

ECETIA Intercommunale SC

Rapport de gestion

2023

1.	Le Rapport de Gestion	2
1.1.	Le bilan et le compte de résultats	2
1.2.	Le Bilan social.....	9
1.3.	Risques et incertitudes	10
1.4.	Evènements susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société 11	
1.5.	Evènements importants survenus après la clôture de l'exercice	11
1.6.	Justification des règles comptables de continuité.....	11
1.7.	Activités en matière de recherche et développement.....	11
1.8.	Liste des garanties, des montants et des bénéficiaires	11
1.9.	Divers	12
2.	Le Plan pluriannuel	13
3.	Le Rapport sur les marchés publics	14
4.	Annexes	16



1. Le Rapport de Gestion

1.1. Le bilan et le compte de résultats

1.1.1. Le bilan

Bilan simplifié	2023	2022	Variation
ACTIF	62.359.553,86 €	76.985.843,14 €	-14.626.289,28 €
Actifs immobilisés (21/28)	42.804.150,05 €	36.711.179,71 €	6.092.970,34 €
Immobilisations incorporelles (21)	68.054,33 €	77.850,47 €	-9.796,14 €
Immobilisations corporelles (22/27)	25.476.260,10 €	24.927.508,31 €	548.751,79 €
Immobilisations financières (28)	17.259.835,62 €	11.705.820,93 €	5.554.014,69 €
Actifs circulants (29/58)	19.555.403,81 €	40.274.663,43 €	-20.719.259,62 €
Créances à plus d'un an (29)	7.628.752,21 €	8.749.081,25 €	-1.120.329,04 €
Stocks et commandes en cours d'exécution (3)	1.284.036,47 €	1.276.316,21 €	7.720,26 €
Créances à un an au plus (40/41)	5.106.320,62 €	9.957.445,86 €	-4.851.125,24 €
Placements de trésorerie (50/53)	3.050.877,04 €	999.597,46 €	2.051.279,58 €
Valeurs disponibles (54/58)	2.387.423,57 €	19.166.245,66 €	-16.778.822,09 €
Comptes de régularisations (490/1)	97.993,90 €	125.976,99 €	-27.983,09 €
PASSIF	62.359.553,86 €	76.985.843,14 €	-14.626.289,28 €
Capitaux propres (10/15)	51.615.191,55 €	49.818.864,45 €	1.796.327,10 €
Apport (10/11)	770.475,00 €	766.950,00 €	3.525,00 €
Réserves (13)	46.684.448,99 €	1.005.008,88 €	-101.813,44 €
Bénéfice ou perte reporté (140/141)	1.554.112,69 €	46.967.515,08 €	367.851,16 €
Subsides en capital (15)	2.606.154,87 €	1.079.390,49 €	1.526.764,38 €
Provisions et impôts différés (16)	161.804,72 €	163.930,20 €	-2.125,48 €
Provisions et impôts différés (16)	161.804,72 €	163.930,20 €	-2.125,48 €
Dettes (17/49)	10.582.557,59 €	27.003.048,49 €	-16.420.490,90 €
Dettes à plus d'un an (17)	2.402.407,16 €	3.123.380,65 €	-720.973,49 €
Dettes à un an au plus (42/48)	7.246.858,55 €	23.832.593,82 €	-16.585.735,27 €
Comptes de régularisations (492/3)	933.291,88 €	47.074,02 €	886.217,86 €

Les comptes annuels présentent, au 31 décembre 2023, un **pieu de bilan** de **62.359.553,86€** contre 76.985.843€ au 31 décembre 2022, soit une diminution de 14.626.289,28€, qui s'explique principalement par la vente des infrastructures du Country Hall à la Fédération Wallonie-Bruxelles (16.840.464,00€).

