



Rapport annuel d'évaluation du plan stratégique de l'Intercommunale de Gestion Immobilière Liégeoise I.G.I.L. sc / 2023-2025

ACTUALISATION 2024

I.1. Rappel des missions

Constituée en 1997, l'Intercommunale de Gestion Immobilière Liégeoise (l'I.G.I.L.) est une intercommunale mixte dont le capital est détenu par la Ville de Liège, la Commune de Chaudfontaine, la Province de Liège, ECETIA intercommunale et Noshag.

Le patrimoine immobilier de l'I.G.I.L. se compose du Palais des Congrès de Liège, de l'Hôtel Van der Valk (concedé en emphytéose), ainsi que de la toute nouvelle Halle des Foires de Liège, désormais dénommée Liège Expo, déployée dans le quartier en pleine mutation de Bressoux-Droixhe.

Rappelons en effet que l'I.G.I.L. s'est vu attribuer un subside FEDER de 29.455.413 EUR, dont 16.417.793 EUR à charge de la Région wallonne et 13.037.620 EUR à charge du FEDER pour la construction de la nouvelle Halle des Foires.

Rappelons également que les apports financiers de plusieurs actionnaires ont permis à l'I.G.I.L. de mener à bien ses projets à la fois de construction et de remise à niveau de ses infrastructures existantes.

Ce projet ambitieux de construction d'une nouvelle Halle des Foires répond au besoin d'un espace adapté aux enjeux et attentes actuels de Liège et sa région et à sa volonté de soutenir ses ambitions dans le secteur MICE (Meetings, Incentive, Conventions, Exhibitions). Désormais, Liège Expo s'impose comme une destination incontournable pour tous les projets événementiels de la métropole.

Outre sa facette immobilière, l'I.G.I.L. est également en charge de l'exploitation du Palais des Congrès.

Les statuts de l'IGIL précisent à cet égard que « la société a pour objet la conception, l'étude, la coordination, la transformation, la décoration, l'aménagement, l'exploitation, l'entretien, la location, la gérance de tous biens immeubles, à vocation événementielle ou touristique, ainsi que la promotion ou la prise de participation, sous toute forme quelconque, dans le domaine immobilier visé précédemment ou dans tout autre secteur utile aux pouvoirs publics. Elle peut déléguer tout ou partie de cet objet, qui constitue son secteur d'activité unique. La société peut faire toutes opérations se rattachant directement ou indirectement à son objet. Dans ce cadre, elle peut participer à tout groupement, conclure toute convention, participer à des syndicats d'études, faire partie d'associations et prendre toute participation utile.

L'intercommunale est créée dans le but principal, par la mise à disposition et la gestion de son patrimoine immobilier, de promouvoir le développement d'activités événementielles, culturelles, touristiques, l'organisation de congrès et ou d'expositions autour et à l'entour

de la métropole liégeoise. Son but est notamment de promouvoir les activités de son Université, de ses pôles hospitaliers économiques et environnementaux en hébergeant l'organisation de congrès, et de conférences à caractère international. De favoriser le développement de l'activité hôtelière locale en attirant par ses manifestations une clientèle étrangère. »

I.2. Perspectives

La réflexion entamée sur la valorisation des avoirs immobiliers de l'intercommunale se poursuit. Il s'agit entre autres de l'aile dite « RTBF » du Palais des Congrès et de son espace restaurant.

C'est avec cette ambition que la srl WELCOME IN LIEGE (W.I.L.), a été constituée en juin 2023 avec pour principales missions le pilotage de l'attribution et de l'exécution des marchés de ces diverses concessions ainsi que le pilotage du développement immobilier de terrains jouxtant la nouvelle Halle des Foires. Les recettes liées à ces diverses concessions doivent permettre à l'IGIL de payer ses emprunts.

I.3. Eléments susceptibles d'influencer les missions

▪ La désignation d'un concessionnaire pour Liège Expo

Concernant l'exploitation de la nouvelle Halle des Foires, désormais dénommée Liège Expo, l'I.G.I.L. a formalisé son intention d'adopter un modèle de concession et d'en céder la gestion à un opérateur tiers. La procédure de marché public lancée par W.I.L. pour le compte de l'IGIL a abouti à la désignation de la SA WEX (Marche-en-Famenne), qui sera exploitant de Liège Expo à partir du 1^{er} janvier 2025.

