mutations de l'exercice (-)	4.569.758,25	582.236,67	5.151.994,92	684.935,95	2.088.887,19	7.925.818,06
Au terme de l'exercice	591.714,10	34.632,85	626.346,95	333.844,00	1.328.155,48	2.288.346,43
b) Plus-values						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
c) Amortissements et réductions de valeurs						
Au terme de l'exercice précédent						
Mutations de l'exercice (+)						
Mutations de l'exercice (-)						
Au terme de l'exercice						
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	591.714,10	34.632,85	626.346,95	333.844,00	1.328.155,48	2.288.346,43

III DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
Dettes financières						
1. Etablissements de crédit		3.521.490,57	3.521.490,57	13.001.722,07	44.978.983,46	61.502.196,10
2. Autres emprunts	2.107.033,74	43.107,97	2.150.141,71	8.173.198,46	15.045.475,15	25.368.815,32
Autres dettes						
Total	2.107.033,74	3.564.598,54	5.671.632,28	21.174.920,53	60.024.458,61	86.871.011,42

IV. DETTES FISCALES SALARIALES ET SOCIALES

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
1. Impôts						
a) dettes fiscales échues						
b) dettes fiscales non échues	2.102.882,32	31.484,46	2.134.366,78	15.468,44	37.723,59	2.187.558,81
c) dettes fiscales estimées						
2. Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)						
a) dettes échues envers l'ONSSAPL				1.308.595,36		1.308.595,36
b) dettes non échues envers l'ONSSAPL						
3. Autres dettes salariales et sociales	2.394.154,20	1.194.458,64	3.588.612,84	2.052.388,38	2.201.908,02	7.842.909,24

V. PERSONNEL ET FRAIS DE PERSONNEL

	A Liège	A Lierneux	Secteur A	Secteur B	Secteur C	TOTAL
1. Effectif moyen du personnel	769,05	398,93	1.167,98	781,42	809,89	2.759,29
2. Frais de personnel (rubriques 62 + 6692)						
a) Rémunérations et avantages sociaux directs	37.485.203,64	18.818.995,30	56.304.198,94	35.740.864,55	33.689.031,07	125.734.094,56
b) Cotisations patronales d'assurances sociales	13.625.072,77	6.756.744,62	20.381.817,39	12.620.689,05	10.088.813,29	43.091.319,73
c) Autres frais de personnel	593.611,00	327.670,56	921.281,56	557.834,60	543.743,95	2.022.860,11
d) Pensions	18.438,45	2.556,48	20.994,93	46.427,67	15.380,76	82.803,36

CS1			1	EUR	CS1/1
NAT.	Date de la réception par la BNB	N°	Page	U	D

**BILAN SOCIAL établi selon le MODELE COMPLET
MENTION DES MONTANTS EN UNITES D'EUROS**

Dénomination : ISoSL

Forme juridique : Société coopérative à responsabilité limitée

Adresse : rue Basse-Wez

N° : 145

Bte :

Code postal : 4020

Commune : LIEGE

Numéro d'entreprise :

250610881

Description de l'activité principale de l'entreprise : SOINS DE SANTE

Bilan social relatif à l'exercice comptable qui couvre la période du 01/01/2019 au 31/12/2019

Responsable de l'entreprise à contacter

Nom : E. FIEVEZ

Téléphone : 04/341.76.83

Téléfax : 04/341.77.59

Adresse e-mail : e.fievez@isosl.be

Signature pour l'entreprise :

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend

ETAT DES PERSONNES OCCUPEES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice**

	Codes	Total Site	1. Hommes	2. Femmes
Nbre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	2328,930	598,260	1730,670
Temps partiel	1002	1322,270	195,760	1126,510
Total en équivalent temps plein (ETP)	1003	3205,003	727,793	2477,210
Nbre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	2963005,860	846299,830	2116706,030
Temps partiel	1012	1207372,060	196000,950	1011371,110
Total	1013	4170377,920	1042300,780	3128077,140
Frais de personnel				
Temps plein	1021	121016000,000	33887000,000	87129000,000
Temps partiel	1022	44129000,000	6348000,000	37781000,000
Total	1023	165145000,000	40235000,000	124910000,000
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	28825,060	7937,050	20888,010

Au cours de l'exercice précédent

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	3084,924	710,908	2374,016
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	4055287,870	1012208,180	3043079,690
Frais de personnel	1023	157942000,000	38574000,000	119368000,000
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	31655,010	0,000	0,000

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL (suite)
A la date de clôture de l'exercice
Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel
Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par sexe et niveau d'études
Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Par catégorie professionnelle

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	2404,000	1200,000	3240,134
110	2066,030	917,850	2713,592
111	251,920	186,820	379,358
112	0,000	0,000	0,000
113	86,050	95,330	147,184
120	610,000	190,000	742,268
1200	67,000	32,000	93,654
1201	320,000	78,000	375,846
1202	180,000	55,000	214,518
1203	43,000	25,000	58,250
121	1794,000	1010,000	2497,866
1210	96,000	77,000	152,400
1211	967,000	545,000	1353,109
1212	644,000	327,000	866,574
1213	87,000	61,000	125,782
130	23,000	0,000	23,000
134	1786,000	898,000	2404,652
132	595,000	302,000	812,482
133	0,000	0,000	0,000

PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE
Au cours de l'exercice

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre effectif d'heures prestées

Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	5,903	91,785
151	8351,380	88839,730
152	238111,110	688448,970

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTREES

Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	227,000	214,000	366,148
210	34,000	14,050	43,724
211	113,500	103,750	183,153
212	0,000	0,000	0,000
213	79,500	96,200	139,270

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Prépension

Licenciement

Autre motif

Dont : le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	192,000	142,000	288,701
310	98,800	9,000	105,450
311	42,000	68,710	94,471
312	0,000	2,000	1,000
313	51,200	62,290	87,780
340	60,000	2,000	61,550
341	0,000	0,000	0,000
342	3,000	2,000	4,000
343	129,000	138,000	223,151
350	0,000	0,000	0,000

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**Initiatives en matière de formation professionnelle
continue à caractère formel à charge de l'employeur**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Nombre de travailleurs concernés	5801	352,000	5811	1480,000
Nombre d'heures de formation suivies	5802	6037,080	5812	27303,150
Coût net pour l'entreprise	5803	281896,290	5813	1219992,227
dont coût brut directement lié aux formations	58031	281896,290	58131	1219992,227
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	0,000	58132	0,000
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	0,000	58133	0,000

**Initiatives en matière de formation professionnelle
continue à caractère moins formel ou informel à charge de
l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés	5821	177,000	5831	656,000
Nombre d'heures de formation suivies	5822	1298,400	5832	5192,640
Coût net pour l'entreprise	5823	72602,623	5833	255873,589

**Initiatives en matière de formation professionnelle initiale
à charge de l'employeur**

Nombre de travailleurs concernés	5841	0,000	5851	0,000
Nombre d'heures de formation suivies	5842	0,000	5852	0,000
Coût net pour l'entreprise	5843	0,000	5853	0,000