Les **actifs immobilisés** passent de 36.711.180€ au 31/12/2022 à 42.804.150€ au 31/12/2023, soit une augmentation de 6.092.970€ qui s'explique principalement par la variation des postes suivants :

- **Au niveau des immobilisations corporelles**, la rubrique des « immobilisations en cours et acomptes versés » augmente de 1.242.603€ en raison essentiellement de la construction du stade du RFC Seraing pour un montant de 1.133.659 €. D'autres dossiers se poursuivent également mais pour des montants moindres : par exemple, la piste d'athlétisme de Seraing pour 32.841€ ou le projet « PSM » pour 44.131€.
- **Au niveau des immobilisations financières**, la rubrique « Entreprises liées » augmente de 5.554.015€.

Les mouvements suivants sont pointés :

- Participation à une augmentation de capital de l'intercommunale IGIL (+1.999.940€) ;
- Remboursement de capital variable par Ecetia Finances (-77.710€) ;
- Prêts d'associés à l'IGIL pour un montant de 4.592.547€ (2.052.876€ en prêt convertible et 2.539.876 € en prêt garanti – pari passu avec Noshaq).

Les **actifs circulants** passent de 40.274.663€ au 31/12/2022 à 19.555.404€ au 31/12/2023, soit une diminution de 20.719.260€.

Les mouvements principaux suivants sont pointés :

- Les **créances à un an au plus** diminuent de 1.120.329€ en raison des reclassements en créances à moins d'un an.
- Les **créances à moins d'un an** diminuent de 4.851.125€ :
 - Remboursement par Ecetia Real Estate d'un prêt bullet d'un montant de 7.140.360€ destiné à préfinancer les travaux du Blanc Gravier ;
 - Comptabilisation de nouvelles créances principalement sous forme de « subsides à recevoir », à savoir : 1.562.650€ pour le dossier Seraing Athlétisme Indoor et 561.640 € pour le dossier « Subside Energie RW ».
- Les **placements de trésorerie** augmentent de 2.051.280€ en raison d'un placement à terme du même montant (auprès de BNP PARIBAS FORTIS).
- Les **valeurs disponibles** diminuent de 16.778.822€ ; les mouvements suivants sont pointés :
 - Montant versé à Ecetia Finances pour le remboursement du prêt lié au dossier du Bois Saint-Jean (Country Hall) (-16.585.735€) ;
 - Placement à terme précité ;
 - Libération du capital (partiel) du capital et des prêts à l'IGIL (cf. supra).

Les **capitaux propres** augmentent de 1.796.327€ en raison de :

- **L'affectation du résultat** de 367.851,16€ de l'exercice comptable 2023.
- A titre informatif, un montant de 43.000.000€, qui jusqu'à présent, n'avait pas reçu d'affectation spécifique et était maintenu en « bénéfice reporté », a été transféré à la réserve indisponible, ce qui est plus opportun et judicieux étant donné que ce montant correspond à des fonds propres historiques et pérennes de l'intercommunale, investis notamment dans divers actifs immobiliers et mobiliers, qui génèrent des revenus, mais qui ne sont pas particulièrement liquides ; parallèlement, un montant de 2.800.000 € a été transféré à la réserve disponible, lequel correspond plus ou moins aux valeurs disponibles de la société peuvent être mobilisés en vue du préfinancement de certains projets ou parties de projets, spécialement des projets immobiliers.
- L'augmentation du poste « **subsidés en capital** » pour un montant de 1.526.764€ est due à l'obtention de la promesse ferme du subside relatif à la construction de la piste d'athlétisme Indoor à Seraing.

Concernant le capital, la composition actuelle est jointe en annexe et son évolution décrite *supra*.

Les **dettes** diminuent, quant à elles, de 16.420.490€ pour arriver à un montant de 10.582.557€. Elles sont principalement composées :

Les mouvements suivants sont pointés :

- Reclassement des dettes long terme à dettes court terme (-720.973 €) ;
- Remboursement, suite à la cession des infrastructures du Country Hall à la FWB, du solde restant dû (+/- 14 Mios €), en capital et intérêts, du prêt consenti par Ecetia Finances à Ecetia Intercommunale pour la construction de celles-ci ;
- Augmentation du « **comptes de régularisation** » (+886.218€) en raison essentiellement du subside Energie à reporter sur le prochain exercice comptable.