▪ Une reprise complète de l'activité après deux années de travaux au Palais des Congrès

Le Palais des Congrès a réouvert ses portes en septembre 2023.

Après un démarrage sur les chapeaux de roue avec quatre congrès européens accueillis dans le cadre de la présidence de l'Union européenne, l'activité a poursuivi un rythme de croisière normal.

Ainsi, 2024 est la première année complète d'activité depuis 2020 et se termine sur un bilan positif et quelques événements d'envergure fixés d'ici la fin d'année dont le congrès de l'association francophone des sages femmes, le congrès de la société belge de gérontologie et gériatrie et un colloque sur l'eau de la SPW agriculture.

Par ailleurs, nous pourrions compter ce dernier trimestre sur trois « Grandes Conférences » ainsi que sur quelques salons prisés du grand public (Interminéral – exposition internationale de minéraux et fossiles, salon ZEN, salon de la bière,...) et plusieurs fêtes d'entreprise.

Impact budgétaire

- PALAIS DES CONGRES

Comme annoncé lors de la dernière évaluation budgétaire, les prévisions de croissance se sont confirmées en 2024, avec un chiffre d'affaires allant au-delà du retour à la normale escompté. Les prévisions de clôture pour 2024 sont très favorables avec une hausse de 20 % par rapport à une année de référence.

Le chiffre d'affaires généré par l'exploitation du nouveau parking payant du Palais des Congrès est en hausse depuis son ouverture en juin 2023 sans toutefois atteindre le chiffre d'affaires budgété. Ces recettes sont pour l'essentiel liées à l'activité et à l'occupation des salles du Palais des Congrès. Le parking ouvert aux visiteurs « non-clients » rencontre un succès moindre ; des pistes d'amélioration de l'usage de l'outil sont à l'étude.

- HALLE DES FOIRES

L'arrivée du concessionnaire de Liège Expo va se traduire dans le budget par le versement à l'I.G.I.L. d'un canon annuel fixe et variable.

▪ **PROJET IMMOBILIER : CONSTRUCTION D'UNE NOUVELLE HALLE DES FOIRES**

La construction de la nouvelle Halle des Foires est inscrite dans le portefeuille de projets intitulé « Liège, Ville en transition » porté par la Ville de Liège au bénéfice de l'I.G.I.L., à travers la programmation FEDER des Fonds Structuraux 2014-2020.

Désormais dénommée Liège Expo, l'infrastructure est opérationnelle et a été mise en service ce 4 octobre 2024.



Copyright : IGL

▪ Le projet architectural

“Le projet de la nouvelle Halle des Foires de Liège est un projet d’architecture attentif au contexte urbain et à l’espace public.

Le programme mis en place s’exprime de la manière suivante :

- Clarté maximale pour gérer la présence d’un grand nombre de personnes dans des périodes de temps très précises en diminuant au maximum les durées et les mouvements de montage des espaces d’exposition.
- Capacité d’adaptation des espaces d’exposition aux différentes exigences telles que celles des expositions culturelles, des compétitions sportives, des banquets, etc.
- Fluidité des circulations et des accès publics et logistiques.

Le principe de durabilité, ne se réduit pas à l’incorporation dans le projet de technologies qui collaborent pour économiser l’énergie mais s’assimile aussi à une conception de l’architecture qui englobe dans son ADN l’idée qu’il n’est pas nécessaire d’utiliser de nombreuses ressources pour atteindre les meilleurs objectifs. » (ARCHIPELAGO)

▪ La localisation

Liège Expo est située dans le quartier de Bressoux-Droixhe. Ce secteur urbain présente les caractéristiques d’un quartier d’avenir avec une forte densité de population, une grande diversité culturelle, une bonne accessibilité et une concentration significative d’acteurs publics et associatifs. Le projet contribue à transformer l’image du quartier en réhabilitant d’anciennes friches industrielles, avec un effet stimulant sur les investissements et la revalorisation immobilière.

En outre, l’implantation du projet Liège Expo dans le quartier vient renforcer l’activité économique dans les secteurs du MICE, Horeca et des loisirs.

▪ L’infrastructure

Le nouvel ensemble comprend 5 halles et une salle polyvalente réparties sur une superficie de plus de 16.500 m². Cette infrastructure, unique en région liégeoise par sa taille et sa capacité d’accueillir jusqu’à 10.000 personnes, permettra l’organisation de foires et de salons internationaux de haut niveau ainsi que l’accueil d’événements sportifs, culturels et musicaux.