DATE	ORGANES DE GESTION	OBJET DU MARCHÉ	MODE DE PASSATION	ADJUDICATAIRES	PRIX DU MARCHÉ EN EUROS HTVA
26-févr	Comité de gestion secteur A	fourniture d'un tracteur tondeuse	Procédure négociée sans publication préalable	GARAGE LESENFANTS	€ 24.500,00
25-juin	Comité de gestion secteur A	fourniture de mobilier pour le CHS l'Accueil (hôpital de jour et espace nursing) – lot 1, Mobilier de bureau	Procédure négociée sans publication préalable	O BURO (SPRL MENTOR)	€ 27.705,00
25-juin	Comité de gestion secteur A	fourniture de mobilier pour le CHS l'Accueil (hôpital de jour et espace nursing)- lot 2, Mobilier hospitalier	Procédure négociée sans publication préalable	DISTRAC SA	€ 20.091,00
25-juin	Comité de gestion secteur A	fourniture de mobilier pour le CHS l'Accueil (hôpital de jour et espace nursing)- lot 3 Autre mobilier	Procédure négociée sans publication préalable	JEEBEE SPRL	€ 18.365,00
10-déc	Comité de gestion secteur A	travaux de réfection des toitures et d'aménagement des abords du pavillon les Hêtres, lot 1 : Travaux de réfection des toitures	procédure ouverte	Sprl Toitures et Ossatures Bois CHINA	€ 98.899,00
10-déc	Comité de gestion secteur A	travaux de réfection des toitures et d'aménagement des abords du pavillon les Hêtres, lot 2 : Travaux d'aménagement des abords,	procédure ouverte	Jean Pignon	€ 221.244,87
26-févr	Comité de gestion secteur B	fourniture de véhicules utilitaires isothermes	Procédure négociée sans publication préalable	Peugeot Schyns Liège	€ 113.569,76
22-oct	Comité de gestion secteur B	services relatifs aux transports en ambulance et véhicule sanitaire léger des patients d'ISoSL à destination d'un autre site ou d'autres institutions hospitalières, lot 1:services de transports médico-sanitaire en ambulance de type A	Procédure négociée sans publication préalable	LOREFAC SPRL	€ 111.685,00
22-oct	Comité de gestion secteur B	services relatifs aux transports en ambulance et véhicule sanitaire léger des patients d'ISoSL à destination d'un autre site ou d'autres institutions hospitalières, Lot 2: services de transports en véhicule sanitaire léger (VSL)	Procédure négociée sans publication préalable	PARAMEDICAL TEAM SPRL	€ 153.797,00
10-déc	Comité de gestion secteur B	marché conjoint de travaux relatifs à la construction d'une école et d'un centre pour infirmes moteurs cérébraux (CIMC) pour le compte d'ISoSL et de la Ville de Liège, lot 1, (école + centre) : gros-œuvre fermé, isolé et étanche, parachèvements, équipements techniques et abords	procédure ouverte	Société momentanée Moury	€ 9132614,99 (€ 4.388.600,32 pour ISoSL et € 4.744.014,67 pour ville de Liège)
10-déc	Comité de gestion secteur B	marché conjoint de travaux relatifs à la construction d'une école et d'un centre pour infirmes moteurs cérébraux (CIMC) pour le compte d'ISoSL et de la	procédure ouverte	Kone	€ 69.250,00

		Ville de Liège, lot 2, (centre) : ascenseur			
25-juin	Comité de gestion secteur C	fourniture de fauteuils avec roues	Procédure négociée directe avec publication préalable	HAELVOET	€ 167.738,40
23-janv	Conseil d'administration	services relatifs à l'entretien des vêtements de travail et de linge divers, lot 1 – Entretien des vêtements de travail pour une durée de 5 ans	Procédure concurrentielle avec négociation	ST-JORIS	€ 962.000,00
23-janv	Conseil d'administration	services relatifs à l'entretien des vêtements de travail et de linge divers, lot 2 – Entretien des vêtements de travail délicats pour une durée de 5 ans	Procédure concurrentielle avec négociation	ST-JORIS	€ 34.812,50
23-janv	Conseil d'administration	marché de fourniture de peinture et petit matériel pour une durée de 1 an - lot 1:accessoires de peinture	Procédure négociée sans publication préalable	HOUBEN	€ 8.318,02
23-janv	Conseil d'administration	fourniture de peinture et petit matériel pour une durée d'un an, lot 2 : Fourniture de peinture, enduisage	Procédure négociée sans publication préalable	Ets SIMON	€ 42.926,08
23-janv	Conseil d'administration	fourniture de médicaments « Paracetamol – administration orale » Lot 1 :Paracétamol 500mg et 1 g, comprimé, forme sèche. Pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Teva Pharma Belgium	37 497.68
23-janv	Conseil d'administration	fourniture relative au remplacement, équipement et maintenance du système central du Data Center d'ISoSL pour une durée de 5 ans.	Procédure négociée directe avec publication préalable	-UPFRONT Sprl	€ 202.329,23
23-janv	Conseil d'administration	services relatifs à l'entretien des espaces verts et abords pour une durée de deux ans	procédure ouverte	ALFA JARDINS	€ 174.020,00
27-mars	Conseil d'administration	fourniture vaisselle traditionnelle, lot 1 – Vaisselle, du 1er avril 2019 au 31 mars 2021	Procédure négociée directe avec publication préalable	BH GROUP,	€ 88.397,30
27-mars	Conseil d'administration	fourniture vaisselle traditionnelle, lot 2 – Ustensiles de cuisine, du 1er avril 2019 au 31 mars 2021	Procédure négociée directe avec publication préalable	VERRAX	€ 9.130,60
27-mars	Conseil d'administration	fourniture de 200 ordinateurs de bureau (PC) maintenance pour une durée de 4 ans comprise	Procédure négociée sans publication préalable	UPFRONT Sprl	€ 83.630,27
27-mars	Conseil d'administration	fourniture de filtres, préfiltres et médias filtrants pour systèmes de ventilation	Procédure négociée sans publication préalable	PROFIL sprl	€ 34.991,74

27-mars	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «antipsychotiques de seconde génération (SGAs), formes orales » lot 1 : Aripiprazole 10, 15 et 30 mg en comprimés	Procédure ouverte européenne	Teva Pharma	€ 31.957,45
27-mars	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «antipsychotiques de seconde génération (SGAs), formes orales » lot 2 : Clozapine 25, 100 mg en comprimés, pour une durée de 4 ans.	Procédure ouverte européenne	Sandoz SA	€ 28.384,00
27-mars	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «antipsychotiques de seconde génération (SGAs), formes orales » le lot 3 : Amisulpride 50, 100, 200 et 400 mg en comprimés pour quatre ans.	Procédure ouverte européenne	Sanofi Belgium	€ 31.389,90
27-mars	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «antipsychotiques de seconde génération (SGAs), formes orales » lot 4 : Amisulpride soluté. Pour quatre ans.	Procédure ouverte européenne	Sanofi Belgium	€ 2.742,06
27-mars	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «antipsychotiques de seconde génération (SGAs), formes orales » lot 5 : Palipéridone 3, 6 et 9 mg en comprimés à libération prolongée. Pour quatre ans.	Procédure ouverte européenne	Janssen-Cilag	€ 47.373,29
27-mars	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «antipsychotiques de seconde génération (SGAs), formes orales » lot 6 : Risperidone 1, 2, 3,4mg en comprimés. Pour quatre ans.	Procédure ouverte européenne	Janssen-Cilag	€ 22.077,93
27-mars	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «antipsychotiques de seconde génération (SGAs), formes orales » lot 7 : Risperidone soluté. Pour quatre ans.	Procédure ouverte européenne	Janssen-Cilag	€ 13.137,60
27-mars	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «antipsychotiques de seconde génération (SGAs), formes orales » lot 8 : Quétiapine compr. à 25, 100, 200, 300 mg, compr. à libération prolongée à 50, 200, 300 et 400 mg, pour quatre ans.	Procédure ouverte européenne	AstraZeneca	€ 128.487,50
27-mars	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «antipsychotiques de seconde génération (SGAs), formes orales » lot 9 : Olanzapine 5 et 10 mg orodispersible, olanzapine 7.5 mg en comprimés. Pour quatre ans.	Procédure ouverte européenne	Eli Lilly Benelux	€ 57.651,80
26-juin	Conseil d'administration	fournitures de voilages, tentures, séparations et tissus – lot 1, Voilages, tentures et séparations pour la résidence Les Orchidées	Procédure négociée sans publication préalable	A la Ville de Verviers	€ 23.333,45
26-juin	Conseil d'administration	marché de fournitures de voilages, tentures, séparations et tissus, lot 2, Tentures pour la résidence Les Saules	Procédure négociée sans publication préalable	A la Ville de Verviers	€ 1.728,28
26-juin	Conseil d'administration	fournitures de voilages, tentures, séparations et tissus, lot 3, Tissus pour confection interne pour le CHS l'Accueil	Procédure négociée sans publication préalable	A la Ville de Verviers	€ 7.087,50