1.1.2. Le compte de résultats¹

Méthodologie :

A compter du 1^{er} janvier 2021, il a été décidé de mettre en place une comptabilité analytique plus précise par secteur, impliquant ainsi la méthodologie comptable suivante :

- tous les revenus et frais afférents à des prestations de consultance tant dans le cadre de la phase « consultance » (voir *infra*) des dossiers immobiliers que dans le cadre des missions Fiducial sont comptabilisés dans le secteur « Management opérationnel et Conseil externe » ;
- tous les revenus et frais afférents à la phase « immobilière » (voir *infra*) des dossiers immobiliers sont comptabilisés dans le secteur « Immobilier » ;
- concernant les charges « générales » (telles que la location des locaux, les rémunérations, le matériel informatique, les fournitures de bureau, les licences informatiques, etc.), une clé de répartition a été établie sur la base de l'occupation de travail de chaque employé sur chaque entité Ecetia et chaque secteur.

A l'avenir, il sera utile de revoir la sectorisation (nombre de secteurs, objet social de chacun, ...) afin de la faire coller plus adéquatement à l'évolution des activités de l'intercommunale.

Compte de résultats simplifié	2023	2022	Variation
Ventes et prestations (70/76A)	2.849.494,71 €	4.719.387,98 €	-1.869.893,27 €
Chiffres d'affaires (70)	2.205.484,56 €	3.446.971,44 €	-1.241.486,88 €
Variation des en-cours (71)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Production immobilisée (72)	51.204,56 €	37.942,80 €	13.261,76 €
Autres produits d'exploitations (74)	581.996,52 €	562.072,35 €	19.924,17 €
Produits d'exploitation non récurrents (76A)	10.809,07 €	672.401,39 €	-661.592,32 €
Coûts de ventes et des prestations (60/66A)	3.320.602,36 €	3.830.396,99 €	-509.794,63 €
Approvisionnements et marchandises (60)	885.795,01 €	270.445,87 €	615.349,14 €
Services et biens divers (61)	590.045,96 €	683.348,41 €	-93.302,45 €
Rémunérations, charges sociales et pensions (62)	1.018.457,12 €	883.939,61 €	134.517,51 €
Amortissements et réductions de valeur (630)	777.368,28 €	2.078.401,06 €	-1.301.032,78 €
Réductions de valeur sur stocks et autres (631/4)	0,00 €	-7.980,00 €	7.980,00 €
Provisions pour risques et charges (635/8)	0,00 €	-142.711,32 €	142.711,32 €
Autres charges d'exploitation (640/8)	45.250,62 €	59.686,25 €	-14.435,63 €
Charges d'expl. non récurrentes (66A)	3.685,37 €	5.267,11 €	-1.581,74 €
Résultat d'exploitation	-471.107,65 €	888.990,99 €	-1.360.098,64 €

¹ Le compte « Approvisionnements et marchandises » (#60) comptabilise notamment les prestations externes pour des missions réalisées au bénéfice des coopérateurs d'Ecetia Intercommunale. Contrairement au compte « Services et biens divers » (#61) qui comptabilise notamment les prestations externes réalisées au bénéfice de l'intercommunale elle-même.