▪ Le chantier

Le chantier de construction a commencé le 12 septembre 2022 et a avancé avec un rythme soutenu. La réception provisoire du bâtiment a été effectuée le 5 juillet 2024.

Il s’agit là d’un travail colossal qui a été réalisé en l’espace de 22 mois pour offrir aux organisateurs et visiteurs un cadre grandiose pour leurs événements.

UN CHANTIER AU RYTHME SOUTENU



Copyright : Ville de Liège
2020



Copyright : SPI
2022



Copyright : SPI
Avril 2023



Copyright : Schmitt-GlobalView
Octobre 2023



Copyright : Schmitt-GlobalView
Juin 2024



Copyright : Ville de Liège
Octobre 2024

▪ **LA POURSUITE DE LA RENOVATION DE L'OUTIL ECONOMIQUE ET LA VALORISATION DES AVOIRS**

Le développement de l'intercommunale ne pouvait se faire sans un passage obligé par la rénovation de l'outil économique, une remise à niveau de l'infrastructure existante et une avancée quant à la valorisation des avoirs immobiliers.

Le plan d'investissement réalisé en ce sens poursuit sa trajectoire et a vu la concrétisation de plusieurs chantiers d'envergure.

Il s'agit :

- ✓ Remplacement du système de chauffage, ventilation et conditionnement d'air du Palais des Congrès (« HVAC ») – Montant des travaux : 4.946.305,30 € HTVA

Comme annoncé dans le plan stratégique 2022-2025, ces travaux essentiels conditionnaient la réouverture du Palais des Congrès. Le concept de rénovation s'est basé sur des solutions plus sûres en toitures, avec un impact le plus faible possible sur l'esthétique du bâtiment, classé à l'Inventaire du Patrimoine Immobilier Wallon.

L'Agence wallonne du Patrimoine, la Région wallonne et la Commission Royale des Monuments, Sites et Fouilles ont été consultées dans le cadre de l'élaboration du projet, afin de garantir l'intégration des nouveaux équipements de la façon la plus harmonieuse possible.

L'impact annoncé sur les consommations énergétiques s'est vérifié en 2024 avec une importante diminution des coûts.

Restent cependant quelques travaux de parachèvement en cours en toiture. Subsistent également des problèmes de programmation en cours de réglage dans les trois salles de congrès et la salle des fêtes qui amènent de l'inconfort aux utilisateurs.

- ✓ La rénovation du Foyer mosan (niveau -1) et des 12 salles de commission – Montant des travaux : 217.693.07 € HTVA

Ces travaux concernent tout le niveau -1 du Palais des Congrès, espace complètement inondé, et ont été finalisés courant 2024.

- ✓ La mise en conformité aux normes incendie

Le lancement de ce marché de travaux de mise en conformité aux normes incendie du Palais des Congrès a dû être différé à deux reprises (crise sanitaire et inondations)

Quelques zones d'interférence existent avec les travaux réalisés pour l'installation des nouveaux équipements HVAC et nécessitent des mises à jour de l'étude et du dossier d'adjudication. Les différents chantiers en cours impactant les moyens humains et financiers disponibles ont conduit au report de la finalisation de l'étude et de la programmation des travaux en 2025.

Cependant, il est à noter qu'une adaptation de l'estimation du coût du chantier est attendue du bureau d'études compte tenu de la forte augmentation des prix que nous avons connue ces dernières années.

✓ Réparation de la toiture de la salle des Fêtes

D'importants problèmes de fuites d'eau ont été détectés récemment (avec des écoulements dans la salle). Un marché de rénovation de la toiture doit être lancé en urgence.

✓ La rénovation de la zone sanitaire et vestiaire du Grand Hall

Ce marché de travaux n'a pas été attribué en 2022 pour motif de « prix non acceptable par le Maître d'Ouvrage » et tel qu'inscrit dans le plan triennal de l'intercommunale, sera relancé.