26-juin	Conseil d'administration	fourniture de café et de machines à café) – lot 1, Fourniture de café et mise à disposition de machines à café (maison de repos)	procédure ouverte	Selecta Belgium	€ 288.250,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de café et de machines à café) – lot 2, Fourniture de café et mise à disposition de machines à café (hôpitaux)	procédure ouverte	Selecta Belgium	€ 441.264,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de produits d'entretien, lot 1 – Nettoyage journalier	Procédure négociée directe avec publication préalable	ALPHEIOS BELGIUM	€ 44.340,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de produits d'entretien - lot 2, Sanitaire périodique	Procédure négociée directe avec publication préalable	ALPHEIOS BELGIUM,	€ 6.790,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de produits d'entretien – lot 3, Entretien des inox (crème)	Procédure négociée directe avec publication préalable	GLORIEUX	€ 2.400,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de produits d'entretien– lot 4, Entretien des vitres	Procédure négociée directe avec publication préalable	BOMA	€ 1.450,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de produits d'entretien – lot 5, Mise en cire	Procédure négociée directe avec publication préalable	ALPHEIOS BELGIUM	€ 4.620,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de produits d'entretien, lot 6 – Refermeur de pores -	Procédure négociée directe avec publication préalable	ALPHEIOS BELGIUM	€ 2.260,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de produits d'entretien, lot 7 – Produits à usage occasionnel	Procédure négociée directe avec publication préalable	BOMA	€ 18.504,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de produits d'entretien, lot 8 – Produits de lessive 'machines industrielles'	Procédure négociée directe avec publication préalable	ALPHEIOS BELGIUM	€ 64.460,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de produits d'entretien, lot 9 – Produits de lessive 'machines ménagères	Procédure négociée directe avec publication préalable	CLEANLINE	€ 11.061,00
26-juin	Conseil d'administration	fourniture de produits d'entretien, lot 10 – Pastilles de chlore –	Procédure négociée directe avec publication préalable	BOMA	€ 6.060,00
26-juin	Conseil d'administration	services relatifs à la mise à jour iso-fonctionnelle du système logiciel CARAD	Procédure négociée sans publication préalable	Xperthis	€ 155.646,00

3-sept	Conseil d'administration	services relatifs à l'entretien de linge divers pour une durée de quatre ans	Procédure concurrentielle avec négociation	MIGWASH	€ 49.718,00
3-sept	Conseil d'administration	fourniture de médicaments antidépresseurs divers, administration orale lot 1 «Duloxetine 30 et 60 mg» pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Eli Lilly Benelux	€ 8.961,00
3-sept	Conseil d'administration	fourniture de médicaments antidépresseurs divers, administration orale: lot 3 «Venlafaxine 75 et 150 mg libération prolongée» pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Pfizer PFE	€ 53.700,50
3-sept	Conseil d'administration	fourniture de médicaments antidépresseurs divers, administration orale: antidépresseurs divers, administration orale: lot 4 «Mirtazapine 15, 30 et 45 mg» . Pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Eurogenerics	43.417,60
23-oct	Conseil d'administration	acquisition de licence et maintenance du système de développement et exécutoire UNIFACE. Pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	XPERTHIS SA	€ 74.200,00
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments Inhibiteurs Sélectifs de la Recapture de la Sérotonine (ISRS) et apparentés, administration orale: lot 1 « citalopram 20 mg». Pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Teva Pharma Belgium SA	€ 4.284,00
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments Inhibiteurs Sélectifs de la Recapture de la Sérotonine (ISRS) et apparentés, administration orale: lot 2 « escitalopram 10 et 20 mg». Pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Lundbeck	€ 22.643,32
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments Inhibiteurs Sélectifs de la Recapture de la Sérotonine (ISRS) et apparentés, administration orale, lot 3 « fluoxétine 20 mg », pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Eurogenerics	€ 3.842,12
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments Inhibiteurs Sélectifs de la Recapture de la Sérotonine (ISRS) et apparentés, administration orale lot 4 « fluvoxamine 100 mg », pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Eurogenerics	€ 1.066,24
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments Inhibiteurs Sélectifs de la Recapture de la Sérotonine (ISRS) et apparentés, administration orale: lot 5 « paroxétine 20 et 30 mg », pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Eurogenerics	€ 18.053,24
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments Inhibiteurs Sélectifs de la Recapture de la Sérotonine (ISRS) et apparentés, administration orale: lot 6 « sertraline 50 et 100 mg », pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Pfizer PFE	€ 17.474,28
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments Inhibiteurs Sélectifs de la Recapture de la Sérotonine (ISRS) et apparentés, administration orale : lot 7 « trazodone 100 mg », pour une durée de 48 mois.	Procédure négociée sans publication préalable	Eurogenerics	€ 29.769,60

23-oct	Conseil d'administration	fourniture de matelas statiques, lot 1, Matelas statiques avec housse pour le secteur santé mentale	Procédure négociée sans publication préalable	Actimed	€ 14.000,00
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de matelas statiques, lot 2 ,Matelas statiques avec housse pour les cliniques spécialisées	Procédure négociée sans publication préalable	Actimed	€ 16.750,00
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de matelas statiques avec housse– lot 3, Matelas avec housse pour les maisons de repos	Procédure négociée sans publication préalable	Sampli	€ 33.785,29
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de fromages du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020	procédure ouverte	Camal	€ 359.513,10
23-oct	Conseil d'administration	lavage des vitres des bâtiments d'ISoSL. pour une durée de deux ans reconductible tacitement deux fois pour un an.	procédure ouverte	IRIS FACILITY SOLUTIONS S.A.	€ 146.469,50
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de petit matériel d'entretien, lot 1 : Broses, raclettes et entretien des vitres,	procédure ouverte	Boma SA	€ 21.760,50
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de petit matériel d'entretien, lot 2 - Éponges, lavettes et peaux	procédure ouverte	Etablissements Glorieux SA	€ 46.642,47
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de petit matériel d'entretien, lot 3 – Voiles et supports,	procédure ouverte	Boma SA	€ 17.251,25
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de petit matériel d'entretien, lot 4 – Mops et supports	procédure ouverte	Etablissements Glorieux SA	€ 60.759,00
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de petit matériel d'entretien, lot 5 – Autre matériel d'entretien	procédure ouverte	Eco Multi Products SPRL	€ 13.130,50
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de produits de boulangerie et de pâtisserie du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020, lot 1 – Hôpitaux/ produits de boulangerie et de pâtisserie,	procédure ouverte	LE FOURNIL DE MICHEL	€ 233.180,50
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de produits de boulangerie et de pâtisserie du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020, lot 2 – Maisons de repos/ produits de boulangerie et de pâtisserie	procédure ouverte	LE FOURNIL DE MICHEL	€ 148.385,50
23-oct	Conseil d'administration	fourniture en location, entretien et distribution de linge hospitalier, lot 1 – Fourniture en location, entretien et distribution de linge hospitalier (sites 1 à 6 repris à l'article 3 des clauses administratives)	procédure ouverte	ST-JORIS	€ 1.783.275,00