Produits financiers (75/76B)	1.095.594,86 €	5.144.882,16 €	-4.049.287,30 €
Produits financiers récurrents (75)	1.093.926,01 €	1.181.422,65 €	-87.496,64 €
Produits financiers non récurrents (76B)	1.668,85 €	3.963.459,51 €	-3.961.790,66 €
Charges financières (65/66B)	-146.796,93 €	-929.699,63 €	782.902,70 €
Charges financières récurrentes (65)	-146.796,93 €	-929.295,54 €	782.498,61 €
Charges financières non récurrentes (66B)	0,00 €	-404,09 €	404,09 €
Résultat financier	948.797,93 €	4.215.182,53 €	-3.266.384,60 €
Résultat de l'exercice avant impôts	477.690,28 €	5.104.173,52 €	-4.626.483,24 €
Prélèvements sur les impôts différés (780)	2.125,48 €	80.942,75 €	-78.817,27 €
Transfert aux impôts différés (680)	0,00 €	-164.677,97 €	164.677,97 €
Impôts sur le résultat (67/77)	-213.778,04 €	-1.039.513,21 €	825.735,17 €
Impôts (670/3)	-213.778,04 €	-1.039.513,21 €	825.735,17 €
Régularisations d'impôts (77)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Résultat de l'exercice	266.037,72 €	3.980.925,09 €	-3.714.887,37 €
Prélèvements sur les réserves immunisés (789)	101.813,44 €	2.243,29 €	99.570,15 €
Transfert aux réserves immunisés (689)	0,00 €	-494.033,90 €	494.033,90 €
Résultat de l'exercice à affecter	367.851,16 €	3.489.134,48 €	-3.121.283,32 €

EN SYNTHÈSE,

	2023	2022	
Résultat d'exploitation	-471.107,65 €	888.990,99 €	-1.360.098,64 €
Résultat financier	948.797,93 €	4.215.182,53 €	-3.266.384,60 €

- Le **résultat d'exploitation** est une perte de 471.107,65 €.

Cette perte s'explique de la manière suivante :

- Diminution du **chiffre d'affaires** de 1.241.487 € (ou de 36%) en raison de la fin de la perception des loyers liés au dossier BSJ/Country Hall (+/- 2Mios€/an).

La perte du chiffre d'affaires lié au dossier Country Hall a été pour partie compensée par divers nouveaux produits et/ou l'augmentation de certaines recettes :

- loyers de l'Ecole communale de Ferrières (+222.584€),
- études de faisabilité (+73.836€),
- études de programmation (+129.520€),
- études de conception (+257.051€) et travaux de réalisation (+89.985€).
- Absence d'opération exceptionnelle dans le courant de l'année 2023 (>< à 2022 avec la vente des infrastructures du Country Hall).

➤ Le **résultat financier** s'élève à un bénéfice de 948.797,93 €

- Les **produits financiers récurrents** demeurent stables (+/- 1 Mio€). Ils consistent principalement en :
 - Immobilisations financières :
 - Les produits des participations : Dividendes ERE et EFIN perçus ;
 - Les intérêts des prêts et avances (des emprunts obligataires ERE et IGIL) ;
 - Produits des actifs circulants :
 - Intérêts du leasing standard ;
 - Les intérêts des comptes bancaires et placements à terme ;
 - Autres produits financiers :
 - Divers subsides en capital et intérêts relatifs à plusieurs dossiers (Ferrière, Bassenge...).
- Les **charges financières récurrentes** diminuent. Elles consistent essentiellement en charges et intérêts sur dettes. La forte diminution s'explique par la fin des intérêts sur le prêt EFIN relatif au country hall (750.147€).

Il n'y a pas de charges financières non-récurrentes, quant aux produits financiers non-récurrents, ils ne sont pas significatifs (1668€) contrairement à l'exercice précédent qui présentait un produit exceptionnel de 3.963460€ suite à la clôture du dossier Country Hall.