▪ **RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT**

- Les préoccupations environnementales

L'I.G.I.L. reste attentive à limiter l'impact environnemental de ses activités. Outre les nouvelles installations HVAC du Palais des Congrès, plus écologiques et économiques que les anciennes chaudières au gaz, d'autres aménagements tels que l'installation de panneaux photovoltaïques sur la toiture plate du Palais des Congrès et la toiture de la nouvelle Halle des Foires figurent toujours dans le plan d'investissement 2023-2025.

- La formation du personnel

Le programme de formations ou de remise à niveau du personnel, tel qu'annoncé dans le plan triennal 2023-2025, se poursuit.

Les formations ayant pu être suivies en 2024 sont les suivantes :

Comptabilité : Actualité et jurisprudence ISOC, personne de confiance.

Accueil : formation central Incendie

Service commercial : Tables de discussion en langues – Relations avec les médias

Techniciens et service manutention : formation échafaudage (montage et démontage)

Techniciens : formation BA4 « travailler en sécurité aux installations électriques, formation BA5 « personnes qualifiées »

Formations prévues pour 2025 :

Accueil : secourisme, formation BA4, EPI (équiper première intervention)

Administration : marchés publics, secourisme

- Les démarches commerciales

Une démarche prospective a été effectuée auprès de tous les opérateurs dont les demandes ont été refusées pendant la période de crise sanitaire covid et durant les travaux post-inondation. Cette relance a permis de redynamiser les réservations et les futures demandes. Après analyse, il ressort qu'aucun client n'a été perdu suite aux crises successives.

Une attention particulière a été portée sur les participations à des opérations commerciales dans le secteur MICE, Visit Wallonia, club MICE Liège-Spa, etc. Les actions de réseautage de nos partenaires directs (traiteurs, ...) ont également été privilégiées.

Nous restons informés de l'état de santé et de l'évolution des partenaires et concurrents lors des événements du Club Mice et ce, afin de sans cesse repenser notre positionnement.

Les PCO (organiseurs professionnels de congrès) ont aussi été relancés à l'issue des travaux.

INVESTISSEMENTS 2023-2025

PALAIS DES CONGRES

Bâtiment

	<u>Réalisation</u>
- Remplacement du système HVAC	FAIT
- Mise en conformité aux normes incendies	2025
- Rénovation Foyer Mosan, Salles Mosanes et Bar des Congressistes	FAIT
- Réparation de la toiture de la salle des fêtes	2025
- Rénovation de la zone vestiaire et sanitaire du Grand Hall	2025
- Travaux d'étanchéité des joints de parements de façade (pierre bleue)	Dossier subsidié à instruire
- Remplacement de la moquette de la salle Charles Rogier	2025

Mobilier/Matériel

- Signalisation intérieure numérique et connectée dans l'ensemble du bâtiment	2025
- Tables d'exposition (200 unités)	2025
- Tables hautes (10 unités)	2025
- Chaises (200 unités)	2025
- Ordinateurs bureaux (8 unités)	3/8
- Caméras de surveillance	2025
- Matériel technique divers (micros HF, micros fixes, PC clients, projecteurs LCD, lutrins sonorisés, écrans sur pied, écrans de retour)	FAIT

I.4. Influences au niveau des objectifs quantitatifs et qualitatifs

Au Palais des Congrès

➤ Augmentation du chiffre d'affaires et développement de l'activité

En termes quantitatifs, la reprise de l'activité du Palais des Congrès s'est assortie d'un chiffre d'affaires en 2024 supérieur de 20 % d'une année de plein exercice (réf : 2019).

Pour 2025, tout indique une certaine stabilité même si la croissance progressive reste l'unique l'objectif.

La clientèle

Les clients de l'IGIL qui avaient dû migrer vers un autre site, voire postposer leur événement à cause de la fermeture du Palais des Congrès sont revenus.

Comme signalé lors du précédent exercice, nous maintenons qu'une difficulté réside dans la récupération de la clientèle demandeuse de réunions de petite taille (- 100 personnes). Cette clientèle est en effet plus volatile, sensible au prix et s'est dans l'intervalle dirigée vers d'autres infrastructures comme les hôtels, le Blue Point ou encore le Val Benoit. L'IGIL prépare donc pour cette fin d'année 2024 une campagne de relance commerciale pour les inviter à réinvestir nos salles mosanes (niveau -1 entièrement rénové).

Le nombre de congrès augmente considérablement en 2025 au vu des réservations et prises d'options.

Le chiffre d'affaires de la location des bureaux va augmenter également avec deux locations supplémentaires.