23-oct	Conseil d'administration	fourniture en location, entretien et distribution de linge hospitalier, lot 2 – Fourniture en location et entretien de linge hospitalier (sites 7 à 19 repris à l'article 3 des clauses administratives)	procédure ouverte	MALYSSE VILLERS-LE-BOUILLET,	€ 804.812,25
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments « Benzodiazépines et apparentés, administration orale» Lot 1 : Alprazolam 0.25, 0.50, 1 et 2 mg en comprimés. Pour 4 ans.	procédure ouverte	Pfizer PFE Belgium Sprl	€ 4.667,28
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments « Benzodiazépines et apparentés, administration orale», Lot 10 : Lorazepam 1 et 2,5 mg en comprimés pour 4 ans.	procédure ouverte	Pfizer PFE Belgium Sprl	€ 6.367,90
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments « Benzodiazépines et apparentés, administration orale» Lot 12 : Lormétazepam 1 et 2 mg en comprimés, à l'entreprise Eurogenerics SA pour 4 ans.	procédure ouverte	Eurogenerics SA	€ 11.983,96
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «Benzodiazépines et apparentés, administration orale » Lot 13 : Oxazépam 15 mg en comprimés. Pour 4 ans.	procédure ouverte	Eurogenerics SA	€ 307,20
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments «Benzodiazépines et apparentés, administration orale » Lot 14 : Prazépam 10 et 20 mg en comprimés, Prazépam 15 mg/1ml solution buvable en gouttes. Pour 4 ans.	procédure ouverte	Eurogenerics SA	€ 2.957,03
23-oct	Conseil d'administration	fourniture de médicaments « Benzodiazépines et apparentés, administration orale», Lot 16 : Zolpidem 10 mg en comprimés pelliculés. Pour 4 ans.	procédure ouverte	Sanofi Belgium	€ 2.778,60
23-oct	Conseil d'administration	services relatifs au contrôle médical des agents d'ISoSL absents pour raisons médicales pour une durée de 4 ans	Procédure négociée sans publication préalable	Certimed asbl	€ 42.938,40
23-oct	Conseil d'administration	fourniture d'électroménagers pour une durée de quatre ans	Procédure négociée sans publication préalable	RADIO SERVICE SPRL	€ 73.479,50
27-nov	Conseil d'administration	fourniture de poissons, lot 1 – Poissons frais ou surgelés, du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2021	procédure ouverte	MARINE HARVEST PIETERS (MOWI)	€ 514.241,50
27-nov	Conseil d'administration	fourniture de poissons, lot 2 – Poissons fumés et au vinaigre, du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2021	procédure ouverte	MECO SA	€ 30.005,00
27-nov	Conseil d'administration	fourniture de produits de boucherie issus de l'agriculture biologique, lot 1 – Viandes de bœuf, porc et agneau issues de l'agriculture biologique du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020	Procédure négociée directe avec publication préalable	MECO SA	€ 114.351,00
27-nov	Conseil d'administration	fourniture de produits de boucherie issus de l'agriculture biologique, lot 2 – Viandes de veau issues de l'agriculture biologique du 1er janvier 2020 au 31	Procédure négociée directe avec publication préalable	MECO SA	€ 24.280,00

		décembre 2020			
27-nov	Conseil d'administration	fourniture de produits de boucherie issus de l'agriculture biologique, lot 3 – Volaille issues de l'agriculture biologique du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020	Procédure négociée directe avec publication préalable	MECO SA	€ 8.875,00
27-nov	Conseil d'administration	fourniture en location et maintenance de copieurs multifonctions	Procédure ouverte	Ricoh Belgium S.A	€ 189.008,40
27-nov	Conseil d'administration	fourniture d'aspirateurs bronchiques	Procédure négociée sans publication préalable	ONIS SA	€ 57.444,00
27-nov	Conseil d'administration	fourniture de lait, œufs et crème culinaire du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020	procédure ouverte	CAMAL SA	€ 212.083,30
27-nov	Conseil d'administration	acquisition de licence Microsoft Windows Serveurs	Procédure négociée sans publication préalable	BECHTLE DIRECT SA	€ 60.466,00
26-juin	Assemblée générale	désignation d'un Réviseur d'entreprises pour les exercices comptables 2019, 2020 et 2021 et dès lors pour la période du 01/07/2019 au 30/06/2022	Procédure négociée sans publication préalable	SPRL 3R, Leboutte&Co	€ 96.000,00

RAPPORT SPECIFIQUE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION **SUR LES PRISES DE PARTICIPATION**

Conformément à l'article L1512-5 du Code de la Démocratie locale et de la Décentralisation, les prises de participation d'ISoSL s'établissent comme suit en 2018 :

- 500 parts dans le capital du CHR de la Citadelle pour un montant de 18.618,66€.

- 8 parts dans le capital de la Filiale Immobilière Publique de Liège pour un montant de 8.000,00 €

- 99 parts dans le capital de la scrl Ethias & Co pour un montant de 851.687,10 €

Soit, un total de 878.305,76 €

Rapport de Rémunération du Conseil d'administration relatif à l'exercice 2019

En application de l'article L6421-1 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation, le principal organe de gestion établit un rapport annuel de rémunération qui est mis à l'ordre du jour de l'Assemblée générale du 1^{er} semestre et est annexé au rapport de gestion du Conseil d'administration.

Ledit rapport reprend un relevé individuel et nominatif des jetons, rémunérations ainsi que des avantages en nature perçus dans le courant de l'exercice comptable précédent par les mandataires, les personnes non élues et les titulaires de la fonction dirigeante locale.

Le Conseil d'administration s'est donc réuni ce 18 mai 2020 pour arrêter son rapport.

1°) Figure en annexe et fait partie intégrante du présent rapport, le tableau dument rempli sur le modèle recommandé par le SPW (DGO5) ainsi qu'un relevé nominatif des montants perçus par chaque administrateur en 2019 en sa qualité soit de Président, de vice-président, d'administrateur, d'administrateur membre d'un Comité de gestion, d'administrateur membre du Comité d'audit. Ce relevé mentionne également la présence de chacun aux réunions et leur taux de présence.

Le Président, le Vice-Président, les administrateurs, les administrateurs membres des Comités de gestion et les administrateurs membres du Comité d'audit ont perçu en 2019 les émoluments suivants conformément à la décision de l'Assemblée générales du 27 juin 2018 sur recommandations du Comité de rémunération du 23 mai 2018:

Président : Dans les limites fixées à l'article L5311-1 du CDLD, une rémunération annuelle correspondant au plafond applicable tel que prévu à l'annexe I du CDLD, soit 17.140,41 euros bruts non indexé (plafond 5) au 1^{er} juillet 2018).

Vice - Président de l'Intercommunale : Dans les limites fixées à l'article L5311-1 du CDLD, une rémunération annuelle correspondant à 75 % de la rémunération annuelle du président, soit 12.855,30 euros bruts non indexés au 1^{er} juillet 2018.

Administrateurs : Dans les limites fixées à l'article L5311-1 du CDLD, un jeton de présence pour chaque séance du conseil d'administration à laquelle il assiste d'un montant correspondant au plafond applicable tel que prévu à l'article L5311-1 §2 du CDLD, soit 125 euros non indexé au 1^{er} juillet 2018.

Administrateurs membre d'un Comité de gestion : Dans les limites fixées à l'article L5311-1 du CDLD, un jeton de présence pour chaque séance du Comité de gestion à laquelle il assiste d'un montant correspondant au plafond applicable tel que prévu à l'article L5311-1 §2 du CDLD, soit 125 euros non indexé au 1^{er} juillet 2018.