	2023	2022	Variation
Résultat de l'exercice avant impôts	477.690,28 €	5.104.173,52 €	-4.626.483,24 €
Prélèvements sur les impôts différés (780)	2.125,48 €	80.942,75 €	-78.817,27 €
Transfert aux impôts différés (680)	0,00 €	-164.677,97 €	164.677,97 €
Impôts sur le résultat (67/77)	-213.778,04 €	-1.039.513,21 €	825.735,17 €
Impôts (670/3)	-213.778,04 €	-1.039.513,21 €	825.735,17 €
Régularisations d'impôts (77)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Résultat de l'exercice	266.037,72 €	3.980.925,09 €	-3.714.887,37 €
Prélèvements sur les réserves immunisés (789)	101.813,44 €	2.243,29 €	99.570,15 €
Transfert aux réserves immunisés (689)	0,00 €	-494.033,90 €	494.033,90 €
Résultat de l'exercice à affecter	367.851,16 €	3.489.134,48 €	-3.121.283,32 €

Enfin, le **bénéfice de l'exercice avant impôts** diminue de 4.626.483,24€ par comparaison à celui de l'exercice 2022.

Cette diminution s'explique essentiellement par le fait que l'année 2022 fut une année particulière comportant d'importants produits exceptionnels et non récurrents, à savoir :

- Produits d'exploitation exceptionnels : 672.401€
- Produits financiers exceptionnels : 3.963.460€.

Sans ces produits non récurrents les résultats des exercices 2022 et 2023 auraient été fort similaires. Il faut considérer 2023 comme un exercice « normal » c'est-à-dire qui n'a pas été affecté par des circonstances exceptionnelles, comme le furent les exercices 2020 et 2021 avec la crise sanitaire de la Covid-19, et qui n'a pas engrangé d'opération exceptionnelle, à l'échelle de la PME qu'est Ecetia Intercommunale, comme la revente en 2022 du Country Hall et ses conséquences.

Le **bénéfice de l'exercice à affecter** est donc de 367.851,16€.

Ci-dessous, le résultat de l'exercice par secteur :

Droit commun	Immobilier	MOCE	Promotion Immobilière	TOTAL 2023
-370.221,51 €	630.799,09 €	108.624,27 €	-1.350,69 €	367.851,16 €

1.1.3. Affectation du résultat

L'affectation suivante est proposée :

Affectation du résultat 2023	
Bénéfice à affecter	47.335.366,24 €
Bénéfice de l'exercice à affecter	367.851,16 €
Bénéfice reporté de l'ex précédent	46.967.515,08 €
Affectation aux capitaux propres	
Dotation à la réserve disponible	2.781.253,55 €
Dotation aux autres réserves indisponibles	43.000.000,00 €
Bénéfice à reporter	1.554.112,69 €

1.2. Le Bilan social

1.2.1. Etat des personnes occupées au 31/12/2023

	Total	Homme	Femme
Nombre moyen d'employés			
<i>Temps plein</i>	9,2	2,8	6,4
<i>Temps partiel</i>	0,5	0,2	0,3
<i>Total</i>	9,6	2,9	6,7
Frais de personnel			
<i>Temps plein</i>	911.569€		
<i>Temps partiel</i>	40.704		
<i>Total</i>	952.273€	408.390€	543.883€

1.2.2. Tableau des mouvements du personnel au cours de l'année 2023

	Entrée	Sortie	Temps plein
Bertrand DEMONCEAU	01/04/2008		X
Damien FOURNIER	16/03/2009	31/01/2024	X ²
Andrei STOICA	22/01/2013	31/12/2023	X
Caroline DESCHAMPS	22/05/2014		X
Valérie RENERTE	01/03/2018	15/11/2023	X
Valérie DEJARDIN	01/09/2019	31/12/2020	X
Laurence GOMME	06/01/2020		X
Sophie DE MARCHIN	15/02/2021		X ³
Nora SPARACINO	16/01/2023	22/02/2024	X
Amélie ASSOUD	08/05/2023		X
Elise MARLIER	08/01/2024		X
Ajla PIKNJAC	08/01/2024		X

1.2.3. Prévisions

En fonction de l'évolution des activités et de certains projets plus spécifiques, Il n'est pas improbable que des engagements soient prévus.

² Damien FOURNIER a été en temps partiel (mi-temps) du 1^{er} octobre 2023 au 30 novembre 2023.

³ Sophie de MARCHIN est en temps partiel (4/5^e temps) compter du 1^{er} octobre 2023.