La concurrence

La politique commerciale de certains concurrents s'est renforcée. L'opéra royal et le théâtre de Liège ont pris une part du marché en accueillant des séminaires, congrès et fêtes du personnel. Toutefois, le Palais des Congrès récupère quelques spectacles de danse du Théâtre de Liège, du Centre culturel de Seraing et de Huy qui ne souhaitent plus accueillir ce type de manifestation. Nous sommes cependant tributaires du nombre de week-ends sur le mois de mai et ne pouvons pas accepter toutes les demandes. A cela s'ajoute l'OM à Seraing qui, par sa nouveauté, attire des clients du Palais des Congrès.

Deux salons ont par ailleurs choisi de migrer du Palais des Congrès vers la nouvelle infrastructure, plus grande et adaptée, de la Halle des Foires. Certaines soirées dansantes également.

En termes qualitatifs, outre le service d'un parking neuf et sécurisé, le fait de pouvoir offrir un système de chauffage-refroidissement individuel pour chaque salle permet d'offrir un confort optimum aux utilisateurs du Palais des Congrès.

Par ailleurs, l'achat de nouveaux équipements techniques, en remplacement de ceux qui ont été détruits par les inondations, permet d'offrir un équipement audiovisuel et de spectacle de haute qualité. D'autres investissements tels que la signalisation intérieure numérique et connectée dans l'ensemble du bâtiment devront être réalisés en 2025 pour un service de qualité tout en offrant plus de modernité.

L'accompagnement des clients, leur fidélisation, une bonne analyse des besoins, les compétences du personnel et une autonomie de travail sans sous-traitance ont été des arguments forts malgré des prix parfois plus élevés que la concurrence.

ACTIVITE – Prévisions 2025

PALAIS DES CONGRES

Congrès (10)

- Belgian Week of Gastroenterology (250 pers pendant 2 ½ jours)
- La Chambre des Huissiers (300 pers)
- Ligue Alzheimer (500 pers)
- Université de Liège (4 jours, 700 pers)
- SPW (400 pers)
- Jada Event pour une société pharmaceutique (200 pers – 3 jours)
- SBGG : Journées d'automne (400 pers- 1 ½ jour)
- ISOSL (250 pers)
- EURESA : forum des Innovations (250 pers – 3 jours)
- Belgium Respiratory Society (250 pers – 2 jours)

Conférences (7)

- Les Grandes Conférences Liégeoises (Etienne Klein, Jean-François Zygel, Christophe Galfard, Titiou Lecoq, Philippe Boxho, Batiste Beaulieu , Jean-Pierre Filiu)

Salons (6)

- Planet Zen
- Influenz Festival (salon des influenceurs) 3 jours
- Hoppy Days : 3 jours
- Baby Days
- Talentum
- AGAB : Intermineral (2 jours)

Formations

- Université – formation interdisciplinaire (500 pers)
-

Proclamations (10)

- Université de Liège – Fac. Médecine Vétérinaire

- Université de Liège – Fac de Médecine
- Université de Liège – Fac. des Sciences
- Université de Liège – Fac. de Droit
- Université de Liège – Fac. des Sciences Appliquées
- Université de Liège – Fac. de Mathématique
- Université Fac. de Philosophie et Lettres
- Université Fac. de Psychologie
- HEL
- Haute Ecole Charlemagne

Spectacles (4)

- Casse-Noisettes (2 spectacles de 500 pers)
- Kiwanis avec Bigard et Pierre Emmanuel (2 représentations de 1000 pers)
- One Man Show de Stéphane Cuvelier (500 pers)
- Le Lac des Cygnes (3 spectacles de 500 pers)

Spectacle/concours de Danse (11)

- Gym Alliance
- Irish Dance (1500 pers – 4 jours)
- Move It
- T Dance
- Le Patio Dance
- Dance Attitud
- AK Danse
- Les Marmots
- Danse Chantal Martens
- Little Dream
- FDC Danse

Fêtes d'entreprise

- Nuit de la Construction (1700 pers)

Examens

- FWB (400 étudiants) , 12 jours d'examens confirmés

ACTIVITE A LIEGE EXPO

Après avoir pu accueillir avec succès le **Jumping de Liège** en qualité d'événement inaugural, le **salon du mariage** (en novembre) et la **Love Disco** (en décembre), le calendrier de réservation de LIEGE EXPO pour 2025 est déjà bien fourni.