Administrateurs membre du Comité d'audit : Dans les limites fixées à l'article L5311-1 du CDLD, un jeton de présence pour chaque séance du Comité d'Audit à laquelle il assiste d'un montant correspondant au plafond applicable tel que prévu à l'article L5311-1 §2 du CDLD, soit 125 euros non indexé au 1^{er} juillet 2018.

Le montant de la rémunération annuelle du Président et du Vice Président est liquidée par douzième à l'issue de chaque mois, chaque douzième étant le cas échéant, diminué en cas d'absence (non justifiée conformément à l'article 5311-1§10 du CDLD) au prorata du nombre de réunions manquées au cours du mois écoulé.

2°) Les avantages pécuniaires octroyés en 2019 aux titulaires des emplois de Directeur général (fonctionnaire dirigeant local) et de Directeur général adjoint sont les suivants :

- Directeur général (fonctionnaire dirigeant local), Monsieur Eric Fiévez :
 - traitement accordé selon l'échelle des directeurs généraux de CPAS de plus de 80.001 habitants (décision du Conseil d'administration du 26 septembre 2018 prise sur recommandation du Comité de rémunération en sa séance du 23 mai 2018) et autres dispositions le concernant dans le statut pécuniaire du personnel.
 - véhicule de société de niveau égal ou inférieur à 11 CV fiscaux
 - carte carburant de type belge
 - GSM et abonnement

- Directeur général adjoint, Madame Martine Duckers :
 - traitement accordé selon l'échelle A7 (RGB pouvoirs locaux wallons) des barèmes en vigueur à ISoSL et autres dispositions le concernant dans le statut pécuniaire du personnel
 - véhicule de société de niveau égal ou inférieur à 11 CV fiscaux
 - carte carburant de type belge
 - GSM et abonnement.

La rémunération et les cotisations patronales pour la fonction de Directeur général s'élèvent à 209.535,83 euros, soit 143.874,49 euros de rémunération brute et 65.661,34 euros de cotisations patronales.

La rémunération et les cotisations patronales pour la fonction de Directeur général adjoint s'élèvent à un montant total de 150.179 euros, soit 103.187,39 euros de rémunération brute et 46.991,61 euros de cotisations patronales.

3°) La Présidente, Madame Maggy Yerna a détenu un mandat dérivé lié à la fonction au Conseil d'administration du CHR de la Citadelle jusqu'au 22 janvier 2019. Ce mandat est rémunéré par jetons de présence. Madame Yerna n'a perçu aucun jeton en 2019.

L'administrateur Elisabeth Fraipont a détenu jusqu'au 27 juin 2019 un mandat dérivé lié à la fonction au Conseil d'administration à la Filiale Immobilière Publique de Liège. Ce mandat est non rémunéré.

L'administrateur Roland Léonard détient depuis le 27 juin 2019 un mandat dérivé lié à la fonction au Conseil d'administration à la Filiale Immobilière Publique de Liège. Ce mandat est non rémunéré.

4°) Le Directeur général (fonctionnaire dirigeant local) a détenu un mandat dérivé lié à la fonction au Conseil d'administration du CHR de la Citadelle du 18 février 2019 au 28 juin 2019. Ce mandat est rémunéré par jetons de présence. Quatre jetons d'un montant total de 853,44 euros a été perçu par ISoSL conformément à l'article 6434-1§er du CDLD.

Annexe : modèle de rapport du SPW rempli et relevé nominatif des montants perçus par chaque administrateur en 2019.

ANNEXE : rapport modèle SPW

Numéro d'identification (BCE)	0250610881
Type d'institution	Intercommunale
Nom de l'institution	Intercommunale de soins spécialisés de Liège
Période de reporting	2019

	Nombre de réunions
Assemblée générale	2
Conseil d'administration	9
Bureau exécutif	Comité de gestion A : 11 Comité de gestion B : 11 Comité de gestion C : 11
Comité de rémunération	2
Comité d'Audit³	3
Comité de secteur #1⁴	Néant
Nombre de réunions du Comité de secteur #...	Néant

³ Indiquer néant s'il n'existe pas de comité d'audit

⁴ Indiquer néant s'il n'existe pas de comité de secteur

Membres du Conseil d'administration

Fonction ⁵	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute ⁷	Détail de la rémunération et des avantages ⁸	Justification de la rémunération si autre qu'un jeton	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle	Pourcentage de participation aux réunions
Président	Yerna Maggy	Voir le tableau en annexe	Indemnité annuelle payée en douzième, chaque douzième étant le cas échéant, diminué en cas d'absence au prorata du nombre de réunions manquées au cours du mois écoulé	Indemnité pour la fonction de Président Décision de l'Assemblée du 27 juin 2018	CHR de la citadelle à Liège Mandat d'administrateur jusqu'au 22 janvier 2019. Mandat rémunéré par jeton de présence. Aucun jeton n'a été perçu en 2019.	Voir le tableau en annexe

⁵ Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : président, vice-président, administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du comité d'audit ou d'un comité de secteur) ou administrateur.

⁷ La rémunération comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.

⁸ Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle et des avantages (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat dérivé est calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1^{er}).

Vice –président	Neuprez Audrey	Voir le tableau en annexe	Indemnité annuelle payée en douzième chaque douzième étant le cas échéant, diminué en cas d'absence au prorata du nombre de réunions manquées au cours du mois écoulé	Indemnité pour la fonction de vice- Président Décision de l'Assemblée générale du 27 juin 2018		Voir le tableau en annexe
Administrateurs :	Voir le tableau en annexe	Voir le tableau en annexe:	Jetons de présence sauf pour le Président et vice- Président (indemnité annuelle)		Un mandat dérive pour l'administrateur Elisabeth Fraipont : Administrateur de la Filiale immobilière publique de Liège jusqu'au 27 juin 2019 : mandat non rémunéré. Un mandat dérive pour l'administrateur Roland Léonard : Administrateur de la Filiale immobilière publique de Liège	Voir le tableau en annexe

					depuis le 27 juin 2019 : mandat non rémunéré	
Total général	Voir tableau en annexe	Voir tableau en annexe	Voir tableau en annexe	Voir tableau en annexe	Voir tableau en annexe	Voir tableau en annexe

NB : Annexer obligatoirement un relevé nominatif des membres de chaque organe de gestion et le taux de présence de chacun d'eux, par organe, sur la période de reporting.

Titulaires de fonction de direction

Fonction⁹	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute¹¹	Détail de la rémunération annuelle brute¹²	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle
Fonctionnaire dirigeant local	Fiévez Eric	143.874,49	Traitement mensuel et Avantage en nature : GSM et véhicule	CHR de la citadelle à Liège Mandat d'administrateur du 18 février 2019 au 28 juin 2019 Mandat rémunéré par jetons de présence, soit 4 jetons d'un montant total de 853,44 euros perçu et versé directement à ISoSL conformément à l'article 6434-1§er CDLD
Directeur général Adjoint	Duckers Martine	103.187,39	Traitement mensuel et Avantage en nature : GSM et véhicule	
Total rémunérations		247.061,88		

Commentaires éventuels

⁹ Indiquer la fonction occupée au sein de la structure, étant entendu que n'est visé que le staff de direction de cette dernière.

¹¹ Indiquer la rémunération totale annuelle brute indexée, comprenant toutes sommes en espèces et tous avantages évaluables en argent.

¹² Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle (sommes en espèces, autres avantages éventuels conformément aux règles reprises à l'annexe 4 au présent Code).