1.3. Risques et incertitudes

Les risques et incertitudes sont variables et spécifiques aux activités de chaque secteur :

1- *Secteur « Droit commun » :*

Au vu de l'actualité du club⁴ et de plusieurs retards de paiement ayant impliqué des mises en demeure, le risque de défaut éventuel du Standard de Liège devra être régulièrement évalué.

2- *Secteur « Promotion immobilière publique » :*

Malgré une légère perte, ce secteur, en développement, ne présente actuellement aucun risque. En effet, ce secteur comptabilise actuellement tous les frais liés à la promotion immobilière du Site Balteau, pour laquelle Ecetia percevra, sur les exercices futurs, le produit de la vente du terrain (contrebalançant les charges comptabilisées jusqu'à présent dans ce dossier).

3- *Secteur « Immobilier » :*

ECETIA Intercommunale doit prêter une attention particulière aux principaux risques suivants dans le cadre des dossiers « Immobilier Patrimonial » de location simple :

- En tant que propriétaire, elle peut être confrontée :
 - o au risque de construction (augmentation des coûts en cours de chantier) ;
 - o à la prise en charge de gros entretiens et grosses réparations des bâtiments mis en location ;
 - o au risque de défaut d'un locataire.
- En tant que maître d'ouvrage et propriétaire, elle est soumise aux risques liés aux cocontractants.

Dès lors, des assurances *ad hoc* sont contractées : responsabilité décennale, tous risques chantiers, ...

4- *Secteur « Management opérationnel et Conseil externe » :*

Le risque est celui de la responsabilité professionnelle que peut encourir l'intercommunale envers ses clients, spécialement au niveau des services entièrement sous-traités vers l'extérieur ou la capacité du sous-traitant de couvrir sa responsabilité professionnelle à notre égard pourrait être inférieur à celle que nous encourrions, de son fait, envers nos clients.

Des polices d'assurance *ad hoc* couvrent ces risques.

5- Droits et engagements hors bilan

Ecetia Intercommunale fait partie d'un Groupement Autonome de Personnes⁵ ; Ecetia Intercommunale est indivisiblement et solidairement responsable des dettes de toute nature à l'égard de ce groupement.

⁴ "Deux ans après son arrivée, 777 Partners quittera-t-il les Rouches ?" in Le Soir, vendredi 19 avril 2024, p. 24.

⁵ Remplacé par une « Unité TVA » à compter du 1^{er} janvier 2022.

1.4. Evènements susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société

Nous n'avons pas connaissance de circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société qui nécessiteraient une indication dans le présent rapport.

Ecetia Intercommunale souhaite mettre au centre de ses préoccupations la rénovation énergétique afin de réduire sensiblement la consommation d'énergie des immeubles détenus par ses coopérateurs ; ces travaux permettront de rentabiliser plus rapidement cette augmentation des prix.

1.5. Evènements importants survenus après la clôture de l'exercice

Néant.

1.6. Justification des règles comptables de continuité

Notre bilan ne laisse pas apparaître de perte reportée et le compte de résultats ne fait pas apparaître de perte de l'exercice pendant deux exercices successifs, il n'est donc pas nécessaire de justifier l'application des règles comptables de continuité dans le présent rapport de gestion.

1.7. Activités en matière de recherche et développement

Nous n'avons pas d'activité en matière de recherche.

Les dépenses activées au titre de frais de développement concernent principalement des frais d'avocats et d'experts pour la mise en place du secteur « Immobilier », mais aussi le développement des nouveaux projets (églises, projets en matière énergétique, etc). Nous estimons que ces frais sont appelés à servir de façon durable à l'activité de l'Intercommunale.

En vue du redéploiement de ses activités, du rajeunissement de son image et de l'optimisation de sa communication à la fois médiatique et B to C, Ecetia Intercommunale a relancé, durant le premier trimestre 2023, un marché de communication en vue de la refonte du site internet, l'hébergement de celui-ci et d'être accompagné dans la stratégie de communication.