I.5. Prévisions financières pour 2025

Budget 2025

RECETTES	
RECETTES LOCATIONS PERMANENTES DES LOCAUX	115.000,00 €
RECETTES LOCATIONS SALLES ET TECHNIQUE	1.190.000,00 €
FOURNITURES ET SERVICES	210.000,00 €
COTISATION	625.000,00
CANON HOTEL	175.000,00 €
CANON VARIABLE HOTEL	145.000,00 €
RECETTES PARKING	215.000,00 €
REDEVANCE FIXE CONCESSION HALLE DES FOIRES	30.000,00 €
REDEVANCE VARIABLE CONCESSION HALLE DES FOIRES	61.000,00 €
SUBSIDES A.P.E., 100% d'emploi	73.000,00 €
AUTRES PRODUITS ACCESSOIRES: Commissions traiteurs Indemnisations assurances, frais de dossier,	132.000,00 €
SUBSIDES EN CAPITAL	1.270.500,00 €
PRODUITS DES ACTIFS CIRCULANTS plus de placement	0,00 €
TOTAL DES RECETTES	4.241.500,00 €

DEPENSES		en €
PERSONNEL		1.300.000,00 €
ADMINISTRATEURS - PERSONNEL INTERIMAIRE		78.000,00 €
BIENS ET SERVICES DIVERS Entretiens, réparations liés aux bâtiments matériel, mobilier et véhicules		130.000,00 €
FOURNITURES A L'ENTREPRISE Energie, communications, ...		170.000,00 €
RETRIBUTIONS DE TIERS Bureaux d'études, assurances, honoraires, services refacturés aux clients (personnel, décoration,...) ...		345.000,00 €
FRAIS DE SALONS, PUBLICITE ET PROMOTION:		15.000,00 €
AUTRES CHARGES:		
Taxes, impôts directs, Précompte immobilier PDC et TVA non-déductible		73.500,00 €
Dotation aux amortissements	Hôtel - 2015 - 27 ans - 133.702€ Parking - 2023 - 33 ans - 185.882€ HVAC - 2023 - 15 ans - 235.899€ Halle - 2024 - 33 ans - 1.579.465€	2.200.000,00 €
CHARGES FINANCIERES:		578.000,00 €
TOTAL DES DEPENSES		4.889.500,00 €
	Résultat:	-648.000,00 €
	Amortissements	2.200.000,00 €
	Subsides en K déjà reçus	-1.270.500,00 €
	Cash-flow positif	281.500,00 €

COMMENTAIRE SUR LE BUDGET

Contrairement à ce qui avait été prévisionné dans le plan triennal 2023-2025, le budget 2025 conduit, non pas à un bénéfice de 171.500 euros, mais à une perte de 648.000 EUR, dont 1.163.877 EUR imputable au projet « Halles des Foires ».

Le projet HALLE DES FOIRES

D'un budget initial de 32.000.000 EUR, mais devant faire face à un surcoût de 20 millions EUR lié à la crise sanitaire et à la guerre en Ukraine, la construction de la Halle des Foires a pu être payée grâce aux fonds propres de l'IGIL et à différents leviers financiers (ECETIA, Noshag, Province de Liège, Ville de Liège).

- En termes de résultat, l'amortissement du bâtiment (1.579.465 €), auquel il faut ajouter les intérêts sur les crédits (568.000 €), porte la charge annuelle totale de l'opération à 2.147.465 EUR. Malgré l'imputation du subside (892.588 €) et la déduction de la redevance versée par le concessionnaire (91.000 €), nous pouvons déterminer une perte annuelle et récurrente de 1.163.877 EUR à charge de l'IGIL. Cette perte annuelle variera en fonction des redevances versées par le concessionnaire et par un éventuel remboursement, par l'IGIL, des crédits en cours (diminution des charges d'intérêts). Rappelons qu'un subside ne rentre dans le bénéfice de la société qu'au rythme des amortissements visés par celui-ci. Notons enfin que la Halle va générer une charge d'amortissement déductible à 12/12^{ème} à partir de 2025, l'amortissement de 2024 étant de de 3/12^{ème}.
- En termes de trésorerie, la stabilité financière de l'intercommunale est assurée par l'apport de la cotisation de la Ville de Liège.