Absence	0	Réunion	2019/01		2019/02		2019/03		2019/04		2019/05		2019/06		2019/07		2019/08		2019/09		2019/09		2019/10		2019/11		2019/12		Présences	Nbre réunions	Taux de présences	BRUT																					
			DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT					DATE	BRUT	2019	2019																	
Présence	1																																																				
		CG A	22/01		26/02		27/03		30/04		21/05		25/06		/		/		03/09		24/09		22/10		26/11		10/12				11																						
		CG B	22/01		26/02		27/03		30/04		21/05		25/06		/		/		03/09		24/09		22/10		26/11		10/12				11																						
		CG C	22/01		26/02		27/03		30/04		21/05		25/06		/		/		03/09		24/09		22/10		26/11		10/12				11																						
		C adm	23/01		27/02		27/03		/		22/05		26/06		/		/		03/09		/		23/10		27/11		11/12				9																						
		C Audit	/		19/02						16/05		/		/		/		/		/		/		19/11						3																						
YERNA		CG A	1		1		1		1		1		1							1		1		1		1		1		11	11	100%																					
	Maggy	CG B	1	1.828,56	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08						1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08	11	11	100%	28.647,44																		
	Présidence	CG C	0		1		1		1		1		1							1		1		1		1		1		10	11	91%																					
		C adm	1		1		1		1		1		1							1		1		1		1		1		9	9	100%																					
NEUPREZ		CG A	1		1		1		1		0		1							1		1		1		1		1		10	11	91%																					
	Audrey	CG B	0	530,87	0	1828,56	0	1828,56	0	1828,56	0	1828,56	0	1828,56						1	1828,56	1	1828,56	1	1828,56	1	1828,56	1	1828,56	1	1828,56	5	11	45%	20.645,03																		
	Vice-présidence	CG C	0		1		1		1		0		1							1		1		1		1		1		5	11	45%																					
		C adm	1		1		1		1		1		1							1		1		1		1		1		9	9	100%																					
DREZE		CG A	0	0	1	213,36	0	0	0	0	0	1	213,36	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019											3	6	50%	640,08																							
	Benoit	CG B	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0												3	6	50%	-																							
		C adm	0	0	1	213,36	0	0	0	0	1	213,36	1	213,36												7	9	78%	1.493,52																								
		C Audit																								0	1	0%	-																								
			MANDAT AU 23 OCTOBRE 2019																							0	0																										
LEONARD		CG A	0	0	1	213,36	0	0	1	213,36	1	213,36	1	213,36					1	213,36	0		0	1	213,36	1	213,36	1	213,36	6	11	55%	1.280,16																				
	Roland	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	9	9	100%	1.493,52																					
STASSART		CG A	1	213,36	1	213,36	1	213,36	0	0	1	213,36	1	213,36					1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	10	11	91%	2.133,60																					
	Pierre	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	9	9	100%	1.493,52																					
		C Audit			1	213,36					1	213,36											0	1	213,36			3	3	100%	640,08																						
BOUGNOUCH		CG A	MANDAT AU 26 JUIN 2019															1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	5	5	100%	1.066,80																								
	Mohammed	CG B																0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	4	5	80%	-																					
		C adm																1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	4	4	100%	640,08																				
FAWAY		CG B	0	0	1	213,36	0	0	1	213,36	1	213,36	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019											4	6	67%	853,44																								
	Michel	C adm	1	213,36	1	213,36	0	0			0	0	1	213,36												3	5	60%	640,08																								
FRAIPONT		CG B	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	0	0	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019											5	6	83%	1.066,80																								
	Elisabeth	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36					1	213,36			0	1	213,36	1	213,36	8	9	89%	1.493,52																						
GAUTHY		CG B	1	213,36	1	213,36	1	213,36	0	0	1	213,36	0	0	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019											4	6	67%	853,44																								
	Christopher	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36												5	5	100%	853,44																								
IANS		CG B	MANDAT AU 26 JUIN 2019											0				1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	5	6	83%	1.066,80																						
	Dominique	C adm	1	213,36	1	213,36	1	213,36			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	9	9	100%	1.706,88																					
PETERS		CG B	MANDAT AU 3 SEPTEMBRE 2019															1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	5	5	100%	1.066,80																								
	Julien	C adm																1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	4	4	100%	640,08																						
LAVERDEUR		CG C	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36					1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	11	11	100%	2.346,96																					
	Christian	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0,00			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	9	9	100%	1.493,52																					
		C Audit	MANDAT AU 3 SEPTEMBRE 2019																																																		
MAHY		CG C	1	213,36	1	213,36	0	0	1	213,36	1	213,36	1	213,36					1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	10	11	91%	2.133,60																					
	Marie-France	C adm	1	213,36	1	213,36	0	0			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	8	9	89%	1.493,52																					
MEROLA		CG C	0	0	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019											5	6	83%	1.066,80																								
	Fabrice	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36					1	213,36			0	213,36	1	213,36	1	213,36	8	9	89%	1.706,88																					
		C Audit			1	213,36					1	213,36																	2	2	100%	426,72																					
MOHAMED		CG C	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019											6	6	100%	1.280,16																								
	Geneviève	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36					1	213,36			0	0	1	213,36	1	213,36	8	9	89%	1.493,52																					
		C Audit			1	213,36					0	0											0	0	0	0	1	213,36	1	3	33%	213,36																					
OMARY MWAYUMA		CG C	MANDAT AU 26 JUIN 2019											0				1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	5	6	83%	1.066,80																								
	Marie-Jeanne	C adm					1	213,36			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	6	9	67%	1.066,80																							
AYDOGDU		C adm	0	0	0	0	1	213,36			1	213,36	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019											3	5	60%	640,08																								
CHAMAS		Fouad	1	213,36	0	0	0	0			0	0	0	0					0	0,00			0	0	0	0	0	0	1	9	11%	213,36																					
DENIS		André	0	0	1	213,36	1	213,36			0	0	1	213,36					1	213,36			1	213,36	0	0	0	0	5	9	56%																						

Rapport du Comité de Rémunération 2019

En application de l'article L1523-17, §2 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation, le Comité de rémunération établit un rapport qui est transmis au Conseil d'administration et est annexé au rapport de gestion du Conseil d'administration.

Le Comité de rémunération s'est donc réuni ce 18 mai 2020 pour arrêter son rapport.

1) Rémunération et autres avantages perçus en 2019

Figure en annexe et fait partie intégrante du présent rapport, un relevé nominatif des montants perçus par chaque administrateur en 2019 en sa qualité soit de Président, de vice-président, d'administrateur, d'administrateur membre d'un Comité de gestion, d'administrateur membre du Comité d'audit.

Le Président, le Vice-Président, les administrateurs, les administrateurs membres des Comités de gestion et les administrateurs membres du Comité d'audit ont perçu en 2019 les émoluments suivants conformément à la décision de l'Assemblée générale du 27 juin 2018 prise sur recommandations du Comité de rémunération du 23 mai 2018:

Président : Dans les limites fixées à l'article L5311-1 du CDLD, une rémunération annuelle correspondant au plafond applicable tel que prévu à l'annexe I du CDLD, soit 17.140,41 euros bruts non indexé (plafond 5) au 1^{er} juillet 2018.

Vice - Président: Dans les limites fixées à l'article L5311-1 du CDLD, une rémunération annuelle correspondant à 75 % de la rémunération annuelle du président, soit 12.855,30 euros bruts non indexés au 1^{er} juillet 2018.

Administrateurs : Dans les limites fixées à l'article L5311-1 du CDLD, un jeton de présence pour chaque séance du conseil d'administration à laquelle il assiste d'un montant correspondant au plafond applicable tel que prévu à l'article L5311-1 §2 du CDLD, soit 125 euros non indexé au 1^{er} juillet 2018.