1.8. Liste des garanties, des montants et des bénéficiaires

Néant.

1.9. Divers

Notre société ne dispose pas de **succursale**.

Aucune **autre information** ne doit être mentionnée dans le rapport de gestion en vertu du Code des Sociétés.

Instruments financiers : La société détient depuis le mois d'octobre 2017, des titres (1M€) dans la SICAV Publitop du CHR Citadelle.

La société n'a pas fait usage d'instruments financiers dérivés durant l'exercice écoulé. Les principaux instruments financiers se composent des crédits bancaires, des soldes bancaires et des dépôts bancaires à court terme. Le principal objectif de ces instruments financiers est de collecter des fonds pour le financement des activités de l'entreprise. En outre, l'entreprise dispose également d'autres actifs et passifs financiers tels que les créances et les dettes commerciales, qui proviennent directement de son activité. L'entreprise n'est pas exposée au risque de change.

2. Le Plan pluriannuel

	2023	2024	2025	2026
ACTIF	62.359.554	56.149.197	55.987.011	55.768.874
Actifs immobilisés (21/28)	42.804.150	42.431.604	46.098.201	47.470.482
Immobilisations incorporelles (21)	68.054	54.443	40.833	27.222
Immobilisations corporelles (22/27)	25.476.260	26.976.260	31.976.260	35.876.260
Immobilisations financières (28)	17.259.836	15.400.900	14.081.108	11.567.000
Actifs circulants (29/58)	19.555.404	13.717.593	9.888.810	8.298.393
Créances à plus d'un an (29)	7.628.752	6.468.315	5.265.579	4.065.579
Stocks et commandes en cours d'exécution (3)	1.284.036	834.624	417.312	0
Créances à un an au plus (40/41)	5.106.321	3.040.701	3.079.005	3.062.424
Placements de trésorerie (50/53)	3.050.877	2.050.877	0	0
Valeurs disponibles (54/58)	2.387.424	1.225.083	1.028.920	1.072.396
Comptes de régularisations (490/1)	97.994	97.994	97.994	97.994
PASSIF	62.359.554	56.149.197	55.987.011	55.768.874
Capitaux propres (10/15)	51.615.192	52.128.062	52.893.310	53.622.841
Primes d'émission (11)	770.475	775.950	780.500	785.350
Réserves (13)	46.684.449	46.684.449	46.684.449	46.684.449
Bénéfice ou perte reporté (140/141)	1.554.113	2.097.508	2.970.206	3.809.088
Subsides en capital (15)	2.606.155	2.570.155	2.458.155	2.343.955
Provisions et impôts différés (16)	161.805	156.951	151.968	148.000
Dettes (17/49)	10.582.558	3.864.184	2.941.733	1.998.033
Dettes à plus d'un an (17)	2.402.407	1.665.422	911.689	161.689
Dettes à un an au plus (42/48)	7.246.859	1.725.263	1.757.814	1.787.837
Comptes de régularisations (492/3)	933.292	473.499	272.230	48.507
COMPTE DE RESULTATS				
Ventes et prestations (70/76A)	2.849.495	3.027.520	3.673.574	3.853.003
Chiffres d'affaires (70)	2.205.485	2.381.923	2.986.923	3.136.269
Production immobilisée (72)	51.205	34.500	45.000	43.000
Autres produits d'exploitations (74)	581.997	611.096	641.651	673.734
Produits d'exploitation non récurrents (76A)	10.809	0	0	0
Coûts de ventes et des prestations (60/66A)	3.320.602	3.418.684	3.546.678	3.713.864
Approvisionnements et marchandises (60)	885.795	912.369	939.740	967.932
Services et biens divers (61)	590.046	519.548	545.526	572.802
Rémunérations, charges sociales et pensions (62)	1.018.457	1.171.226	1.229.787	1.291.276
Amortissements et réductions de valeur (630)	777.368	792.916	808.774	858.774
Réductions de valeur sur stocks et autres (631/4)	0	0	0	0
Provisions pour risques et charges (635/8)	0	0	0	0
Autres charges d'exploitation (640/8)	45.251	22.625	22.852	23.080
Charges d'expl. non récurrentes (66A)	3.685	0	0	0
Résultat d'exploitation	-471.108	-391.164	126.896	139.139
Produits financiers (75/76B)	1.095.595	994.974	943.811	887.603
Produits financiers récurrents (75)	1.093.926	994.974	943.811	887.603
Produits financiers non récurrents (76B)	1.669	0	0	0
Charges financières (65/66B)	-146.797	118.080	88.549	86.778
Charges financières récurrentes (65)	-146.797	118.080	88.549	86.778
Charges financières non récurrentes (66B)	0	0	0	0
Résultat financier	948.798	876.894	855.262	800.825
Prélèvements sur les impôts différés (780)	2.125	2.637	4.341	4.989
Transfert aux impôts différés (680)	0	0	0	0
Impôts sur le résultat (67/77)	-213.778	-181.132	-290.899	-279.627
Impôts (670/3)	-213.778			
Résultat de l'exercice	266.038	543.395	872.698	838.882
Prélèvements sur les réserves immunisés (789)	101.813	0	0	0
Transfert aux réserves immunisés (689)	0	0	0	0
Résultat de l'exercice à affecter	367.851	543.395	872.698	838.882