Administrateurs membre d'un Comité de gestion : Dans les limites fixées à l'article L5311-1 du CDLD, un jeton de présence pour chaque séance du Comité de gestion à laquelle il assiste d'un montant correspondant au plafond applicable tel que prévu à l'article L5311-1 §2 du CDLD, soit 125 euros non indexé au 1^{er} juillet 2018.

Administrateurs membre du Comité d'audit : Dans les limites fixées à l'article L5311-1 du CDLD, un jeton de présence pour chaque séance du Comité d'Audit à laquelle il assiste d'un montant correspondant au plafond applicable tel que prévu à l'article L5311-1 §2 du CDLD, soit 125 euros non indexé au 1^{er} juillet 2018.

2°) Les avantages pécuniaires octroyés en 2019 aux titulaires des emplois de Directeur général et de Directeur général adjoint ont été les suivants :

- Directeur général (fonctionnaire dirigeant local), Monsieur Eric Fiévez :

- traitement accordé selon l'échelle des directeurs généraux de CPAS de plus de 80.001 habitants (décision du Conseil d'administration du 26 septembre 2018 prise sur recommandation du Comité de rémunération en sa séance du 23 mai 2018) et autres dispositions le concernant dans le statut pécuniaire du personnel.
 - véhicule de société de niveau égal ou inférieur à 11 CV fiscaux
 - carte carburant de type belge
 - GSM et abonnement
- Directeur général adjoint, Madame Martine Duckers :
 - traitement accordé selon l'échelle A7 (RGB pouvoirs locaux wallons) des barèmes en vigueur à ISoSL et autres dispositions le concernant dans le statut pécuniaire du personnel
 - véhicule de société de niveau égal ou inférieur à 11 CV fiscaux
 - carte carburant de type belge
 - GSM et abonnement.

La rémunération et les cotisations patronales pour la fonction de Directeur général (fonctionnaire dirigeant local) se sont élevées à 209.535,83 euros, soit 143.874,49 euros de rémunération brute et 65.661,34 euros de cotisations patronales.

La rémunération et les cotisations patronales pour la fonction de Directeur général adjoint se sont élevées à un montant total de 150.179 euros, soit 103.187,39 euros de rémunération brute et 46.991,61 euros de cotisations patronales.

Pour plus de détails, le Comité de rémunération renvoie au tableau figurant en annexe et faisant partie intégrale du présent rapport.

2) Pertinence des rémunérations et autres avantages perçus en 2019

Le Comité de rémunération constate que les rémunérations, indemnités et avantages ci-avant décrits accordés au cours de l'exercice 2019 sont pertinentes ; en effet, elles sont conformes aux décisions légalement prises en la matière en 2018 (voir ci-dessous) et suivent les recommandations formulées par le Comité de rémunération en séance du 22 mai 2019 de ne pas prendre d'autres décision et de conserver les mêmes rémunérations et autres avantages.

- Les indemnités du Président et du Vice-Président ainsi que les jetons de présence perçus par les administrateurs, les administrateurs membres des Comités de gestion et les administrateurs membres du Comité d'Audit perçues sont conformes à la décision de l'Assemblée générale du 27 juin 2018 prise sur recommandations du Comité de rémunération du 23 mai 2018 et ne dépassent pas les plafonds applicables à ISoSL (plafond 5).
- La rémunération et autres avantages perçus par le directeur général titulaire de la fonction dirigeante locale sont conformes au barème en vigueur à ISoSL et autres

dispositions le concernant dans le statut pécuniaire du personnel (échelle des directeurs généraux de CPAS de plus de 80.001 habitants)

- La rémunération et autres avantages perçus par la directrice générale adjointe sont conformes au barème en vigueur à ISoSL et autres dispositions le concernant dans le statut pécuniaire du personnel (échelle A7 RGB pouvoirs locaux wallons)

3) Justification proposée au Conseil d'administration

Le Comité de rémunération propose au Conseil d'administration la justification suivante concernant les rémunérations autres que les simples jetons de présence :

Les indemnités annuelles du Président et du Vice-président telles que perçues sont conformes à la décision de l'Assemblée générale du 27 juin 2018 prise sur recommandations du Comité de rémunération du 23 mai 2018 et ne dépassent pas les plafonds applicables à ISoSL (plafond 5) Les recommandations formulées par le Comité de rémunération en séance du 22 mai 2019 de ne pas prendre d'autres décisions et de conserver les mêmes rémunérations et autres avantages ont été suivies.

4) Recommandations

Le Comité de rémunération, en séance du 27 novembre 2019 a fixé le rattachement d'ISoSL au plafond barémique 5 visé à l'annexe 1ère du CDLD et a proposé à l'assemblée générale de maintenir à partir du 1^{er} janvier 2020 les rémunérations et jetons de présence tels que fixés par décision de l'assemblée générale du 27 juin 2018.

Le Comité de rémunération confirme ces recommandations.

- Annexes : - Relevé nominatif des montants perçus par chaque administrateur
- Détail de la rémunération du Directeur général (fonctionnaire dirigeant local) et du Directeur général adjoint.