3. Le Rapport sur les marchés publics

Date d'attribution	Objet	Mode de passation	Montant estimé	Attributaire
13-11-2023	Marché public de services ayant pour objet la passation de l'accord-cadre multi-attributaires relatif à la désignation d'assistants à la réalisation de projets immobiliers (ARPI)	Procédure ouverte avec publicité européenne	5 Mios EUR HTVA	Phicap Project Management SA COSEP SA AT OSBORNE SA
04-05-2023	Marché public de services ayant pour objet la désignation de consultant(s) en communication	Procédure négociée sans publication préalable	< 140.000 EUR HTVA	<ul style="list-style-type: none"> - LOT 1 (refonte du site internet) • VISIBLE SRL - LOT 2 (Hébergement du site internet) • Whyte Corporate Affairs SA - LOT 3 (Stratégie de communication) • MOUSTIC SRL
4-12-2023	Marché public de travaux ayant pour objet la construction d'une piste d'athlétisme indoor à Seraing	Procédure ouverte	2.631.176,46 EUR HTVA	LOT 1 : Etablissements Jean Wust SA LOT 2 : LESUCO NV LOT 3 : TIF SC LOT 4 : CHARLIER NUMELEC SA
13-04-2023	Marché public de services relatif à la mission complète d'auteur de projet pour la construction d'une nouvelle Cité administrative à Huy	Procédure restreinte	174.200 EUR HTVA	Groupe Archipelago / Bureau d'architectes Blaffart-CIPLET-MATRICIEL/ ARCADIS Belgium
02-08-2023	Marché public de travaux ayant pour objet la conception et la construction d'un hangar	Procédure concurrentielle avec négociation	1,2 Mios EUR HTVA	WILLY NAESSENS Bâtiments industriels

	technique situé Colline du Glain, 33 à 1332 Genval			
08-09-2023	Marché public de services ayant pour objet la désignation d'un auteur de projet qui aura pour mission la conception intérieure des bureaux d'Ecetia qui seront situés sur le site Balteau et le suivi des travaux y afférents	Procédure négociée sans publication préalable	< 140.000 EUR HTVA	R9 Studio Architectes SRL
09-01-2024	Marché public de services ayant pour objet la désignation d'un expert ayant pour mission la rénovation de l'église de Mont Saint-André	Procédure négociée sans publication préalable	< 140.000 EUR HTVA	Bureau d'études GREISCH

Fait à Liège, le 30 avril 2024


 Franco IANIERI
 Président du Conseil d'administration