Absence	0	Réunion	2019/01		2019/02		2019/03		2019/04		2019/05		2019/06		2019/07		2019/08		2019/09		2019/09		2019/10		2019/11		2019/12		Présences	Nbre réunions	Taux de présences	BRUT																				
			DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT	DATE	BRUT					DATE	BRUT	2019	2019																
Présence	1																																																			
		CG A	22/01		26/02		27/03		30/04		21/05		25/06		/		/		03/09		24/09		22/10		26/11		10/12						11																			
		CG B	22/01		26/02		27/03		30/04		21/05		25/06		/		/		03/09		24/09		22/10		26/11		10/12						11																			
		CG C	22/01		26/02		27/03		30/04		21/05		25/06		/		/		03/09		24/09		22/10		26/11		10/12						11																			
		C adm	23/01		27/02		27/03		/		22/05		26/06		/		/		03/09		/		23/10		27/11		11/12						9																			
		C Audit	/		19/02				0		16/05		/		/		/		/		/		/		19/11								3																			
YERNA		CG A	1		1		1		1		1		1						1		1		1		1		1						11	11	100%																	
	Maggy	CG B	1	1.828,56	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08					1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08	1	2.438,08					11	11	100%	28.647,44																
	Présidence	CG C	0		1		1		1		1		1						1		1		1		1		1						10	11	91%																	
		C adm	1		1		1		1		1		1						1		1		1		1		1						9	9	100%																	
NEUPREZ		CG A	1		1		1		1		0		1						1		1		1		1		1						10	11	91%																	
	Audrey	CG B	0	530,87	0	1828,56	0	1828,56	0	1828,56	0	1828,56	0	1828,56					1	1828,56	1	1828,56	1	1828,56	1	1828,56	1	1828,56					5	11	45%	20.645,03																
	Vice-présidence	CG C	0		1		1		1		1		1						1		1		1		1		1						5	11	45%																	
		C adm	1		1		1		1		1		1						1		1		1		1		1						9	9	100%																	
DREZE		CG A	0	0	1	213,36	0	0	0	0	0	0	1	213,36	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019										3	6	50%	640,08																						
	Benoit	CG B	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0											3	6	50%	-																						
		C adm	0	0	1	213,36	0	0	0	0	1	213,36	1	213,36											7	9	78%	1.493,52																								
		C Audit	0	0	1	213,36	0	0	0	0	1	213,36	1	213,36											0	1	0%	-																								
			MANDAT AU 23 OCTOBRE 2019																								0	0			0	1	0%	-																		
LEONARD		CG A	0	0	1	213,36	0	0	1	213,36	1	213,36	1	213,36					1	213,36	0		0		1	213,36	1	213,36					6	11	55%	1.280,16																
	Roland	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			9	9	100%	1.493,52																
STASSART		CG A	1	213,36	1	213,36	1	213,36	0	0	1	213,36	1	213,36					1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			10	11	91%	2.133,60																
	Pierre	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			9	9	100%	1.493,52																
		C Audit			1	213,36					1	213,36											0	1	213,36							3	3	100%	640,08																	
BOUGNOUCH		CG A	MANDAT AU 26 JUIN 2019																1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36					5	5	100%	1.066,80																
	Mohammed	CG B																	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0			4	5	80%	-																
		C adm															1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			4	4	100%	640,08																
FAWAY		CG B	0	0	1	213,36	0	0	1	213,36	1	213,36	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019										4	6	67%	853,44																								
	Michel	C adm	1	213,36	1	213,36	0	0			0	0	1	213,36											3	5	60%	640,08																								
FRAIPONT		CG B	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	0	0	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019										5	6	83%	1.066,80																								
	Elisabeth	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36					1	213,36			0	1	213,36	1	213,36	1	213,36			8	9	89%	1.493,52																	
GAUTHY		CG B	1	213,36	1	213,36	1	213,36	0	0	1	213,36	0	0	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019										4	6	67%	853,44																								
	Christopher	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36											5	5	100%	853,44																								
IANS		CG B	MANDAT AU 26 JUIN 2019														0		1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36					5	6	83%	1.066,80																
	Dominique	C adm	1	213,36	1	213,36	1	213,36			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			9	9	100%	1.706,88																
PETERS		CG B	MANDAT AU 3 SEPTEMBRE 2019														1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36					5	5	100%	1.066,80																		
	Julien	C adm															1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			4	4	100%	640,08																		
LAVERDEUR		CG C	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36					1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			11	11	100%	2.346,96																
	Christian	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0,00			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			9	9	100%	1.493,52																
		C Audit	MANDAT AU 3 SEPTEMBRE 2019																																								1	213,36					1	1	100%	213,36
MAHY		CG C	1	213,36	1	213,36	0	0	1	213,36	1	213,36	1	213,36					1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			10	11	91%	2.133,60																
	Marie-France	C adm	1	213,36	1	213,36	0	0			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			8	9	89%	1.493,52																
MEROLA		CG C	0	0	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019										5	6	83%	1.066,80																								
	Fabrice	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36					1	213,36			0	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36			8	9	89%	1.706,88																
		C Audit			1	213,36					1	213,36													0	DE MANDAT AU 23 OCTOBRE 20					2	2	100%	426,72																		
MOHAMED		CG C	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019										6	6	100%	1.280,16																								
	Geneviève	C adm	1	213,36	1	213,36	1	0			1	213,36	1	213,36					1	213,36			0	0	1	213,36	1	213,36	1	213,36			8	9	89%	1.493,52																
		C Audit			1	213,36					0	0											0	0	0	0					1	3	33%	213,36																		
OMARY MWAYUMA		CG C	MANDAT AU 26 JUIN 2019														0		1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36	1	213,36					5	6	83%	1.066,80																
	Marie-Jeanne	C adm					1	213,36			1	213,36	1	213,36					1	0,00			1	213,36	1	213,36	1	213,36					6	9	67%	1.066,80																
AYDOGDU		C adm	0	0	0	0	1	213,36			1	213,36	1	213,36	FIN DE MANDAT AU 26 JUIN 2019										3	5	60%	640,08																								
CHAMAS		Fouad	1	213,36	0	0	0	0			0	0	0	0					0	0,00			0	0	0	0	0	0	0	0			1	9	11%	213,36																
DENIS		André	0	0	1	213,36	1	213,36			0	0	1	213,36					1	213,36			1	213,36	0</																											

DIRECTION GENERALE

	Brut	Cotisations patronales ORPSS	Cotisations patronales pension	Charge Totale
Remunération	120.656,52	18.840,51	41.023,21	180.520,24
Pécule de vacances	9.250,33	0,00	0,00	9.250,33
Allocation fin d'année	3.769,80	533,23	0,00	4.303,03
Congés complémentaires	9.384,39	1.464,90	3.190,68	14.039,97
Avantage nature	0,00	23,43	0,00	23,43
Prime attractivité	813,45	126,98	0,00	940,43
Véhicule de société	0,00	458,40	0,00	458,40
Total	143.874,49	21.447,45	44.213,89	209.535,83

DIRECTION GENERALE ADJOINTE

Motif	Brut	Cotisations patronales ORPSS	Cotisations patronales pension	Charge Totale
Remunération	92.242,56	14.403,63	31.362,48	138.008,67
Pécule de vacances	7.071,93	0,00	0,00	7.071,93
Allocation fin d'année	3.059,45	422,35	0,00	3.481,80
Congés complémentaires	0,00	0,00	0,00	0,00
Avantage nature	0,00	23,43	0,00	23,43
Prime attractivité	813,45	126,98	0,00	940,43
Véhicule de société	0,00	652,74	0,00	652,74
Total	103.187,39	15.629,13	31.362,48	150.179,00

Total général	247.061,88	37.076,58	75.576,37	359.714,83
----------------------	-------------------	------------------	------------------	-------------------



*Rapport du
Commissaire -
Réviseur*

**RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DE
L'INTERCOMMUNALE DE SOINS SPECIALISES DE LIEGE POUR
L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de l'INTERCOMMUNALE DE SOINS SPECIALISES DE LIEGE (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 26 juin 2019, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31/12/2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de l'INTERCOMMUNALE DE SOINS SPECIALISES DE LIEGE durant 1 exercice consécutif.

Rapport sur les comptes annuels

Opinion avec réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2019, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 406.747.977,66 € et dont le compte de résultats se solde par une perte de l'exercice de 5.783.176.52 €.

À notre avis, sous réserve de l'incidence éventuelle du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2019, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion avec réserve

Les rattrapages relatifs au budget des moyens financiers ont été estimés sur la base des informations les plus récentes reçues du SPF Santé Publique. Néanmoins, les révisions définitives des budgets des exercices 2015 à 2019 risquent de diverger des estimations faites et de générer des impacts positifs ou négatifs sur les comptes de résultats futurs de la société. Nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer quant à l'impact de celles-ci sur les comptes annuels.

En globalité, les soldes à récupérer et à rétrocéder (codes 403 de l'actif et 443 du passif) pour l'exercice et les exercices antérieurs, s'élèvent respectivement à 3.984.073,51 € et 7.194.193,98 €.



Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

À l'exception du point décrit ci-dessus, nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autre point

Les comptes annuels de l'INTERCOMMUNALE DE SOINS SPECIALISES DE LIEGE pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 ont été audités par un autre commissaire qui a exprimé dans son rapport en date du 22 mai 2019, une opinion sans réserve sur ces comptes annuels.

Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.



Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficience ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.



Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

À l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, et à l'exception de l'incidence éventuelle du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, et à l'exception de l'incidence éventuelle du point décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1^{er}, 8^o du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.



Mention relative à l'indépendance

Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure et à l'exception de l'incidence éventuelle des éléments repris dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve », la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique ;
- Notre section « Fondement de l'opinion avec réserve » décrit les circonstances qui constituent un cas éventuel de non-respect du référentiel comptable applicable en Belgique. Nous n'avons pas à vous signaler d'autre opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations ;
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Liège, le 18 mai 2020

SRL 3R, LEBOUTTE & CO
Commissaire
Représentée par

Hélène REUCHAMPS
Réviseur d'entreprises

Stéphane RATY
Réviseur d'entreprises